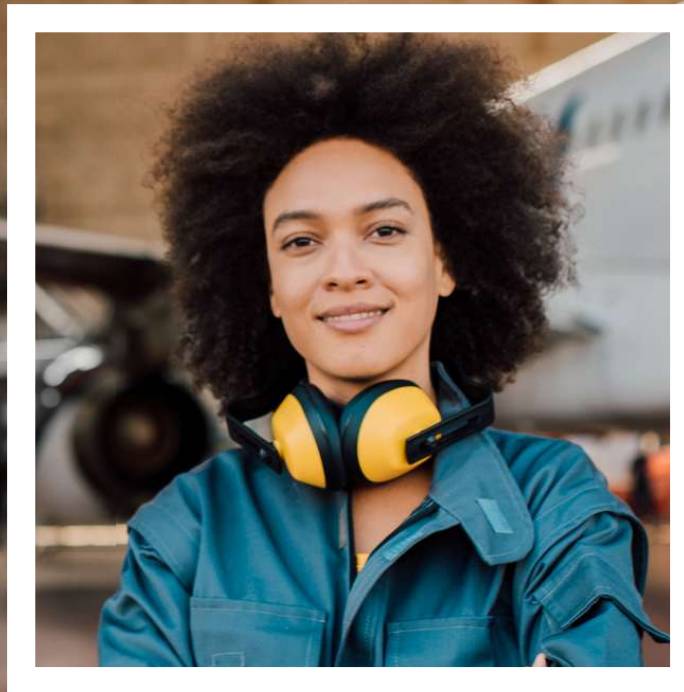




PRÉSENTATION SFAF S1 2026



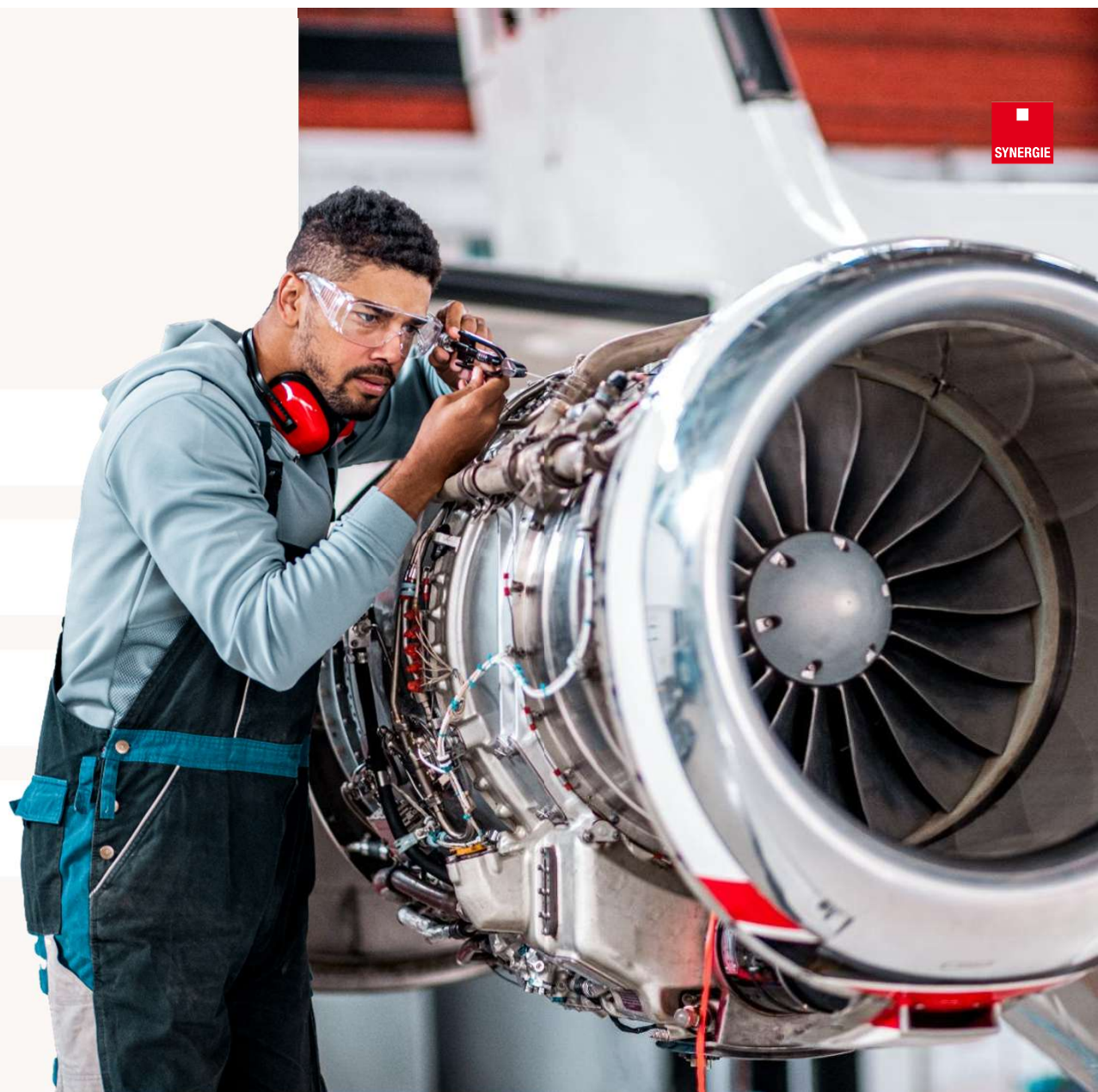
Sommaire

01 Notre exercice S1 2026

02 Nos expertises

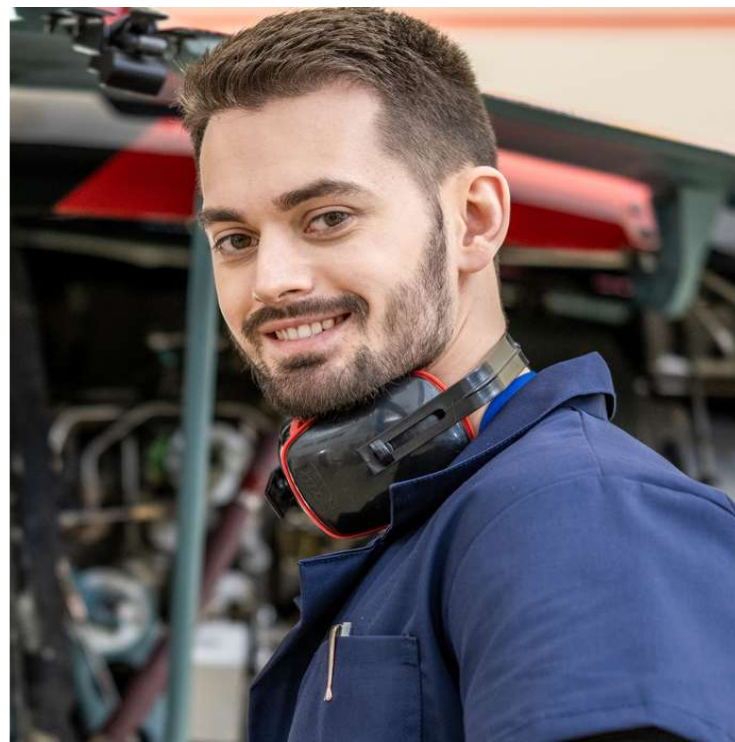
03 Résultats S1 2026

04 Perspectives





Notre exercice S1 2026



Le premier semestre 2026 de SYNERGIE



Développement Commercial & Rebranding



Nos résultats

- ✓ Chiffre d'affaires de **1,7Md€**
- ✓ EBITDA **61,4M€** (3,6% du CA)
- ✓ Résultat Net **24,5M€**

