



# Présentation SFAF S1 2025



**01**

**Notre exercice S1 2025**

**02**

**Nos expertises**

**03**

**Résultats S1 2025**

**04**

**Perspectives**





# Notre exercice S1 2025

# Le premier semestre 2025 de SYNERGIE



## Développement Commercial & Rebranding



## Nos résultats

- ✓ Chiffre d'affaires de **1,6Md€**
- ✓ EBITDA **63,2M€** (4,0% du CA)
- ✓ Résultat net **27,2M€**

## Politique RSE

- ✓ Reconnue au niveau international comme un leader de la diversité par le Financial Times
- ✓ SYNERGIE élu "meilleur employeur" par Capital
- ✓ Création de la Fondation SYNERGIE



# Synergie : un leader européen de référence en gestion des Ressources Humaines



**Leader européen  
en services RH**

**1,6 Md€  
de Chiffre d'affaires au S1  
2025**

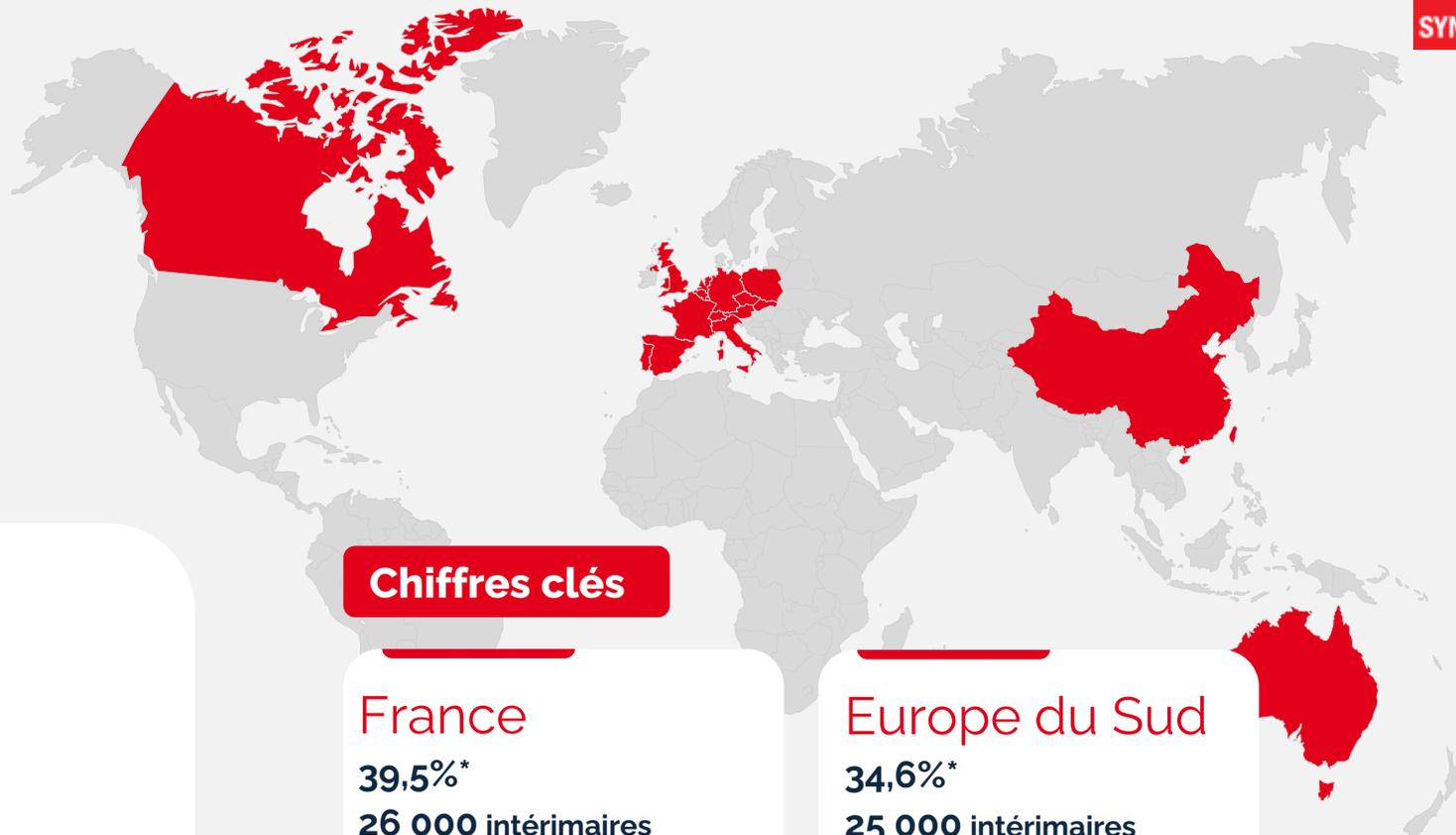
**5 400  
collaborateurs permanents**

**67 000  
intérimaires détachés**

**Présence dans 17  
pays et Recrutement dans  
49 pays**

**800  
bureaux et agences**

# Synergie dans le monde



**17** pays

**800** bureaux et agences

**67 000** intérimaires détachés ETP

**1,6Md€** de Chiffre d'affaires au S1 2025

## Chiffres clés

### France

**39,5%\***  
**26 000** intérimaires  
**367** agences

### Europe du Sud

**34,6%\***  
**25 000** intérimaires  
**210** agences

### Europe du Nord et de l'Est

**22,3%\***  
**14 000** intérimaires  
**198** agences

### Hors Europe

**3,6%\***  
**2 000** intérimaires  
**25** agences

\* du Chiffre d'affaires S1 2025



# Nos expertises

# Nos forces



## Positionnement Multi-Spécialiste Multi-Expert

SYNERGIE s'affirme comme l'un des meilleurs spécialistes en travail temporaire, recrutement, outplacement, ingénierie sociale, conseil et formation

## Global talent solutions

Avec un réseau de 800 agences et bureaux, le Groupe est présent dans 17 pays et recrute dans 49 pays

## Politique RSE et Compliance

Une politique RSE multi primée.  
Une entreprise engagée pour la diversité, la formation et la sécurité

