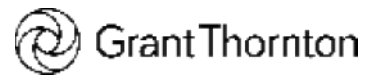




**KPMG S.A.**  
Tour EQHO  
2, avenue Gambetta - CS 60055  
92066 Paris-La Défense Cedex  
France

Société de Commissariat aux Comptes inscrite  
à la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre



**Grant Thornton**  
**Membre français de Grant Thornton International**  
29, rue du Pont - CS 20070  
92578 Neuilly-sur-Seine Cedex

Société de Commissariat aux Comptes inscrite à  
la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre

**Synergie S.E.**

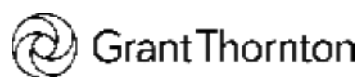
**Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**

Exercice clos le 31 décembre 2025  
Synergie S.E.  
160 B, rue de Paris - 92100 Boulogne Billancourt



**KPMG S.A.**  
Tour EQHO  
2, avenue Gambetta - CS 60055  
92066 Paris-La Défense Cedex  
France

Société de Commissariat aux Comptes inscrite  
à la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre



**Grant Thornton**  
**Membre français de Grant Thornton International**  
29, rue du Pont - CS 20070  
92578 Neuilly-sur-Seine Cedex

Société de Commissariat aux Comptes inscrite à  
la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre

## **Synergie S.E.**

160 B, rue de Paris - 92100 Boulogne Billancourt

## **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'assemblée générale de la société Synergie S.E.,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Synergie S.E. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés" du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

## Justification des appréciations - Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

| Point clé de l'audit  | Réponse d'audit apportée  |
|---|---|
| <p><b><i>Évaluation des goodwill de certaines unités génératrices de trésorerie, dans le cadre des tests de dépréciation</i></b></p> <p><i>(Note 4 de l'annexe aux comptes consolidés)</i></p> <p>Au 31 décembre 2025, le montant des goodwill dans le bilan consolidé s'élève à 160 558 milliers d'euros en valeur brute et 122 009 milliers d'euros en valeur nette.</p> <p>Comme indiqué dans la partie « Principes comptables » de la note 4 de l'annexe aux comptes consolidés, les goodwill font l'objet d'un test de dépréciation au moins une fois par an au 31 décembre de chaque exercice et lorsqu'il existe un indice de perte de valeur. Ces tests sont réalisés au niveau de chaque unité génératrice de trésorerie (UGT) qui sont essentiellement définies sur la base des pays dans lesquels opère le groupe. Les tests de dépréciation consistent à comparer la valeur comptable des UGT à leur valeur recouvrable (la valeur la plus élevée de la juste valeur et de la valeur d'utilité).</p> <p>Comme indiqué en note 4.2.1, la valeur d'utilité de chaque UGT est déterminée par la méthode des flux de trésorerie actualisée. Le Groupe a pris en compte les budgets annuels 2026 des UGT et les a projetés sur les 4 années suivantes en tenant compte des perspectives économiques dans les zones géographiques concernées, puis au-delà a extrapolé les projections avec un taux de croissance à l'infini.</p> | <p>Nous avons obtenu une compréhension de la procédure mise en place par le groupe Synergie pour la réalisation des tests de dépréciation et notamment l'estimation des flux de trésorerie utilisés dans le calcul de la valeur recouvrable des UGT Allemagne, Royaume-Uni et Pays-Bas. Nous avons examiné la conformité de la méthodologie appliquée par la société aux normes comptables en vigueur.</p> <p>Pour apprécier la fiabilité des données issues des plans d'affaires entrant dans le calcul de la valeur recouvrable de ces UGT, nous avons notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- comparé les projections des plans d'affaires établis en 2025 avec les plans d'affaires établis lors de l'exercice précédent ;</li> <li>- comparé le plan d'affaires établi lors de l'exercice précédent avec les résultats réels de l'exercice 2025 ;</li> <li>- mené des entretiens avec les responsables financiers et opérationnels du groupe Synergie pour prendre connaissance des principales hypothèses utilisées dans les plans d'affaires et confronter ces hypothèses aux explications obtenues ;</li> <li>- réconcilié les données budgétaires utilisées avec celles présentés au conseil d'administration.</li> </ul> |