Politique RSE

- ✓ Engagée et reconnue au niveau international
- ✓ Synergie intègre les principes et exigences de la CSRD pour répondre aux défis ESG.
- ✓ Création de la Fondation SYNERGIE

Synergie

Synergie : un leader européen

Leader européen
en services RH

3,2 Md€
de chiffre d'affaires
en 2025

5 700
collaborateurs
permanents

71 000 intérimaires
détachés

Présence dans 17 pays
et Recrutement dans
49 pays

900
bureaux et agences



Synergie dans le monde



Synergie présent dans **17 pays**
et recrute dans **49 pays** avec
Synergie Global Talent

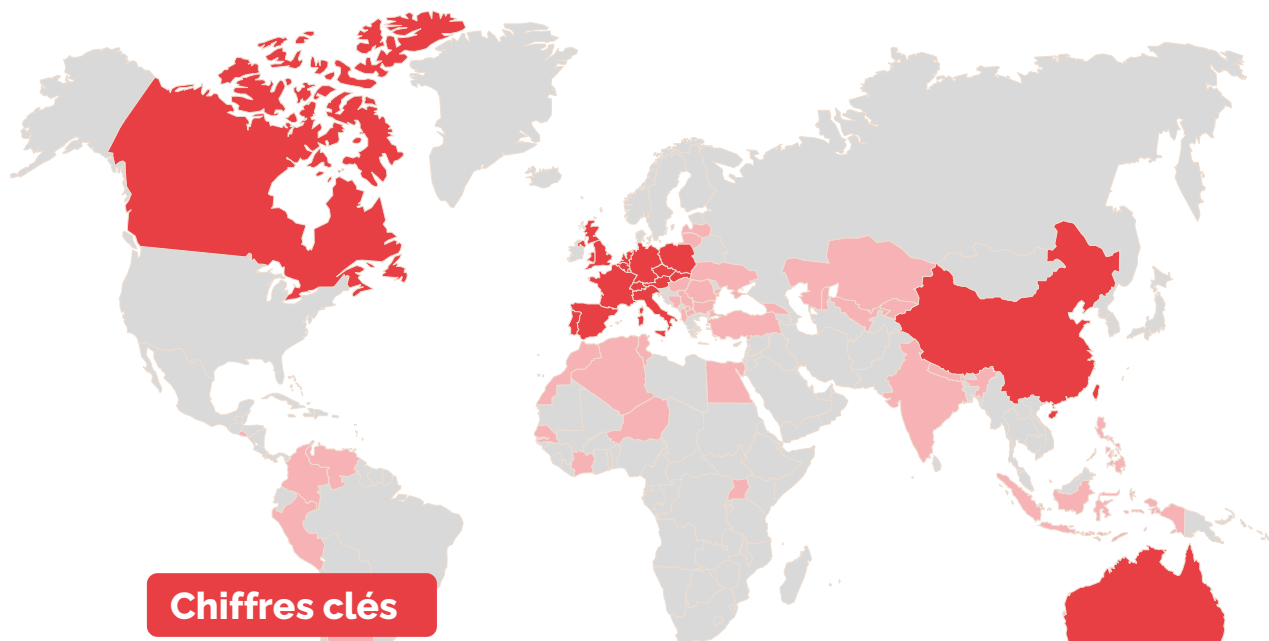
Les valeurs qui nous rassemblent

Proximité

Esprit d'équipe

Diversité

Innovation



Chiffres clés

900

Agences et bureaux de
recrutement dans le
monde

1,7 Md €

Chiffre d'affaires au S1
2026

France

36,4%*
25 000 intérimaires
410 agences

Europe du Sud

35,4%*
27 000 intérimaires
240 agences

**Europe du Nord et
de l'Est**

21,8%*
13 000 intérimaires
210 agences

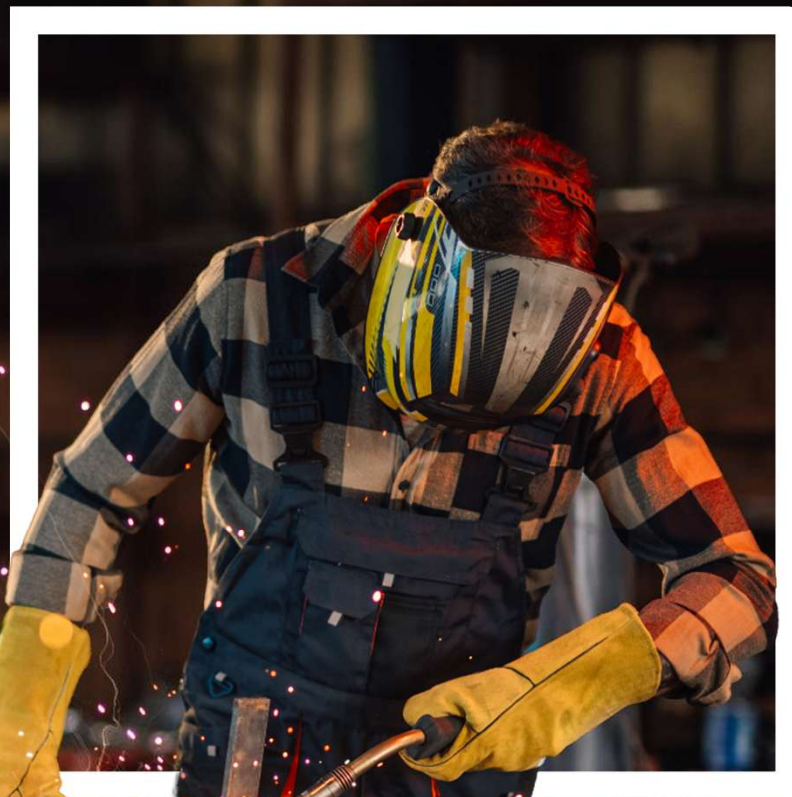
Hors Europe

6,4%*
6 000 intérimaires
40 agences

*% du Chiffre d'affaires S1 2026



**Nos
expertises**



Notre politique RSE engagée et multi-primée



ECOVADIS GOLD

Médaille d'Or EcoVadis en 2025, plaçant Synergie parmi les 3 entreprises du secteur à recevoir cette distinction.