## Structure financière robuste

Une structure financière solide permettant à SYNERGIE de poursuivre son développement et de réaliser de nouvelles acquisitions

# Nos marques



Externalisation de la gestion de l'intérim Mono ou multi ETT



Réseau spécialisé Médical Paramédical et Social



Management et support d'infrastructures IT



Recherche de candidats à l'étranger grâce à des filiales et des partenariats internationaux



Travail temporaire Recrutement CDD/CDI CDI intérimaire, alternance



Cabinet de recrutement de Cadres et Experts



Cabinet de conseil RH dédié aux C-Levels : Chasse et Management de Transition



Conseil RH et Formation

INTÉRIM



RECRUTEMENT



APPROCHE DIRECTE



MANAGEMENT DE TRANSITION



FORMATION



CONSEIL RH ET ORGANISATION



SOLUTIONS IT



# Stratégie et Développement commercial



Valorisation de l'expertise métier et sectorielle Synergie avec un développement prioritaire sur 3 secteurs clés porteurs d'activité



## Aéronautique :

- Campagne programmatique Airbus
- 5 salons de l'emploi aéro en 2025



## BTP - Energies

- Nouvelle organisation dédiée
- Plan marketing d'acquisition B2B
- Livre blanc BTP



## Logistique

- Campagne Marketing Black Friday
- Développement de l'offre Proxi



Développement et internationalisation de l'activité dédiée aux C-levels avec le lancement de l'agence de management de transition et l'internationalisation



Lancement en France de la nouvelle marque Hred dédiée au Conseil RH, la formation et le développement des compétences.



Renforcement sur le recrutement experts et cadres ainsi que le développement de services additionnels (conseil, étude, sourcing, évaluation).

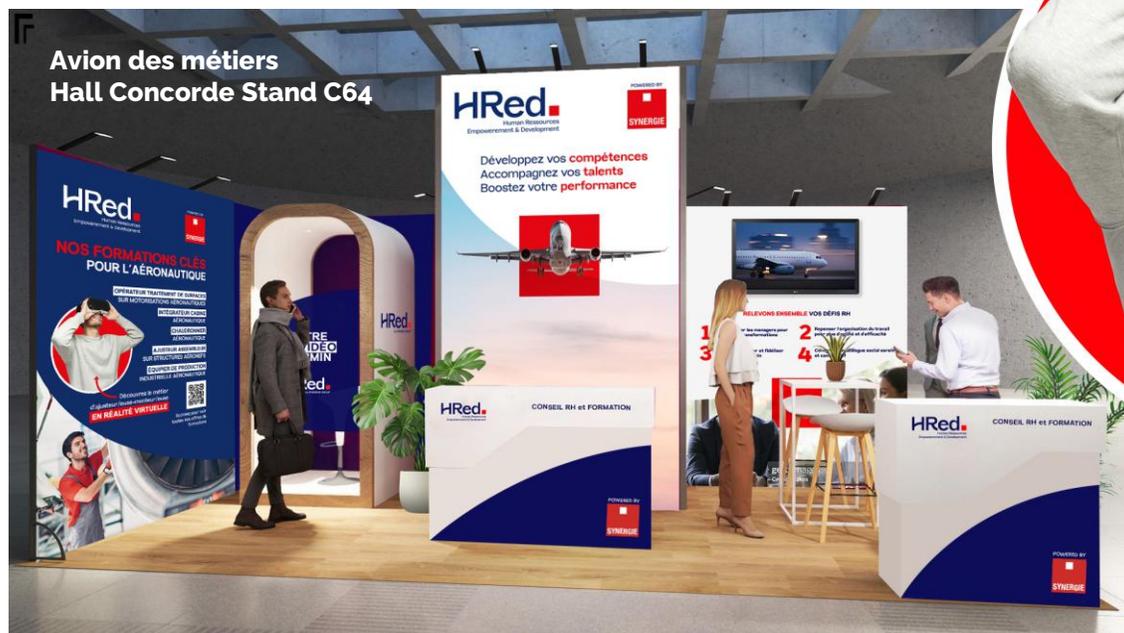


Accélération de la recherche de candidats à l'étranger : recrutement dans 49 pays

# Lancement de HRed

HRed, la practice Conseil du Groupe Synergie pour accélérer la transformation RH et le développement des compétences.

- Lancement de HRed au SIAE - Salon du Bourget en Juin 2025
- Casques de **Réalité Virtuelle** pour valoriser les compétences
- Cabine immersive avec réalisation de **CV vidéo** pour accompagner les parcours professionnels



Découvrez le métier  
d'ajusteur/euse-monteur/euse  
**EN RÉALITÉ VIRTUELLE**



# Nos références dans des secteurs diversifiés



# Notre plan de transformation digitale



**Optimisation des moteurs de recherche candidats et développement de la nouvelle plateforme web de [Synergie.fr](https://www.synergie.fr)**



**Stratégies hub-sourcing digital: accélération acquisitions candidats, campagnes programmatiques Social Media, interactions digitales directes avec les Jobboards**



**Développement et implémentation d'agents IA sur l'ensemble des processus**



**Intégration de solutions d'identité numérique pour un temps de traitement accéléré des candidatures tout en sécurisant les parcours candidats / clients**

# Stratégie de diversification de nos activités de sourcing



Contrats saisonniers

**SYNERGIE** Emplois saisonniers  
AGRICULTURE-VITICULTURE

Recrutez au rythme des saisons

**SYNERGIE TROUVE POUR VOUS !**

RECRUTEMENT | GESTION | FIDÉLISATION

CONTACTEZ-NOUS  
05 53 22 15 00  
bergerac@synergie.fr  
24 place Gambetta - 24100 Bergerac

intérim recrutement www.synergie.fr f @ in x d

Jobs étudiants

**SYNERGIE**

JOB ÉTUDIANT

**TROUVE TON JOB D'ÉTÉ AVEC SYNERGIE**

Sourcing nouveau client  
La Poste

**SYNERGIE**

DEVENEZ FACTEUR

Un métier qui bouge,  
un service qui compte.

Synergie recrute pour

**LA POSTE**

Salon de l'emploi Aero

**SYNERGIE** aero

**LE SALON DE L'EMPLOI**

Aéronautique  
Spatial

TOULOUSE  
8 OCTOBRE 2025  
9H-17H  
Stade  
Toulousain

GIFAS

Nous recrutons, venez nous rencontrer !