| Point clé de l'audit  | Réponse d'audit apportée   |
|---|--|
| <p>La détermination de la valeur recouvrable des UGT Allemagne, Royaume-Uni et Pays-Bas, comprenant des goodwill significatifs, est plus particulièrement sensible, de même que la marge entre ces valeurs recouvrables et les valeurs comptables testées, aux hypothèses prises par la Direction en matière de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- flux de trésorerie retenus pour les projections du plan d'affaires (et plus précisément le taux de croissance du chiffre d'affaires et le taux de marge brute),</li> <li>- taux d'actualisation appliqué aux projections de flux de trésorerie.</li> </ul> <p>Nous avons donc considéré l'évaluation du goodwill de ces UGT comme un point clé de l'audit.</p> | <p>Concernant les modèles utilisés pour la détermination des valeurs recouvrables, nous avons apprécié leur caractère approprié et nous nous sommes appuyés sur nos spécialistes en évaluation pour analyser la méthodologie de détermination des taux d'actualisation, comparer ces taux avec des données de marché et recalculer ces taux avec nos propres sources de données.</p> <p>Par ailleurs, nous avons comparé les analyses de sensibilité effectuées par le groupe Synergie avec nos propres analyses de sensibilité sur les hypothèses clés (croissance du chiffre d'affaires et taux de marge impactant les flux de trésorerie opérationnelles, taux d'actualisation et de croissance à l'infini notamment) pour apprécier les impacts éventuels d'une variation de ces hypothèses sur les conclusions des tests de dépréciation.</p> <p>Enfin, nous avons également apprécié le caractère approprié des informations présentées dans la note 4 de l'annexe aux comptes consolidés.</p> |

### Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

### Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

#### Format de présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du président-directeur général. S'agissant de comptes consolidés, nos diligences comprennent la vérification de la conformité du balisage de ces comptes au format défini par le règlement précité.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes consolidés qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

### **Désignation des commissaires aux comptes**

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Synergie S.E. par l'assemblée générale du 4 juin 2025 pour le cabinet KPMG S.A. et pour le cabinet Grant Thornton.

Au 31 décembre 2025, les cabinets KPMG S.A. et Grant Thornton étaient dans la 1<sup>ère</sup> année de leur mission sans interruption.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés**

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés**

#### **Objectif et démarche d'audit**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

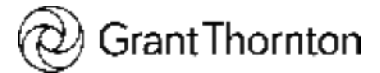
Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

### **Rapport au comité d'audit**

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.



Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537/2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 821-27 à L. 821-34 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Paris-La Défense et Neuilly-sur-Seine,

Le 17 avril 2026,

Les commissaires aux comptes

KPMG S.A.

Grant Thornton

Membre français de Grant Thornton International

Grégoire Menou  
Associé

Laurent Bouby  
Associé

# COMPTES CONSOLIDÉS

DU GROUPE SYNERGIE

# DONNEES FINANCIERES

## I. Bilan Consolidé

| <b>Actif - En milliers d'euros</b>      | <b>Notes</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|---|--------------|-------------------|-------------------|
| Goodwill                                | 4            | 122 009           | 127 174           |
| Autres immobilisations incorporelles    | 5            | 41 383            | 40 044            |
| Immobilisations corporelles             | 6            | 58 828            | 59 203            |
| Droits d'utilisation des actifs loués   | 7.1          | 80 917            | 73 652            |
| Actifs financiers non courants          | 8            | 7 871             | 6 326             |
| Impôts différés actifs                  | 20.3         | 3 843             | 4 702             |
| <b>Actifs non courants</b>              |              | <b>314 850</b>    | <b>311 100</b>    |
| Clients et comptes rattachés            | 9            | 693 909           | 655 562           |
| Actifs d'impôt exigible                 |              | 6 627             | 17 325            |
| Autres actifs courants                  |              | 117 225           | 102 635           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 10           | 439 053           | 401 009           |
| <b>Actifs courants</b>                  |              | <b>1 256 814</b>  | <b>1 176 532</b>  |
| <b>Total de l'actif</b>                 |              | <b>1 571 664</b>  | <b>1 487 632</b>  |