Synergie Groupe distingué par Deloitte France en tant que « **Best Managed Company 2026** ».



Pour la **9ème année consécutive**, le Groupe Synergie figure dans le classement des **250 meilleurs cabinets de recrutement**.



30 ans de certification ISO 9001 au service de la qualité, de l'innovation et de l'amélioration continue.



Le Financial Times a décerné au Groupe Synergie le titre de « **Diversity Leader 2026** » récompensant la politique du groupe en matière de **diversité et d'inclusion**.



Synergie, **n°1 des meilleurs employeurs** en Europe dans le secteur du recrutement selon le Financial Times, pour la deuxième année consécutive.



Carbon Disclosure Project

Synergie obtient, en **2025, la note de C** par le **CDP**, qui évalue la maturité des entreprises dans la gestion des enjeux climatiques.



Synergie, **signataire du Pacte mondial des Nations Unies** depuis 2017 : Communication sur le progrès (CoP) annuelle et engagements.



Nos marques



Agences de recrutement

Travail temporaire | Recrutement volumique | CDD – CDI non-cadres | Formation | Insertion



Agences hébergées

Intérim grands volumes | Agence semi-hébergée | Agence hébergée | Agence hébergée multi-sites



Cabinet de Recrutement Experts et Cadres

3 pôles d'expertise :
Support, Business, Technique



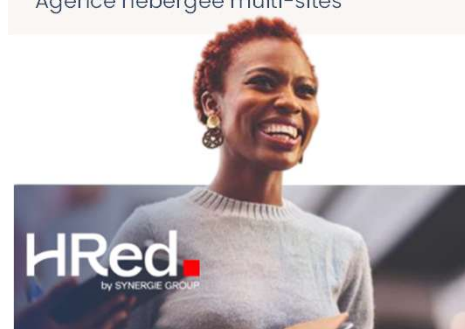
Cabinet de recrutement international dédié aux C-levels

Executive Search | Management de transition | Coaching | Assessment



Spécialiste des métiers de la santé

Travail temporaire | Recrutement CDD – CDI | Vacation et libéral



Conseil RH et Formation

Audit RH | Formation | Assessment Santé et QVCT | Mobilité



Conseil et support infrastructures IT

Infrastructures SI et solutions métiers
Cybersécurité | Ingénierie data
Transformation et solutions digitales



Recrutement à l'international

17 pays mobilisables | Centralisation
Coordination | Gestion simultanée

Stratégie et Développement commercial



Intérim – Grands volumes



Développement de l'offre intérim et Proxi avec priorité aux 4 secteurs clés porteurs d'activité : BTP, Aero, Logistique et Santé



Recrutement



Renforcement sur le recrutement et chasse d'experts et cadres ainsi que le développement de services additionnels (étude, sourcing, évaluation).



Conseil RH et Formation



Développement de la practice Conseil du groupe Synergie avec une offre de service conseil et formations sur-mesure.



Global Talent



Accélération de la recherche de candidats à l'étranger : sourcing et recrutement dans 49 pays.

Synergie 360°

Nos références dans des secteurs diversifiés



BTP – Energies



EIFFAGE

SAINT-GOBAIN

SPIE

LAFARGE

FAYAT

VINCI

ENGIE

Honeywell

Schneider Electric

Aéro, Auto et Naval



AIRBUS

DAHER

DASSAULT AVIATION

SAFRAN

STELLANTIS

THALES

TATA



NAVAL GROUP

Services



zalando

GL events

Edenred

ONET

PAPREC

SUEZ

ACCOR

TRIGO

sodexo

Logistique et Transport



ID LOGISTICS

GEODIS

DHL

KUEHNE+NAGEL

CEVA LOGISTICS

amazon

XPO Logistics

swissport

KITTOEN NATIE

Luxe & Pharma



LVMH

PHOENIX

L'ORÉAL

NOVARTIS

Nestlé

West

HALEON

AstraZeneca

PALL

Distribution et Agro



Auchan

GROUP LACTALIS

Intermarché

TRANSFOURMET

General Mills

ADM

McCain

AB InBev

LADURÉE Paris



Recruit to perform

Synergie, Recruteur officiel des Équipes de France de Basket

Partenaire international de la FFBB pour 3 ans, Synergie choisit un sport tourné vers les jeunes générations et porteur de valeurs qui font écho à son ADN :

Esprit d'équipe

Diversité

Inclusion

Dépassement de soi

Engagement

“

Nous sommes fiers de nous engager aux côtés de la FFBB pour rapprocher les jeunes générations du monde de l'entreprise, favoriser l'employabilité des jeunes et créer des opportunités partout en France.

”

Victorien Vaney, Président Directeur-Général de Synergie



Stratégie de diversification de nos activités de sourcing



SYNERGIE **SYNERGIE** **11e édition**
JOB TOUR

SORTEZ DU CADRE
Tracez votre voie
Trouvez votre prochain emploi

Venez créer votre CV
et postulez aux
150 000 offres

Retrouvez toutes les infos
sur synergie.fr/jobtour

LE FORUM

Le salon de l'emploi dédié aux **+50 ans**

9 juin 2026 | Stade Jean Bouin - PARIS 16e

SYNERGIE **seniors & TALENTS**

DES CENTAINES D'EMPLOIS SAISONNIERS À POURVOIR
Agriculture - Viticulture

SYNERGIE

Nom du poste F/H
Localisation

JOB ÉTUDIANTS

Pour financer vos vacances, permis, études : pensez à l'intérim

+10 000 offres disponibles !

SYNERGIE

SYNERGIE x **AIRBUS**

SYNERGIE RECRUTE
pour Airbus Atlantic

Campagnes Marketing France



SYNERGIE

SYNERGIE, RECRUTEUR OFFICIEL DES ÉQUIPES DE FRANCE DE BASKET

FFBB

BEST MANAGED COMPANIES

Le label d'excellence des entreprises françaises

SYNERGIE

RSE, Stratégie, Gestion
Synergie, au service de votre performance

BEST MANAGED COMPANIES FRANCE 2026

MÉDAILLE GOLD ECOVADIS 2025

Synergie figure parmi les 2% des entreprises de travail temporaire les mieux notées.

JOURNÉE DE LA SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

Rendez-vous dans votre agence Synergie
Boulogne-Billancourt
Jeudi 25 juin 2026 | Jeux | Codesport | Shocks

Tous engagés, tous responsables
SYNERGIE BOULOGNE - 01 23 45 67 89
boulogne.billancourt@synergie.fr
100 rue de Paris - 92100 Boulogne-Billancourt

Nos énergies en commun

CHALLENGE MOBILITÉ SYNERGIE X BLABLACAR DAILY
Covalutuez et laissez gagner
70€ en carte-cadeau

SYNERGIE

Du 05 au 26 juin 2026

blablacar Daily

LE SALON DE L'EMPLOI
STADE DE LA BEAUJOIRE
01 AVRIL 2026 | 9H-13H

INScrivez-vous

SYNERGIE

SYNERGIE

NOUVELLE APPLI My SYNERGIE care

SYNERGIE

+5 000 missions dans votre poche

Campagnes Marketing International



EUROGLAS
X
SYNERGIE

Op zoek naar een job
IN DE GLASINDUSTRIE?