**INSCRIVEZ-VOUS**

Black Friday, Noël

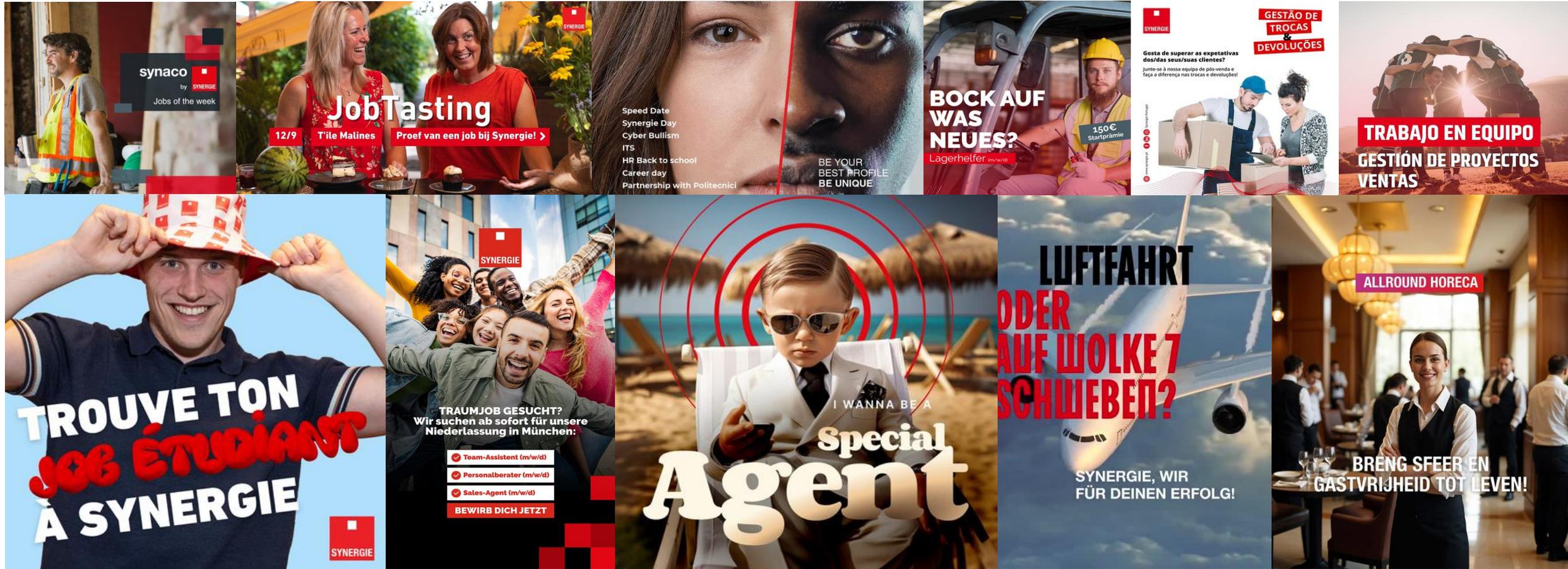
**SYNERGIE**

Black Friday, Noël, Soldes  
**PLUS DE 1000 POSTES À POURVOIR !**

Préparateur de commandes | Manutentionnaire  
Cariste | Chauffeur/Livreur | Vendeur | F/H  
Intérim | Recrutement

Mettons nos énergies en commun

# Stratégie de diversification de nos activités de sourcing



# Une approche RSE reconnue et récompensée depuis de nombreuses années



**Réduire les émissions de CO2 et agir au quotidien pour l'environnement**



**Développer et maintenir les certifications et les labels**



**Une politique RSE ambitieuse et reconnue par les tiers**



**Inclusion, diversité et équité**



**Meilleur employeur**



**Innovier pour offrir des services plus respectueux de l'environnement**

- ✓ Finalisation du programme ACT pas à pas
- ✓ Recours à l'énergie renouvelable
- ✓ Décarbonation des déplacements permanents et intérimaires
- ✓ Augmentation de la durée de vie des équipements
- ✓ Recyclage des déchets



Pour la seconde année consécutive, SYNERGIE a été élue "Leader in diversity 2025" par le FT