| <b>Passif - En milliers d'euros</b>       | <b>Notes</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|---|--------------|-------------------|-------------------|
| Capital social                            | 11           | 121 810           | 121 810           |
| Primes liées au capital                   |              | 12 181            | 12 181            |
| Titres auto-détenus                       |              | (39 078)          | (30 495)          |
| Réserves de conversion                    |              | 2 985             | 2 956             |
| Autres réserves consolidées               |              | 601 876           | 549 960           |
| Résultat de l'exercice                    |              | 54 215            | 63 139            |
| <b>Capitaux propres - part du groupe</b>  |              | <b>753 989</b>    | <b>719 552</b>    |
| Participations ne donnant pas le contrôle |              | 47                | 55                |
| <b>Capitaux propres</b>                   |              | <b>754 036</b>    | <b>719 607</b>    |
| Provisions pour avantages du personnel    | 12           | 11 713            | 11 431            |
| Dettes financières non courantes          | 14           | 5 198             | 8 884             |
| Dettes de location non courantes          | 7.2          | 61 277            | 55 950            |
| Impôts différés passifs                   | 20.3         | 5 335             | 6 093             |
| Autres passifs non courants               |              | 10 000            | 30 229            |
| <b>Passif non courant</b>                 |              | <b>93 524</b>     | <b>112 587</b>    |
| Provisions                                | 13           | 3 538             | 3 498             |
| Dettes financières courantes              | 14           | 10 317            | 15 666            |
| Dettes de location courantes              | 7.2          | 19 990            | 17 762            |
| Découverts et concours bancaires courants | 10           | 25 058            | 14 056            |
| Fournisseurs                              | 15           | 45 504            | 36 787            |
| Passifs d'impôt exigible                  |              | 3 186             | 16 078            |
| Autres dettes fiscales et sociales        | 16           | 559 450           | 532 555           |
| Autres passifs courants                   | 16           | 57 061            | 19 035            |
| <b>Passif courant</b>                     |              | <b>724 103</b>    | <b>655 437</b>    |
| <b>Total du passif</b>                    |              | <b>1 571 664</b>  | <b>1 487 632</b>  |

## II. Etats du résultat net et des autres éléments du résultat global

| En milliers d'euros   | Notes     | 2025             | 2024             |
|---|-----------|------------------|------------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>   | <b>17</b> | <b>3 241 167</b> | <b>3 184 936</b> |
| Produits des activités annexes  |           | 11 113           | 10 297           |
| Charges de personnel  | 18        | (2 925 196)      | (2 861 757)      |
| Charges externes  |           | (124 817)        | (125 366)        |
| Impôts et taxes   |           | (63 304)         | (73 076)         |
| Amortissements des immobilisations d'exploitation   | 24        | (31 793)         | (26 849)         |
| Dotation aux provisions nettes de reprises  | 24        | (1 276)          | (2 919)          |
| Autres produits et charges opérationnels courants   |           | (3 293)          | (1 563)          |
| <b>Résultat opérationnel courant avant amortissement des incorporels issus de regroupements d'entreprises</b> |           | <b>102 603</b>   | <b>103 703</b>   |
| Amortissement des incorporels issus de regroupements d'entreprises  | 24        | (5 306)          | (5 745)          |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>  |           | <b>97 297</b>    | <b>97 959</b>    |
| Autres produits et charges opérationnels  | 18.2      | (8 006)          | (2 390)          |
| <b>Résultat opérationnel</b>  |           | <b>89 291</b>    | <b>95 569</b>    |
| Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie   |           | 7 158            | 11 804           |
| Coût de l'endettement financier brut  |           | (4 334)          | (4 677)          |
| <b>Coût de l'endettement financier net</b>  | <b>19</b> | <b>2 824</b>     | <b>7 126</b>     |
| Autres produits et charges financiers   | 19        | (1 954)          | 224              |
| <b>Résultat financier</b>   |           | <b>870</b>       | <b>7 350</b>     |
| <b>Résultat avant impôt</b>   |           | <b>90 160</b>    | <b>102 919</b>   |
| Impôts sur les bénéfices  | 20        | (35 955)         | (35 797)         |
| <b>Résultat net</b>   |           | <b>54 206</b>    | <b>67 122</b>    |
| dont part attribuable au Groupe   |           | 54 215           | 63 139           |
| dont part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle   |           | (9)              | 3 983            |
| <b>Résultat par action (en euro)</b>  | <b>21</b> | <b>2,37</b>      | <b>2,70</b>      |
| <b>Résultat dilué par action (en euro)</b>  | <b>21</b> | <b>2,37</b>      | <b>2,70</b>      |