Magazijnier Operator Techniek Procesoperator

Vaste job Doorgroeimogelijkheden Competitieve verloning

Contacteer ons
SYNERGIE PELT - 011 71 09 20
pelt@synergiejobs.be
Dorpsstraat 115 - 3900 Pelt



Scan & ontdek
onze vacatures!



**SYNERGIE
REKRUTUJE**

SYNERGIE

Kierownik Działu Kadr i Płac (K/M/X)

Kraków Middle management level



SYNERGIE Care together

Vind je job
IN DE ZORG

Administratief bediende Zorgkundige Labo-assistent
Keukenhulp Schoonmaker Verpleegkundige Andere

Vaste job Student Interim Flex-job

synergie-care.be



**WE'RE
HIRING**

→ Service Technicians

Adelaide location Competitive pay rate
Electrical + ARC license required



**VIND JOUW
FLEXI-JOB.**

Binnen enkele klikken
aan de slag.

BEKIJK VACATURES

SYNERGIE

Du projet pilote à l'impact : les agents d'IA Synergie redéfinissent l'expérience candidat



Synergie explore les agents d'IA les plus innovants du marché pour offrir une expérience de premier plan à nos intérimaires.

Coach d'appel de qualification

- Qualification des besoins clients
- Assistance aux recruteurs
- Alimente les autres agents IA

Agent d'analyse des CV

- Analyse des CV
- Détection des écarts et des critères rédhibitoires
- Justification des décisions
- Paramétrage complet

Agent d'entretien IA

- Entretiens candidats en temps réel
- Interactions audio, vidéo, SMS et e-mail

Agent de prévention des fraudes

- Vérification d'identité
- Détection des fraudes et incohérences
- Signalement des comportements suspects

Agent de planification

- Planification automatisée des entretiens
- Synchronisation des agendas
- Rappels et reprogrammation

Coach d'entretien

- Assistance en temps réel pendant l'entretien
- Suggestions de questions d'entretien
- Notes structurées et analyses candidats

Agent de redécouverte

- Redécouverte des talents dans la base de candidats
- Réengagement des candidats déjà qualifiés

Conciergerie candidat

- Matching d'offres personnalisé
- Accompagnement à la mobilité interne

Renforcement de notre présence en Suisse



- Acquisition en février 2026 de **House of Flexwork**, un des leaders Suisse de la gestion des ressources humaines
- Fondée en 1998, House of Flexwork opère principalement en Suisse Alémanique
- La société repose sur un réseau de 7 agences pour un CA de 78m CHF en 2025
- L'activité de House of Flexwork porte principalement sur la gestion de personnels temporaires pour des clients industriels. La société propose également des activités de payrolling



Cette transaction permet de renforcer la présence de Synergie en Suisse avec la création d'un réseau national, de bénéficier de l'expertise d'un acteur de référence en Suisse Alémanique et de coconstruire avec le fondateur de House of Flexwork une plateforme de premier plan sur ce pays.

Renforcement de notre présence au Canada



- ◆ Agences Synergie Canada
- ◆ Agences Agilus

- Acquisition en mars 2026 d'Agilus Workforce Solutions, société de référence pour la gestion des ressources humaines au Canada
- Fondée en 1976 , Agilus est aujourd'hui le 8ème acteur Canadien
- La société repose sur un réseau national de 14 agences et a généré un CA de 295m CAD en 2025, soit 187 millions d'euros.
- L'activité d'Agilus porte principalement sur la gestion de personnels temporaires pour des industries liées aux matières premières ainsi que dans les technologies de l'information. La société propose également des solutions de payrollling.



Cette transaction permet de renforcer la présence de Synergie au Canada avec une présence nationale, de poursuivre notre diversification géographique afin de mieux accompagner nos clients et de bénéficier d'une expertise complémentaire sur le métier Engineering / IT.



Résultats S1 2026



Nos principaux indicateurs financiers du premier semestre 2026

Chiffre d'affaires

1 711 M€

+8,0% vs N-1

Augmentation du chiffre d'affaires de +127 M€ portée par les acquisitions et la résilience des activités historiques.



EBITDA

61,4 M€

-2,8% vs N-1

Une marge de 3,6% d'EBITDA reflétant la solidité opérationnelle du Groupe dans un environnement exigeant



Résultat net

24,5 M€

-10,0% vs N-1

En lien avec le recul de l'EBITDA



Cash Flow opérationnel

63,3 M€

29,5M€ en S1 2025

Une génération de cash permettant de financer nos investissements



Trésorerie nette d'endettement

259 M€

317 M€ à fin 2025

Une liquidité robuste au service des opérations et de la stratégie d'investissement du Groupe



Fonds Propres

762 M€

754 M€ à fin 2025

Une structure financière solide



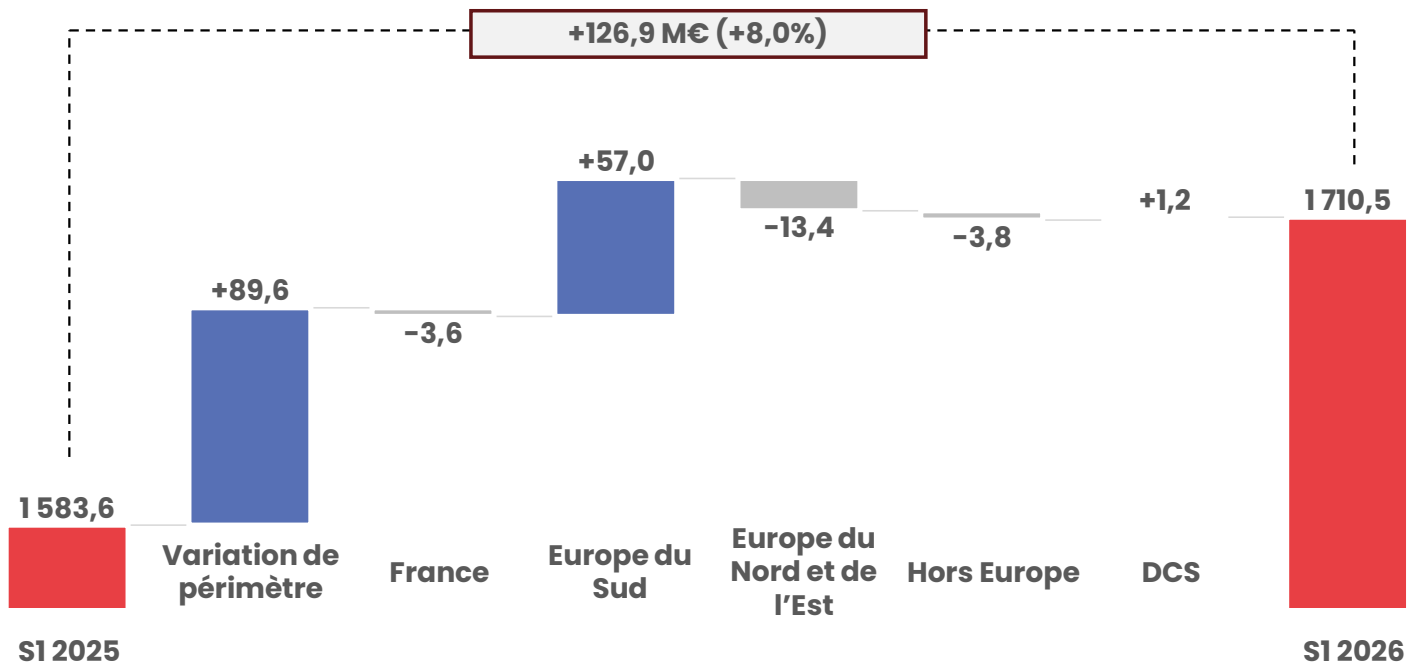
Une progression du chiffre d'affaires de +8,0%