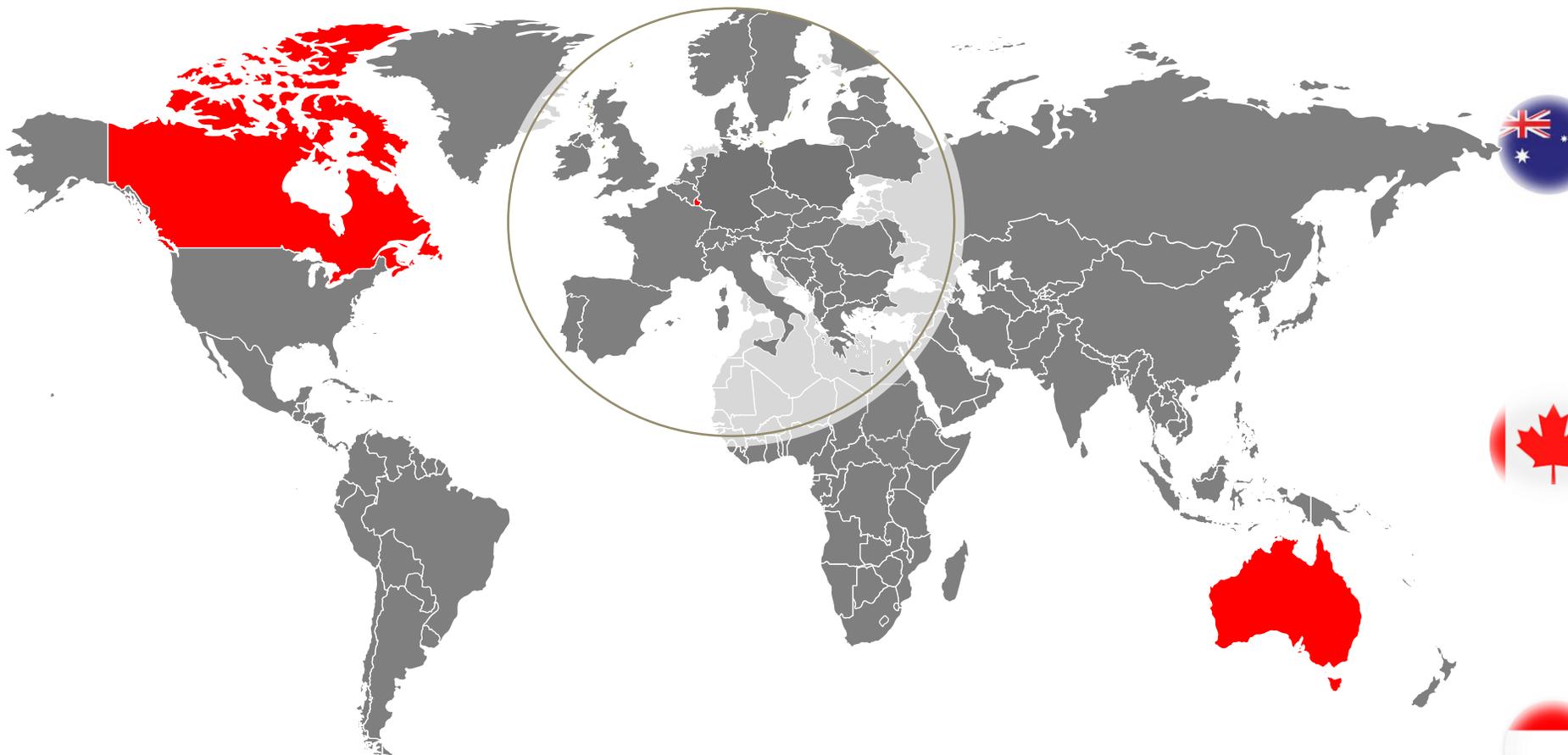


SYNERGIE élue parmi les « 3 meilleurs employeurs » par Capital en 2025 dans la catégorie « services à l'emploi » et reconnue « Europe's Best Employer » 2025 par le FT



Identifier les nouveaux besoins des clients et les accompagner pour répondre aux nouvelles réglementations européennes en matière de RSE

# Notre stratégie de croissance externe



## IPA – Juillet 2024

12 agences supplémentaires permettant de doubler la taille de Synergie en Australie



## APS – Juillet 2024

Société basée au Canada fondée en 1999



## Access – Juillet 2024

Société basée au Luxembourg fondée en 2011



# Résultats S1 2025

# Nos principaux indicateurs financiers du premier semestre 2025



## Chiffre d'affaires



**1 584 M€**

**+1,8% vs N-1**

Augmentation du Chiffre d'affaires de +28,2 M€ dans un contexte économique et géopolitique incertain

## EBITDA



**63,2 M€**

**-0,2% vs N-1**

Baisse limitée de -0,1 M€, malgré les conditions de marché

## Résultat net



**27,2 M€**

**-14,1% vs N-1**

Diminution de -4,5 M€ liée à la baisse du Résultat financier

## Cash Flow opérationnel



**29,5 M€**

**47,1 M€ en S1 2024**

Un cash-flow toujours suffisant pour financer nos investissements

## Trésorerie nette d'endettement



**274 M€**

**289 M€ à fin 2024**

Une liquidité maîtrisée au service des opérations et de la stratégie d'investissement du Groupe

## Fonds Propres



**728 M€**

**720 M€ à fin 2024**

Une structure financière renforcée par des capitaux propres élevés

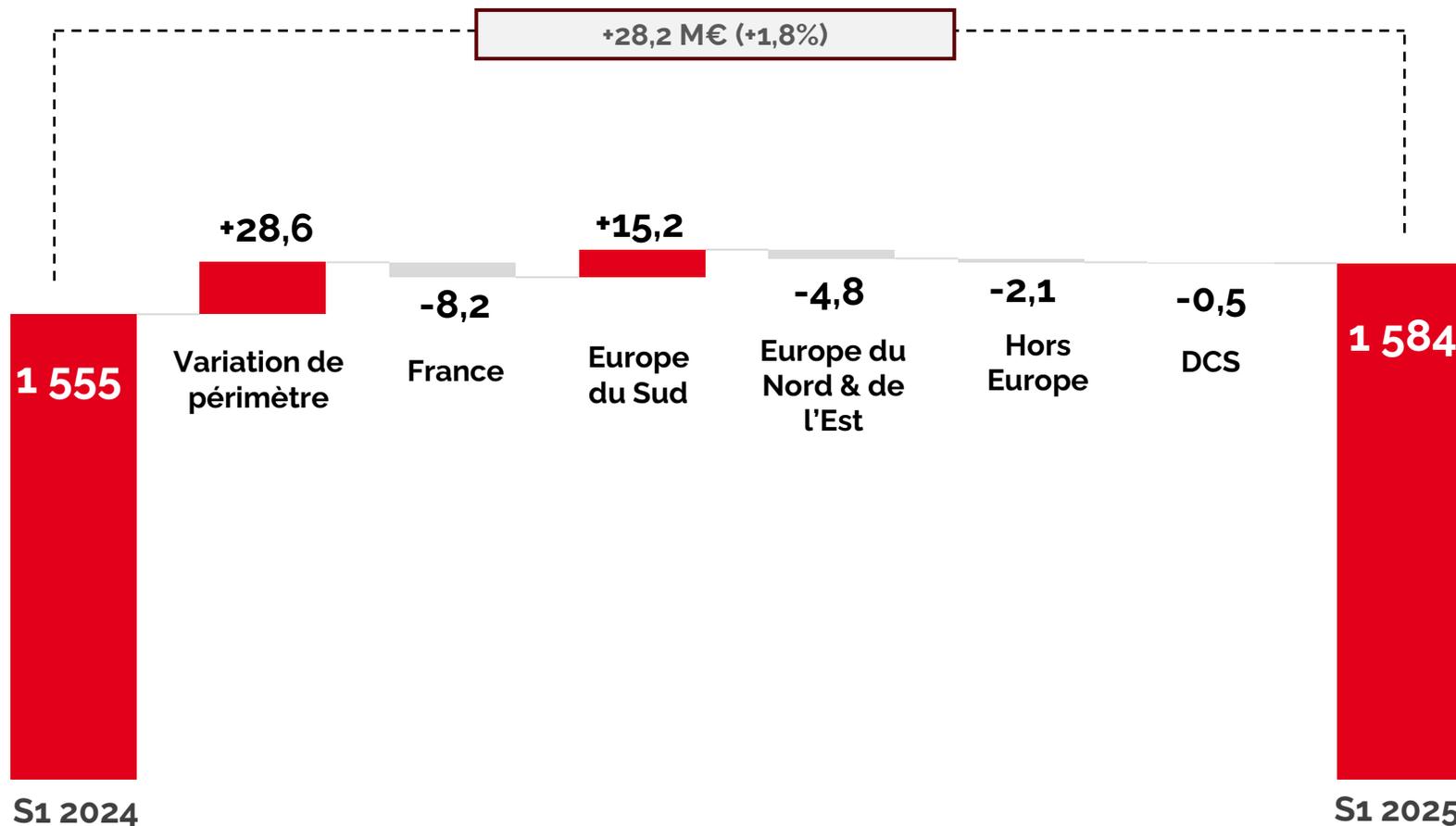
# Une progression du Chiffre d'affaires de +1,8%