| En milliers d'euros  | 2025          | 2024          |
|--|---------------|---------------|
| <b>Résultat net</b>  | <b>54 206</b> | <b>67 122</b> |
| Écarts de conversion   | 29            | 345           |
| <b>Autres éléments du résultat global pouvant être reclassés ultérieurement en résultat net</b>    | <b>29</b>     | <b>345</b>    |
| Réévaluation du passif (de l'actif) net des régimes à prestations définies (après impôts)          | 136           | (505)         |
| <b>Autres éléments du résultat global ne pouvant être reclassés ultérieurement en résultat net</b> | <b>136</b>    | <b>(505)</b>  |
| <b>Autres éléments du résultat global</b>  | <b>165</b>    | <b>(160)</b>  |
| <b>Résultat global</b>   | <b>54 371</b> | <b>66 962</b> |
| dont part attribuable au Groupe  | 54 380        | 62 979        |
| dont part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                                | (9)           | 3 983         |

### III. Tableau des flux de trésorerie consolidés

| En milliers d'euros   | Notes | 2025            | 2024            |
|---|-------|-----------------|-----------------|
| <b>Résultat net</b>   |       | <b>54 206</b>   | 67 122          |
| Dotations aux amortissements et dépréciations   | 24    | 37 099          | 32 593          |
| Dotations (reprises) aux provisions (nettes)  | 24    | 5 974           | 2 919           |
| Autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité  |       | 758             | (1 140)         |
| Résultat financier net comptabilisé   | 19    | (870)           | (7 350)         |
| Charges d'impôt (y compris impôts différés) comptabilisées                            |       | 35 955          | 35 797          |
| <b>Capacité d'autofinancement avant impôt</b>   |       | <b>133 122</b>  | <b>129 941</b>  |
| Impôts payés  |       | (39 484)        | (38 947)        |
| <b>Capacité d'autofinancement</b>   |       | <b>93 638</b>   | <b>90 994</b>   |
| Variation du besoin en fonds de roulement   | 23    | (554)           | (17 563)        |
| <b>Flux de trésorerie net généré par l'activité</b>                                   |       | <b>93 084</b>   | <b>73 431</b>   |
| Décaissements nets sur acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles    | 5 & 6 | (14 834)        | (9 804)         |
| Décaissements nets sur titres de participations et autres immobilisations financières |       | (1 036)         | (28 260)        |
| <b>Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>                         |       | <b>(15 871)</b> | <b>(38 064)</b> |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère                                 |       | (11 431)        | -               |
| Acquisitions d'actions d'autocontrôle   |       | (8 583)         | (11 915)        |
| Émissions d'emprunts  |       | 69              | 1 943           |
| Remboursements d'emprunts   | 14    | (8 391)         | (3 544)         |
| Remboursement des dettes de loyers  | 7.2   | (25 554)        | (20 585)        |
| Produit de trésorerie   |       | 7 158           | 11 297          |
| Intérêts versés et autres charges financières décaissées                              |       | (3 100)         | (2 464)         |
| Autres incidences des activités de financement  |       | -               | 9 956           |
| <b>Flux de trésorerie lié aux opérations de financement</b>                           |       | <b>(49 833)</b> | <b>(15 312)</b> |
| Incidence des variations de change  |       | (338)           | 438             |
| <b>Variation de la trésorerie nette</b>   |       | <b>27 043</b>   | <b>20 493</b>   |
| Trésorerie à l'ouverture  | 10    | 386 953         | 366 459         |
| Trésorerie à la clôture   | 10    | 413 996         | 386 953         |