Chiffre d'affaires (en M€)	S1 2026	S1 2025
France	622,8	626,1
Italie	452,4	413,0
Espagne & Portugal	152,9	134,5
Europe du Sud	605,4	547,5
Belgique	138,6	145,8
Autres Pays du Nord & de l'Est	234,1	207,1
Europe du Nord & de l'Est	372,7	353,0
Hors Europe	109,7	57,1
Total International	1 087,7	957,5
Total	1 710,5	1 583,6
dont Groupe DCS	37,8	36,6

- Chiffre d'affaires organique du Groupe : **+37 M€; +2,3 %**
- **France** : recul limité **-3,3 M€; -0,5 %** dans un marché toujours atone
- **Europe du Sud** forte progression de **+57,9 M€; +10,6 %** soutenue par l'Espagne et l'Italie
- **Europe du Nord et de l'Est** en croissance de **+19,7 M€; +5,6 %** bénéficiant de l'intégration de House of Flexwork en Suisse
- **Hors Europe** en progression de **+52,6 M€ ; +92,1 %**, soutenue par l'acquisition d'Agilus au Canada
- **L'international** en progression de **+130,2 M€; +13,6 %**

L'atout diversification de SYNERGIE



1,7 Md€

- ✓ **International**
1 088 M€
- ✓ **France**
623 M€
- ✓ **inc. DCS**
38 M€

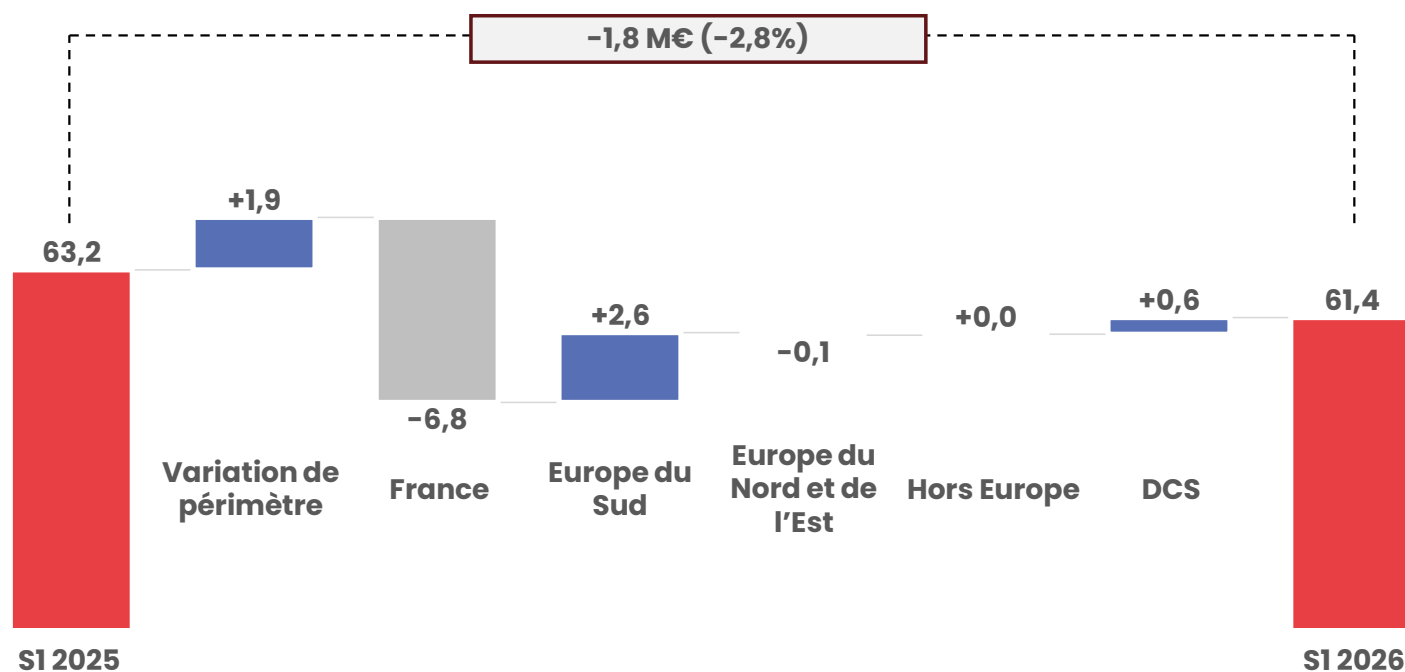
EBITDA



EBITDA (en M€)	S1 2026	S1 2025
France	28,4	34,9
Italie	26,1	23,6
Espagne & Portugal	2,0	1,6
Europe du Sud	28,1	25,2
Belgique	3,7	3,2
Autres Pays du Nord & de l'Est	-0,5	-0,7
Europe du Nord & de l'Est	3,2	2,5
Hors Europe	1,8	0,6
Total International	33,0	28,3
Total	61,4	63,2
dont Groupe DCS	3,0	2,4

- EBITDA Groupe : **-2,8%**
- **France** : décroissance du marché et maintien des investissements du Groupe
- **Europe du Sud** : **+11,3 %** progression portée par l'Italie et l'Espagne, malgré un niveau d'investissements toujours soutenu
- **Europe du Nord et de l'Est** : **+29,5 %**, bénéficiant notamment de l'intégration de House of Flexwork en Suisse
- **Hors Europe** : dynamique soutenue, portée par l'intégration d'Agilus au Canada