Chiffre d'affaires (en M€)	S1 2025	S1 2024
France	626,1	635,2
Italie	413,0	410,5
Espagne & Portugal	134,5	121,2
<b>Europe du Sud</b>	<b>547,5</b>	<b>531,8</b>
Belgique	145,8	143,1
Autres Pays du Nord & de l'Est	207,1	212,6
<b>Europe du Nord &amp; de l'Est</b>	<b>353,0</b>	<b>355,6</b>
Hors Europe	57,1	32,7
<b>Total International</b>	<b>957,5</b>	<b>920,2</b>
<b>Total</b>	<b>1 583,6</b>	<b>1 555,4</b>
dont Services numériques	36,6	37,0

- Chiffre d'affaires organique du Groupe : **-0,4 M€; 0,0 %**
- Surperformance de la France par rapport au marché malgré un recul de **-9,2 M€; -1,4 %**
- Europe du Sud en croissance continue de **+15,7 M€; +3,0 %** grâce à l'Espagne
- Europe du Nord et de l'Est en décroissance de **-2,7 M€; -0,8 %** lié au recul du marché de l'intérim en Allemagne
- Croissance de l'International **+37,4 M€; +4,1 %** grâce à l'Espagne et l'Australie

# L'atout diversification de SYNERGIE



**1,6 Md€**

International  
957,5 M€

France  
626,1 M€

inc. DCS  
36,6 M€

# Une progression du Chiffre d'affaires de +1,8%



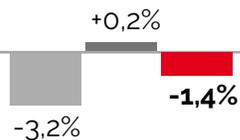
Groupe

T1 T2 S1



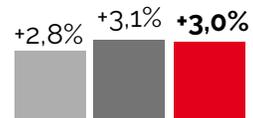
France

T1 T2 S1



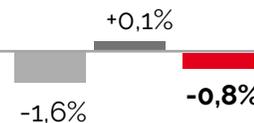
Europe du Sud

T1 T2 S1



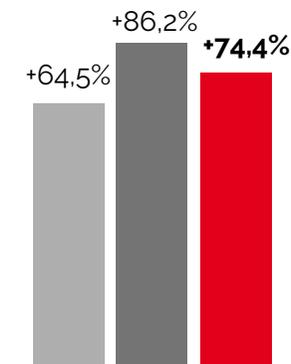
Europe du Nord  
et de l'Est

T1 T2 S1



Hors Europe

T1 T2 S1

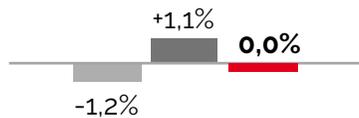


# Stabilité du Chiffre d'affaires organique



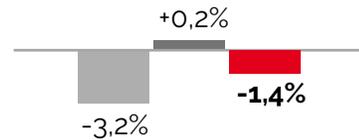
Groupe

T1 T2 S1



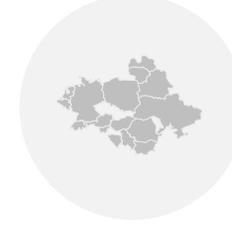
France

T1 T2 S1



Europe du Sud

T1 T2 S1



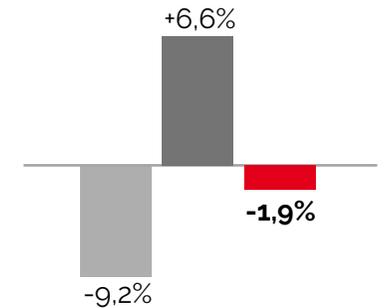
Europe du Nord  
et de l'Est

T1 T2 S1



Hors Europe

T1 T2 S1



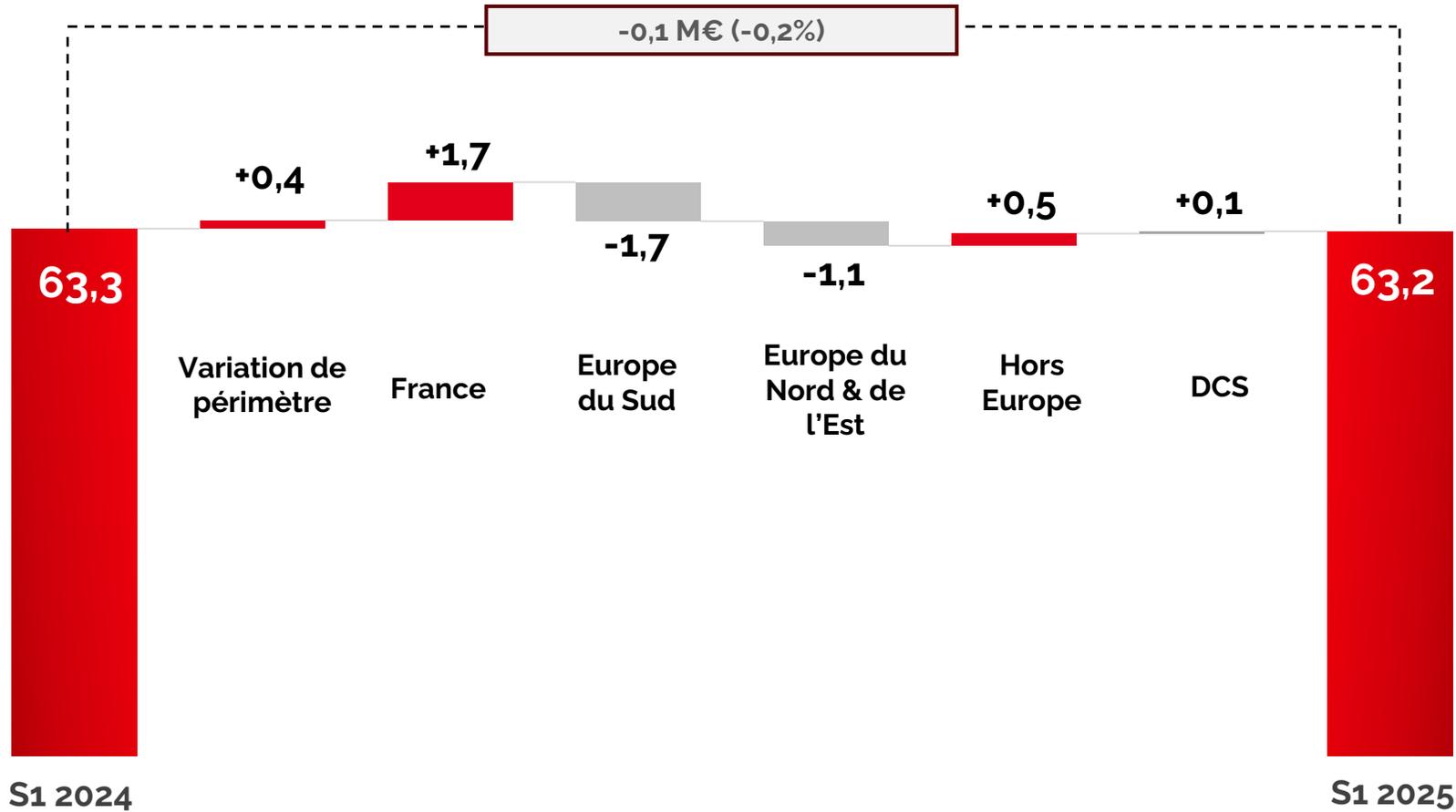
# EBITDA



EBITDA (en M€)	S1 2025	S1 2024
<b>France</b>	<b>34,9</b>	<b>33,9</b>
Italie	23,6	25,9
Espagne & Portugal	1,6	0,3
<b>Europe du Sud</b>	<b>25,2</b>	<b>26,2</b>
Belgique	3,2	4,5
Autres Pays du Nord & de l'Est	-0,7	-1,0
<b>Europe du Nord &amp; de l'Est</b>	<b>2,5</b>	<b>3,5</b>
<b>Hors Europe</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,3</b>
<b>Total International</b>	<b>28,3</b>	<b>29,4</b>
<b>Total</b>	<b>63,2</b>	<b>63,3</b>
dont Services numériques	2,4	2,3

- EBITDA Groupe : **-0,2%**
- **France** : décroissance du marché et maintien des investissements du Groupe
- **Europe du Sud** : freinée par une hausse des investissements, malgré des revenus en progression
- **Europe du Nord et de l'Est**: fléchissement de la demande principalement en Allemagne
- **Hors Europe** : portée par l'Australie