#### IV. Tableau de variation des capitaux propres consolidés

| En milliers d'euros                                   | Capital social | Primes liées au capital | Titres auto-détenus | Réserves de conversion | Autres Réserves consolidées | Résultat net  | Total part Groupe | Participations ne donnant pas le contrôle | Total capitaux propres |
|---|----------------|-------------------------|---------------------|------------------------|-----------------------------|---------------|-------------------|---|------------------------|
| <b>Situation au 01/01/2024</b>                        | <b>121 810</b> | <b>12 181</b>           | <b>(18 580)</b>     | <b>2 612</b>           | <b>462 485</b>              | <b>74 870</b> | <b>655 378</b>    | <b>3 881</b>                              | <b>659 260</b>         |
| Résultat net de la période                            | -              | -                       | -                   | -                      | -                           | 63 139        | 63 139            | 3 983                                     | 67 122                 |
| Autres éléments du résultat global                    | -              | -                       | -                   | 345                    | (505)                       | -             | (160)             | -   | (160)                  |
| <b>Résultat global de l'exercice</b>                  | <b>-</b>       | <b>-</b>                | <b>-</b>            | <b>345</b>             | <b>(505)</b>                | <b>63 139</b> | <b>62 978</b>     | <b>3 983</b>                              | <b>66 962</b>          |
| Affectation du résultat net                           | -              | -                       | -                   | -                      | 74 870                      | (74 870)      | -                 | -   | -                      |
| Opérations sur titres auto-détenus                    | -              | -                       | (11 915)            | -                      | (40)                        | -             | (11 955)          | -   | (11 955)               |
| Rachat d'intérêts minoritaires de filiales contrôlées | -              | -                       | -                   | -                      | 13 426                      | -             | 13 426            | (7 809)                                   | 5 617                  |
| Autres variations                                     | -              | -                       | -                   | -                      | (276)                       | -             | (276)             | -   | (276)                  |
| <b>Situation au 31/12/2024</b>                        | <b>121 810</b> | <b>12 181</b>           | <b>(30 494)</b>     | <b>2 956</b>           | <b>549 960</b>              | <b>63 139</b> | <b>719 552</b>    | <b>55</b>                                 | <b>719 607</b>         |
| <b>Situation au 01/01/2025</b>                        | <b>121 810</b> | <b>12 181</b>           | <b>(30 494)</b>     | <b>2 956</b>           | <b>549 960</b>              | <b>63 139</b> | <b>719 552</b>    | <b>55</b>                                 | <b>719 607</b>         |
| Résultat net de la période                            | -              | -                       | -                   | -                      | -                           | 54 215        | 54 215            | (9)                                       | 54 206                 |
| Autres éléments du résultat global                    | -              | -                       | -                   | 29                     | 136                         | -             | 165               | -   | 165                    |
| <b>Résultat global de l'exercice</b>                  | <b>-</b>       | <b>-</b>                | <b>-</b>            | <b>29</b>              | <b>136</b>                  | <b>54 215</b> | <b>54 380</b>     | <b>(9)</b>                                | <b>54 371</b>          |
| Affectation du résultat net                           | -              | -                       | -                   | -                      | 63 139                      | (63 139)      | -                 | -   | -                      |
| Dividendes  | -              | -                       | -                   | -                      | (11 431)                    | -             | (11 431)          | -   | (11 431)               |
| Opérations sur titres auto-détenus                    | -              | -                       | (8 583)             | -                      | 57                          | -             | (8 526)           | -   | (8 526)                |
| Rachat d'intérêts minoritaires de filiales contrôlées | -              | -                       | -                   | -                      | -                           | -             | -                 | -   | -                      |
| Autres variations                                     | -              | -                       | -                   | -                      | 15                          | -             | 14                | -   | 15                     |
| <b>Situation au 31/12/2025</b>                        | <b>121 810</b> | <b>12 181</b>           | <b>(39 078)</b>     | <b>2 985</b>           | <b>601 876</b>              | <b>54 215</b> | <b>753 989</b>    | <b>47</b>                                 | <b>754 036</b>         |