EBITDA



61,4 M€

- ✓ International
33,0 M€
- ✓ France
28,4 M€
- ✓ inc. DCS
3,0 M€

Compte de résultat



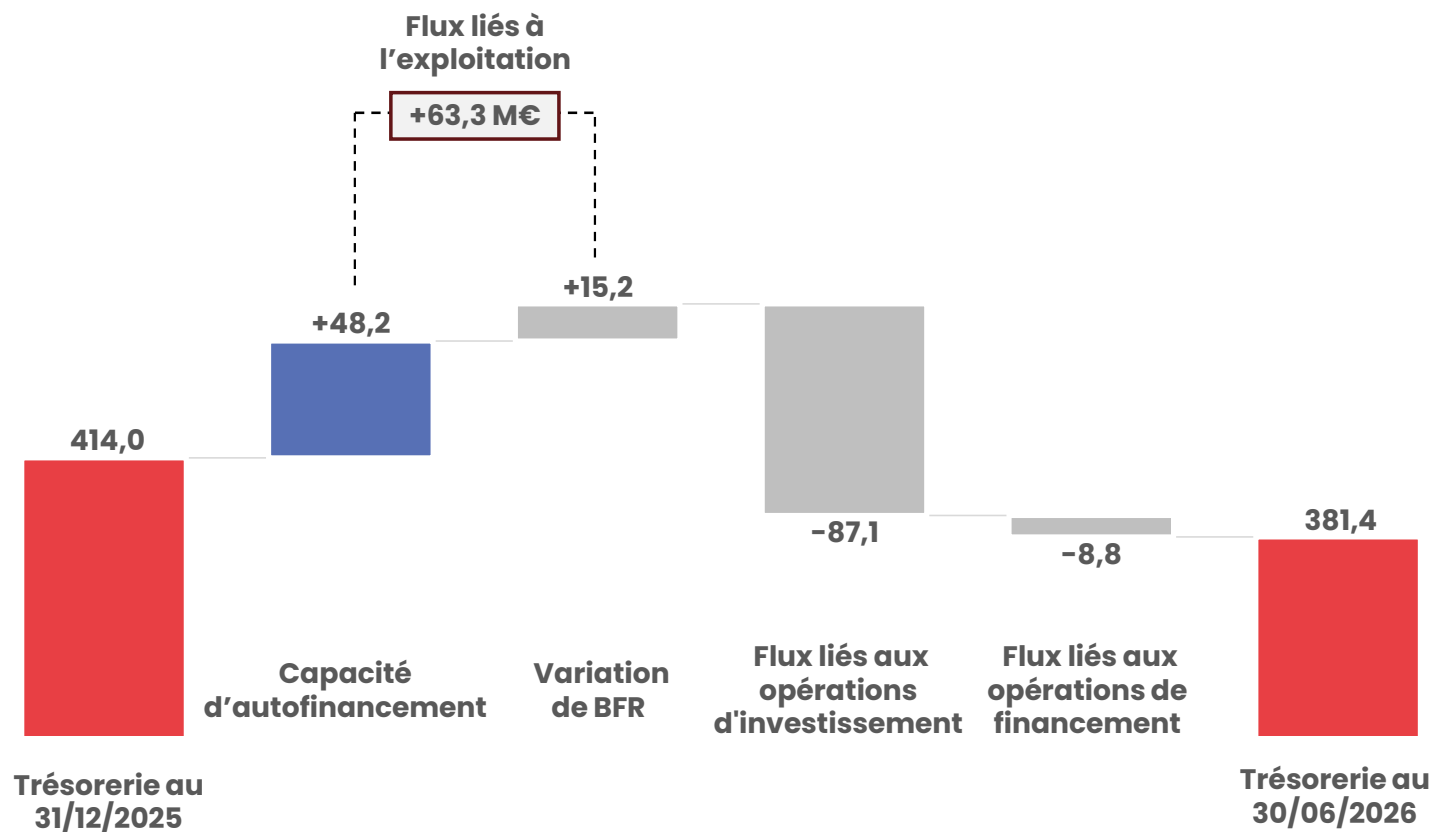
Compte de résultat (en M€)	S1 2026	S1 2025	Variation
Chiffre d'affaires	1 710,5	1 583,6	+8,0%
EBITDA	61,4	63,2	-2,8%
% EBITDA	3,6%	4,0%	-
Résultat opérationnel	40,0	45,4	-11,8%
Résultat financier	1,1	0,4	-
Résultat avant impôt	41,1	45,8	-10,2%
Impôt sur le résultat	-16,6	-18,6	-10,5%
Résultat net	24,5	27,2	-10,0%
% Résultat net	1,4%	1,7%	-
Résultat net part du Groupe	24,4	27,2	-10,3%

Cash Flow



Cash flow (en M€)	S1 2026	S1 2025
EBITDA	61,4	63,2
Autres éléments liés à l'activité	2,0	-0,1
Impôts payés	-15,3	-15,8
Variation du besoin en fonds de roulement	15,2	-17,8
Flux de trésorerie net généré par l'activité	63,3	29,5
Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-87,1	-6,8
Flux de trésorerie lié aux opérations de financement	-8,8	-33,0
Variation de la trésorerie nette	-32,6	-10,2
Trésorerie nette à la clôture	381,4	376,7