# EBITDA



**63,2 M€**

International  
28,3 M€

France  
34,9 M€

inc. DCS  
2,4 M€

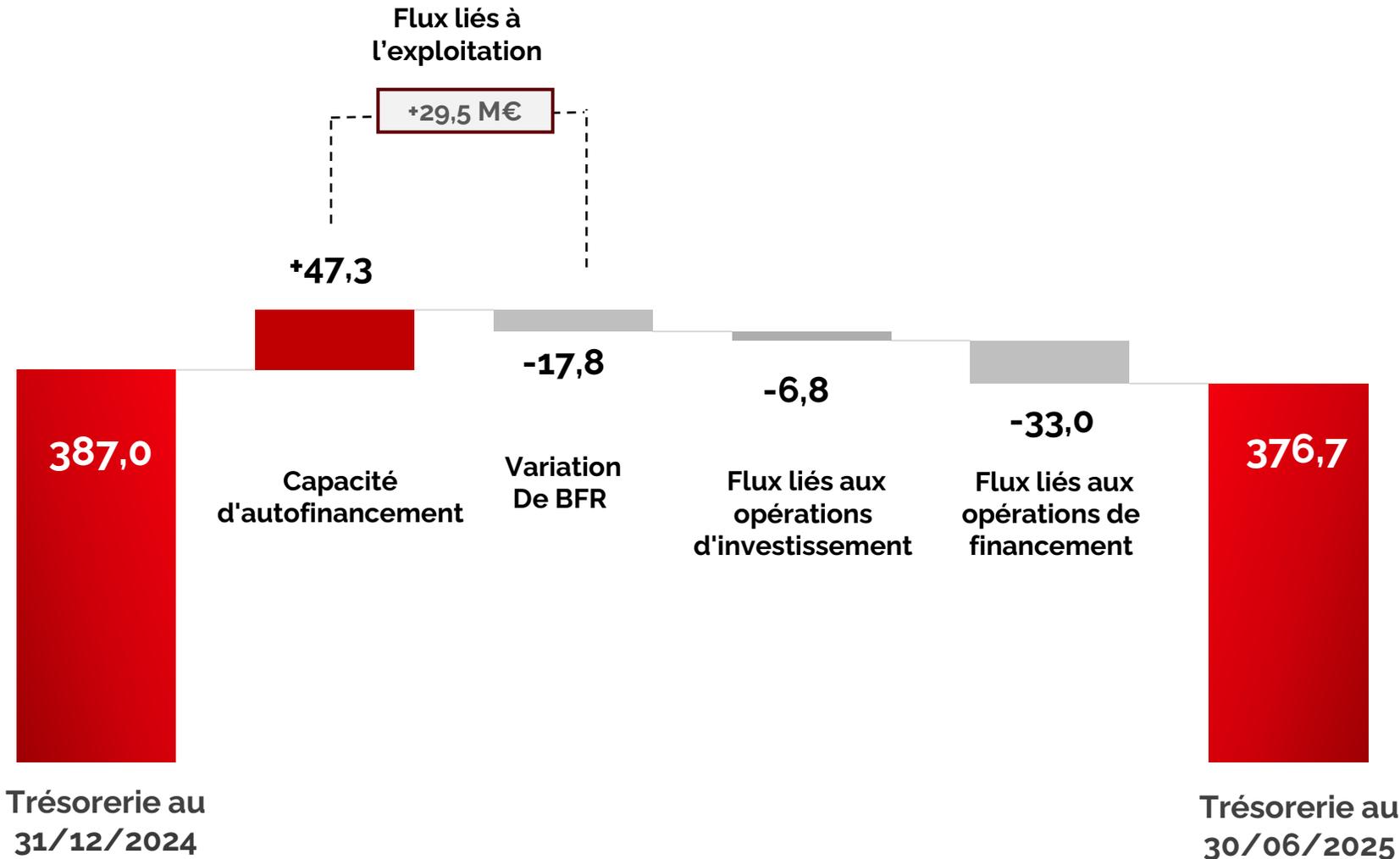
# Compte de résultat

Compte de résultat (en M€)	S1 2025	S1 2024	Variation
Chiffre d'affaires	1 583,6	1 555,4	+1,8%
EBITDA	63,2	63,3	-0,2%
% EBITDA	4,0%	4,1%	-
EBITA	48,5	50,4	-3,8%
% EBITA	3,1%	3,2%	-
Résultat opérationnel	45,4	46,2	-1,9%
Résultat financier	0,4	4,2	-
Résultat avant impôt	45,8	50,4	-9,2%
Impôt sur le résultat	-18,6	-18,7	-
<b>Résultat net</b>	<b>27,2</b>	<b>31,7</b>	<b>-14,1%</b>
% Résultat net	1,7%	2,0%	-
Résultat net part du Groupe	27,2	29,4	-

# Cash Flow

Cash flow (en M€)	S1 2025	S1 2024