## V. Annexe aux comptes consolidés

### Données juridiques

- Dénomination sociale : SYNERGIE
- Registre du commerce et des sociétés : 329 925 010 RCS Nanterre - France
- Siège social : 160 Bis, rue de Paris, 92100 Boulogne Billancourt - France
- Forme juridique : Société Européenne
- SYNERGIE est cotée au compartiment B d'EURONEXT Paris, le marché réglementé européen d'EURONEXT.

#### **Le groupe a pour objet principal :**

- La prestation en France et à l'étranger de tout personnel intérimaire de toutes compétences et de tous ordres auprès de tous établissements ou personnes intéressées ;
- L'activité de placement telle que définie par les textes en vigueur et plus généralement toute activité de prestations de services pour l'emploi ouverte par la loi aux Entreprises de Travail Temporaire ;
- L'activité de portage salarial telle que définie et autorisée par les textes en vigueur ;
- Toute activité d'entreprise de travail à temps partagé et plus généralement toute activité permise par la Loi aux entreprises de travail à temps partagé ;
- Toute activité permise par la Loi aux entreprises de travail temporaire ;
- L'assistance aux entreprises dans l'analyse de leurs besoins de personnel, le conseil, la gestion et l'assistance en matière de gestion des ressources humaines.

### Note 1 – Principes et méthodes comptables

#### Base de préparation des comptes consolidés

En application du règlement européen de juillet 2002, les principes comptables retenus pour la préparation et la présentation des comptes consolidés du groupe au 31 décembre 2025 sont conformes aux normes et interprétations comptables IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne à cette date.

Ces principes comptables sont les mêmes que ceux retenus pour établir les états financiers consolidés au 31 décembre 2024, à l'exception des normes et/ou amendements de normes décrits ci-après, adoptés par l'Union européenne et d'application obligatoire à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2025.

Le Groupe a par ailleurs procédé en 2025 à quelques améliorations dans la présentation de ses états financiers consolidés, avec un objectif de lisibilité et de meilleure conformité au référentiel.

Ces changements incluent en particulier :

- la présentation sur deux lignes de bilan séparées des actifs et passifs d'impôt exigible;
- la distinction entre charges et produits d'intérêts et entre impôt comptabilisé et payé dans le tableau des flux de trésorerie,
- une présentation plus claire du tableau de variation des capitaux propres.

Le cas échéant, ils ont été appliqués de manière symétrique sur la période comparable.

Les états financiers consolidés du groupe Synergie portent sur l'exercice de 12 mois allant du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025 et sont exprimés en milliers d'euros (K€). Les arrondis au millier d'euros le plus proche peuvent, dans certains cas de figure, conduire à des écarts non matériels au niveau des totaux et des sous-totaux figurant dans les tableaux.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'administration de Synergie du 1<sup>er</sup> avril 2026 et seront soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires du 4 juin 2026.