Cash Flow



381,4 M€

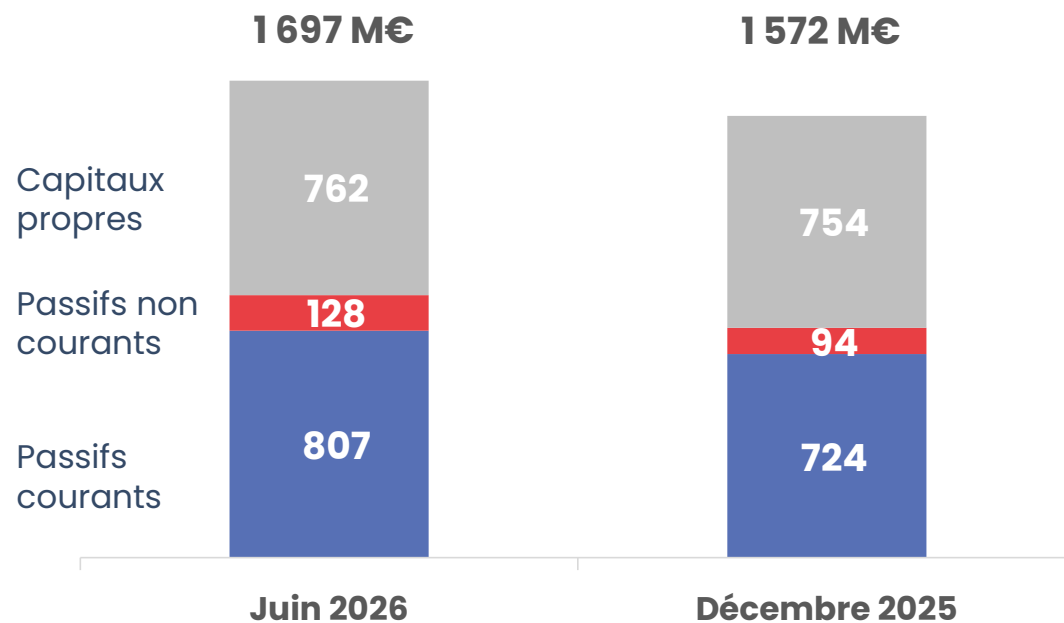
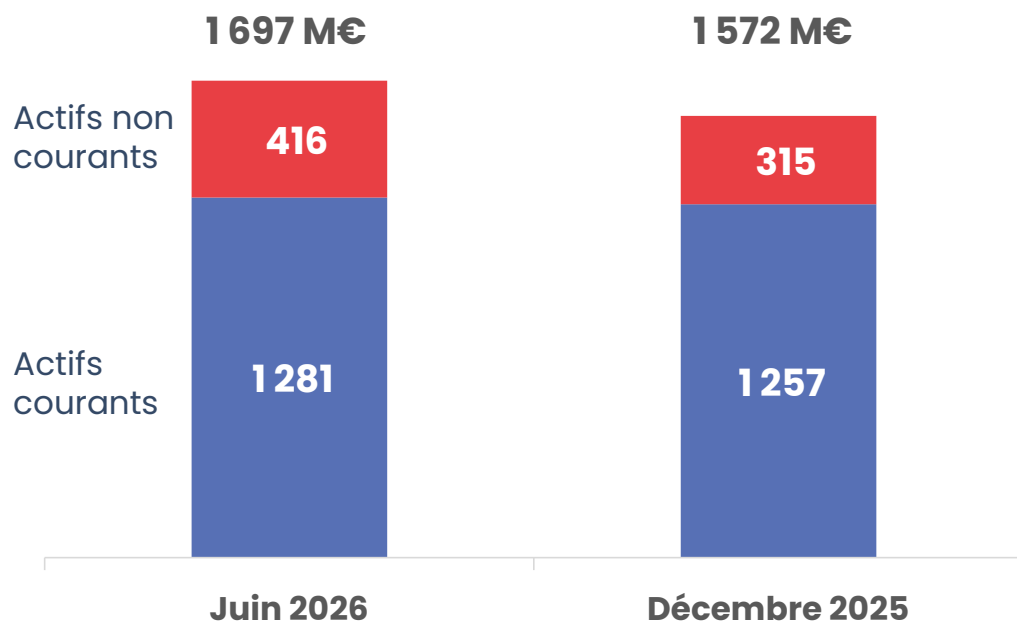


Cash flow généré
activité/EBITDA

✓ S1 2026 : 103,1%

✓ S1 2025 : 46,7%

Structure bilantielle



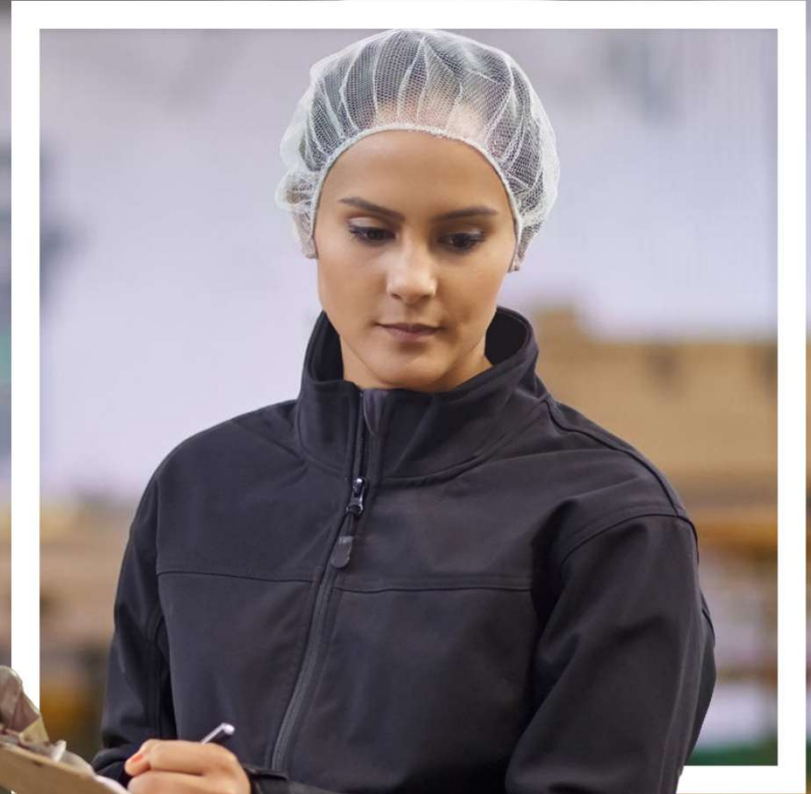
Structure financière



Structure financière (en M€)	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2025	Variation vs. 31/12/2025
Capitaux propres	762,3	754,0	727,8	+1,1%
Trésorerie nette	381,4	414,0	376,7	-7,9%
Trésorerie nette d'endettement hors dettes de loyers	340,0	398,5	354,9	-14,7%
Dettes de loyer	-81,6	-81,3	-80,6	+0,4%
Trésorerie nette d'endettement	258,5	317,2	274,3	-18,5%