<b>EBITDA</b>	<b>63,2</b>	<b>63,3</b>
Autres éléments liés à l'activité	-0,1	0,6
Impôts payés	-15,8	-14,6
Variation du besoin en fonds de roulement	-17,8	-2,2
<b>Flux de trésorerie net généré par l'activité</b>	<b>29,5</b>	<b>47,1</b>
Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-6,8	-7,8
Flux de trésorerie lié aux opérations de financement	-33,0	-9,6
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>-10,2</b>	<b>29,8</b>
<b>Trésorerie nette à la clôture</b>	<b>376,7</b>	<b>396,2</b>

# Cash Flow



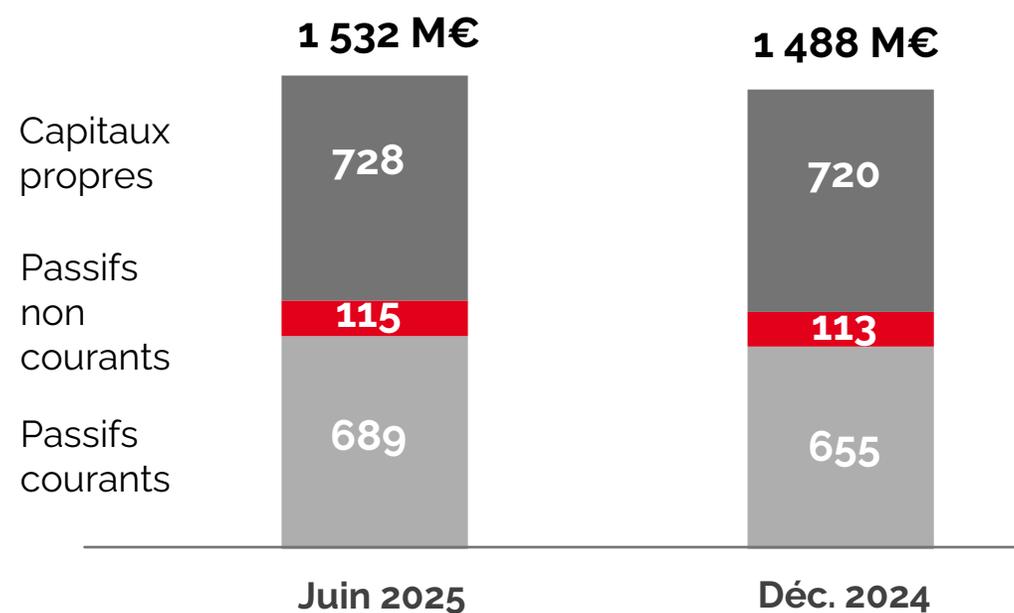
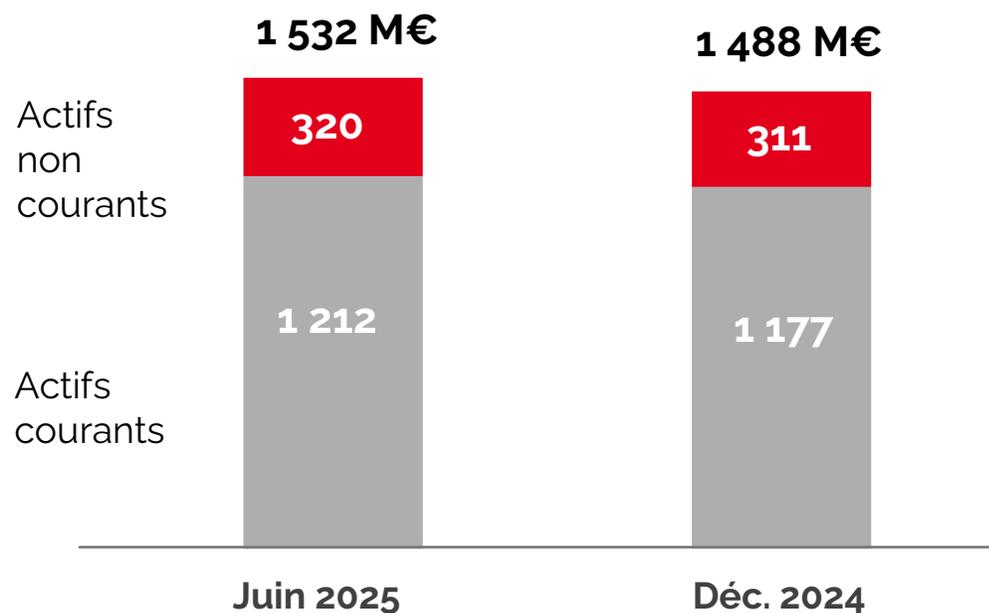
**377 M€**