### Principes et méthodes comptables applicables aux comptes consolidés

Les comptes consolidés pour la période close le 31 décembre 2025 ont été préparés en utilisant les mêmes méthodes comptables que celles utilisées pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Les amendements et interprétations suivants, qui sont entrés en vigueur au 1er janvier 2025, ont été adoptés par le Groupe. L'adoption des amendements à IAS 21 relatifs à l'absence de convertibilité n'a pas eu d'impact significatif sur les états financiers consolidés.

Le Groupe n'a anticipé aucun des nouveaux amendements mentionnés ci-après qui pourraient le concerner et dont l'application n'est pas obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2025 :

- Amendements à IFRS 9 et IFRS 7 - « Modifications apportées au classement et à l'évaluation des instruments financiers »
- Amendements à IFRS 9 et IFRS 7 – « Contrats faisant référence à l'électricité produite à partir de sources naturelles »
- Améliorations annuelles Volume 11 – « Processus annuel d'amélioration des normes IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 et IAS 7 »
- IFRS 18 – « Présentation et informations à fournir dans les états financiers »
- IFRS 19 – « Filiales n'ayant pas d'obligation d'information du public : information à fournir »
- Amendements à IAS 21 – « Conversion dans une monnaie de présentation qui est celle d'une économie hyperinflationniste ».

Synergie est en train de mener l'étude des impacts de l'application d'IFRS 18 sur la présentation de ses états financiers consolidés et n'appliquera pas cette nouvelle norme par anticipation.

Le Groupe n'anticipe pas d'incidence significative liée à la mise en œuvre des autres normes et amendements présentés ci-dessus.

## Principaux jugements et estimations

L'établissement des états financiers selon le référentiel IFRS nécessite d'effectuer des estimations et de formuler des hypothèses pouvant affecter les montants figurant dans ces états financiers.

Ces estimations reposent notamment sur une hypothèse de continuité d'exploitation et sont établies en fonction des informations disponibles lors de la préparation du présent document. Elles peuvent être révisées si les circonstances sur lesquelles elles étaient fondées évoluent ou si de nouvelles informations deviennent disponibles. Les résultats réels peuvent être différents de ces estimations.

Dans l'établissement des présents états financiers, la direction a notamment exercé son jugement aux moyens des informations dont elle disposait pour l'estimation des éléments suivants :

- ✓ Évaluations retenues pour les tests de perte de valeur

Les hypothèses et les estimations faites pour déterminer la valeur recouvrable des goodwill et des immobilisations portent en particulier sur les perspectives d'activité nécessaires à l'évaluation des flux de trésorerie et les taux d'actualisation retenus. Toute modification de ces hypothèses pourrait avoir un impact significatif sur le montant de la valeur recouvrable. Les principales hypothèses retenues par le Groupe sont décrites en Note 4.

- ✓ Evaluation des provisions pour risque et charge

Le montant des provisions est déterminé au plus juste par la Direction sur la base des informations disponibles, de l'expérience acquise et, dans certains cas, d'estimations d'experts.

- ✓ Évaluation des engagements de retraite

Le Groupe participe à des régimes de retraite à cotisations et à prestations définies. Pour les régimes à prestations définies, les engagements sont calculés selon la méthode actuarielle des unités de crédit projetées reposant sur des hypothèses telles que le taux d'actualisation, les augmentations futures de salaires, le taux de rotation du personnel et les tables de mortalité.

Ces engagements sont susceptibles d'évoluer en cas de changement d'hypothèses, la plupart étant mises à jour annuellement. Les hypothèses retenues et leurs modalités de détermination sont détaillées en Note 14 « Provisions pour avantages du personnel ». Le Groupe estime que les hypothèses actuarielles retenues sont appropriées et justifiées dans les conditions actuelles.

- ✓ Évaluation de la juste valeur des actifs et passifs identifiables acquis lors de regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon les normes IFRS 3 « Regroupements d'entreprise » et IFRS 10 « États financiers consolidés ». Lorsque le Groupe acquiert le contrôle d'une entreprise, les impacts du regroupement sont évalués et comptabilisés selon la méthode de l'acquisition.