Perspectives



Perspectives Situation du marché

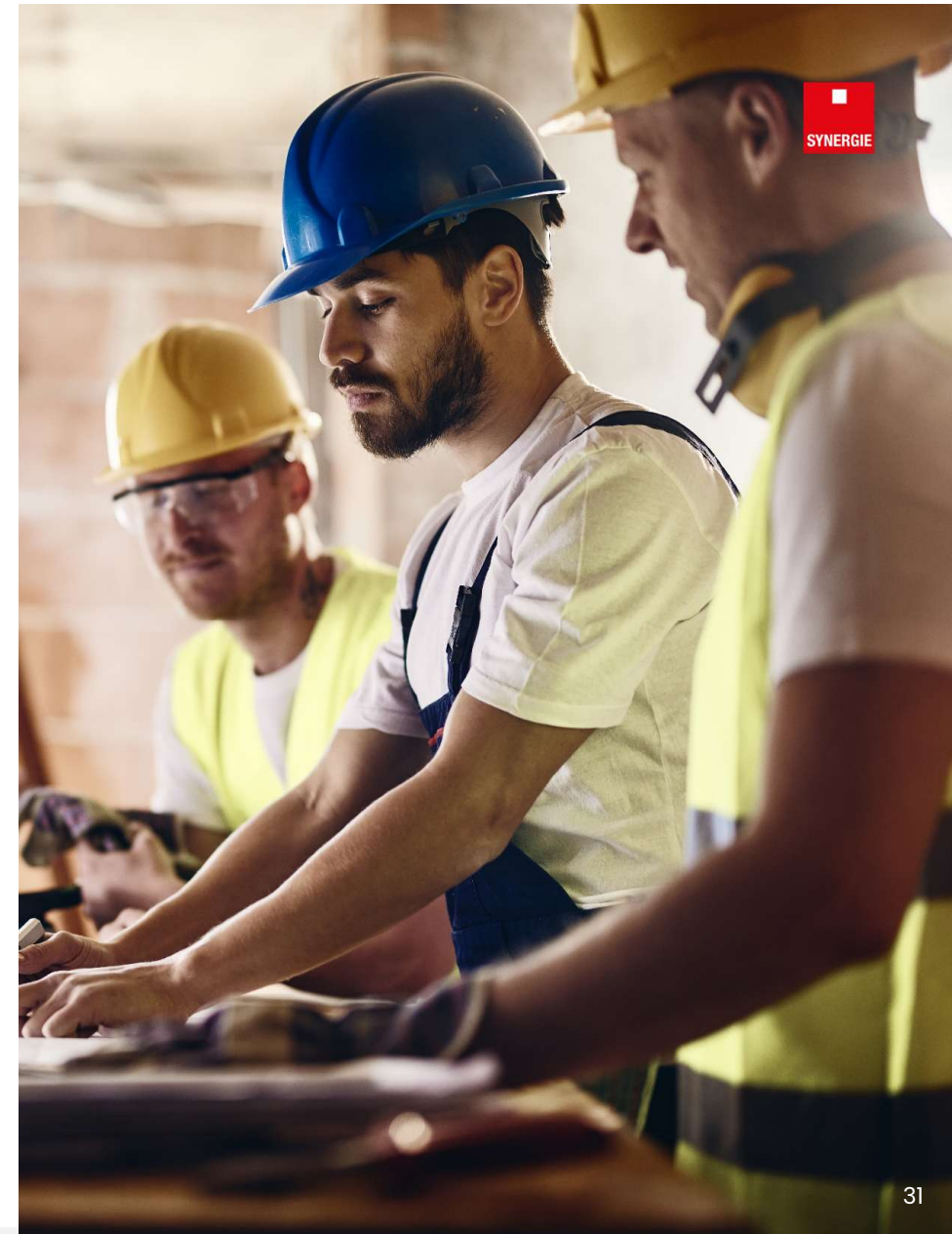
Situation du marché 2026

Incertitudes économiques et géopolitiques
affaiblissant la croissance et la demande
mondiale (guerres en Iran / Ukraine)

Besoin accru de flexibilité et d'agilité de nos clients
dans ce contexte

Transition écologique entraînant de nouveaux
besoins en matière de talents et de compétences

Développement des innovations et impacts sur les
modes de travail



Perspectives Objectifs du Groupe

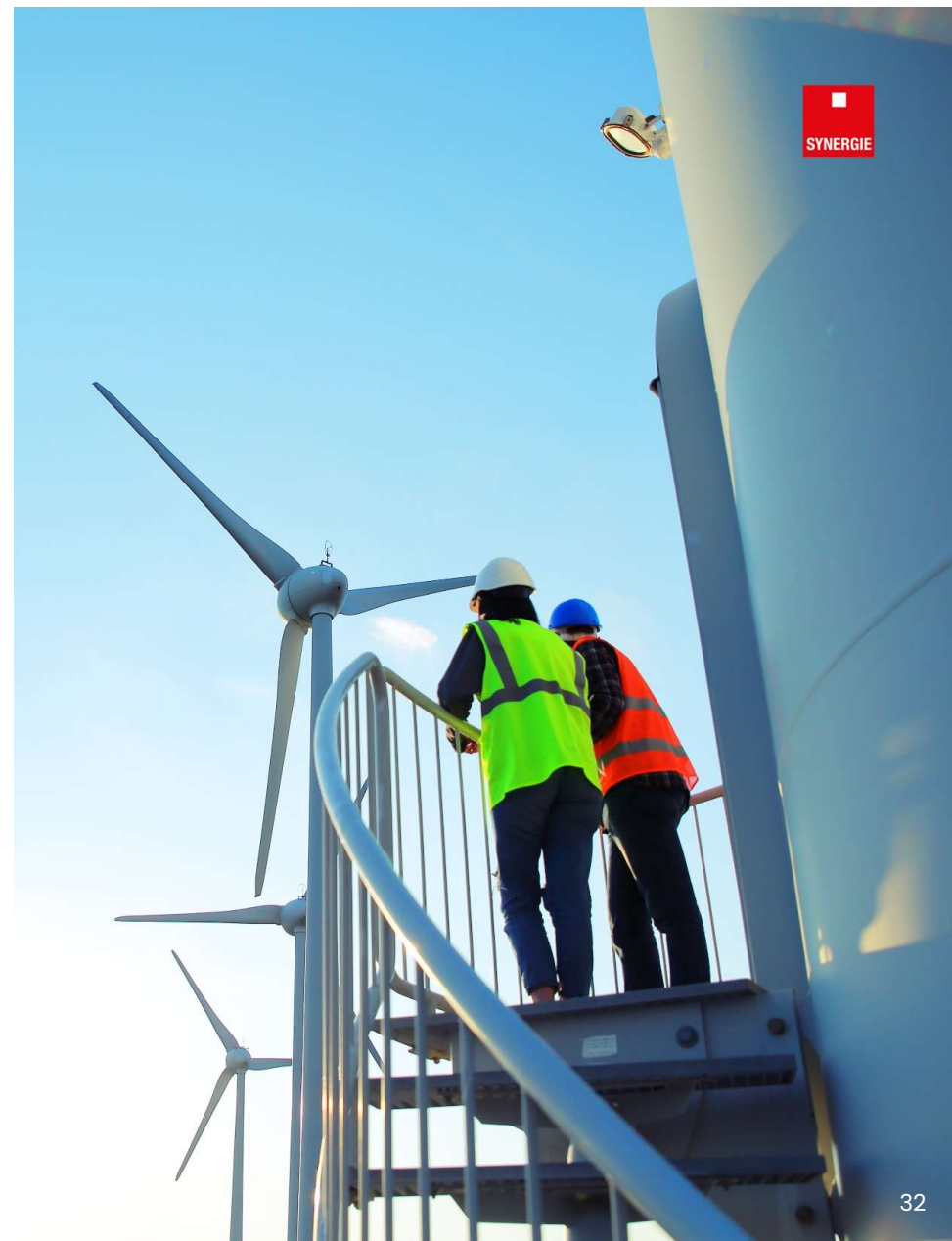
Objectifs du Groupe pour 2026

Accélération de nos gains de parts de marché grâce à une politique de diversification dynamique et l'adaptation de nos offres dans un environnement incertain

Discipline opérationnelle et génération de cash

Poursuite des efforts liés à la digitalisation de nos activités en intégrant à nos processus les innovations IA

Consolidation de nos positions grâce à une stratégie d'acquisitions ciblées sur les marchés clés





**MERCI,
POUR VOTRE
ATTENTION**