Cash flow généré  
Activité/EBITDA

S1 2025 : 46,7%

S1 2024 : 74,4%

# Structure bilantielle



# Structure financière



Structure financière (en M€)	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024	Variation vs. 31/12/2024
<b>Capitaux propres</b>	<b>727,8</b>	<b>719,6</b>	<b>690,3</b>	<b>+1,1%</b>
Trésorerie nette	376,7	387,0	396,2	-2,6%
Trésorerie nette d'endettement hors dettes de loyers	354,9	362,4	382,9	-2,1%
Dettes de loyer	-80,6	-73,7	-69,9	+9,3%
<b>Trésorerie nette d'endettement</b>	<b>274,3</b>	<b>288,7</b>	<b>313,0</b>	<b>-5,0%</b>



# Perspectives

# Perspectives

## Situation du marché

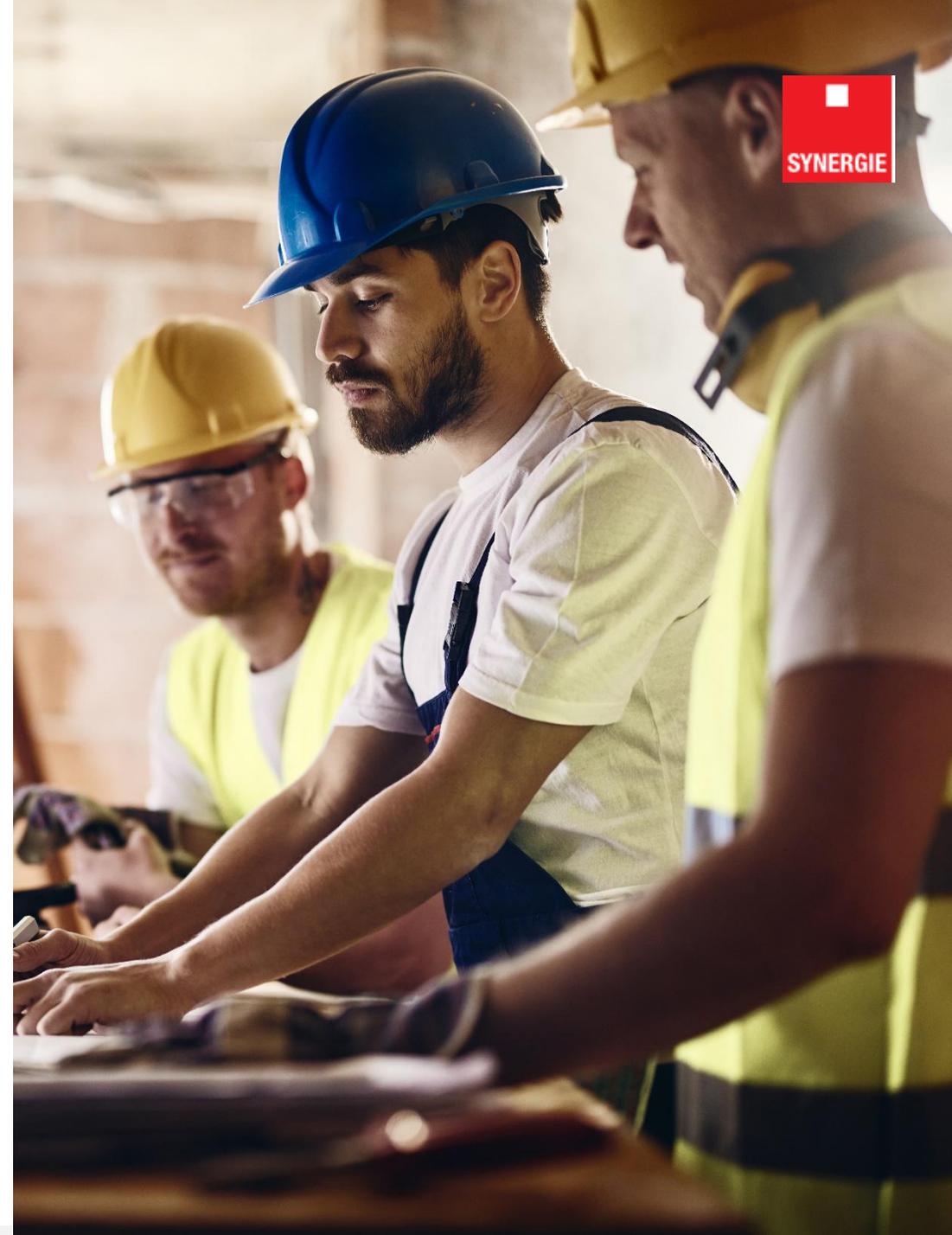
### Situation du marché 2025

Incertitudes économiques et géopolitiques affaiblissant la croissance et la demande mondiale

Besoin accru de flexibilité et d'agilité de nos clients dans ce contexte

Transition écologique entraînant de nouveaux besoins en matière de talents et de compétences

Développement des innovations et impacts sur les modes de travail



# Perspectives

## Objectifs du Groupe

### Objectifs du Groupe à fin 2025

Accélération de nos gains de parts de marché grâce à une politique de diversification dynamique et d'acquisitions ciblées

Plan de sobriété des dépenses et maîtrise du BFR

Poursuite des efforts liés à la digitalisation de nos activités en intégrant à nos processus les innovations IA

Transversalisation et globalisation des services offerts à nos clients grâce à Synergie Global Talent et nos offres Statement of Work