Les actifs et les passifs sont évalués à la juste valeur à la date d'acquisition à l'exception de ceux entrant dans le champ d'IAS 12 « Impôts sur le résultat », des contrats de location acquis et le cas échéant d'IAS 19 « Avantages du personnel ». L'évaluation de la juste valeur des actifs et des passifs identifiables requiert la formulation d'hypothèses et d'estimations.

Dans le cadre de sa démarche climat, le Groupe a identifié et évalué ses principaux risques et opportunités liés au changement climatique en s'appuyant notamment sur le programme ACT Pas à Pas, développé conjointement par l'ADEME (Agence de la transition écologique), le CDP (Carbon Disclosure Project) et le WBA (World Benchmarking Alliance), et soutenu par les Nations unies. Cette analyse distingue, d'une part, les risques physiques, liés à l'intensification des aléas climatiques (événements extrêmes, vagues de chaleur, perturbations opérationnelles) susceptibles d'entraîner des coûts supplémentaires de prévention, d'adaptation et de réparation, et, d'autre part, les risques de transition, associés à l'évolution du cadre réglementaire, des attentes du marché et des pratiques, pouvant générer des impacts financiers, stratégiques et réputationnels en cas d'adaptation insuffisante. Les résultats de ces analyses constituent un socle pour la structuration du plan de décarbonation du Groupe et contribuent à éclairer les réflexions stratégiques relatives à l'adaptation des activités et à la gestion des risques climatiques.

Dans ce contexte, le Groupe s'est engagé dans une démarche de réduction de ses émissions de gaz à effet de serre, visant à s'inscrire dans une trajectoire de référence alignée avec les objectifs de l'Accord de Paris, autour de trois axes prioritaires : la mobilité des collaborateurs, l'usage des bâtiments et l'environnement de travail ainsi que les achats responsables.

### Conversion des états financiers des filiales étrangères dont la monnaie de fonctionnement n'est pas l'euro

La monnaie de présentation des comptes de Synergie est l'euro.

Les comptes des filiales étrangères dont la monnaie de fonctionnement n'est pas l'euro sont convertis en euros aux taux de change en vigueur à la clôture de l'exercice pour les postes du bilan et aux taux de change moyens de l'exercice pour les postes du compte de résultat tant que ceux-ci ne sont pas remis en cause par des évolutions significatives des cours. L'écart entre le bilan d'ouverture et le bilan de clôture, ainsi que l'écart résultant de l'application au résultat de ces taux de change sont portés dans les réserves consolidées au poste « réserves de conversion » jusqu'à la cession de ces entités. Dans ce cas, ces différences de conversion sont reprises soit en compte de résultat si l'opération conduit à une perte de contrôle, soit directement en variation de capitaux propres s'il s'agit d'une variation d'intérêts minoritaires sans perte de contrôle.

## Note 2 – Prises de participation et variation du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation du Groupe n'a pas connu d'évolution significative sur l'année 2025.

### 2.1 Rappel des principales variations de périmètre de l'exercice 2024

#### Rachat des participations ne donnant pas le contrôle dans Synergie Italia

Le 19 novembre 2024, le Groupe a exercé l'option d'achat que lui avait consentie en 2021 l'actionnaire minoritaire de cette filiale, portant sur la totalité des titres qu'il détenait et qui représentent 15% du capital et des droits de vote de cette filiale.

Aux termes de l'accord conclu à cette occasion, le prix d'exercice qui s'est établi à 50 millions d'euros a fait l'objet d'un premier paiement sur l'exercice 2024 de 20 millions d'euros, le solde étant réparti en deux échéances payables en 2026 et 2027, pour respectivement 20 millions d'euros et 10 millions d'euros. Le paiement de la dernière échéance a cependant été assorti d'une clause d'ajustement de prix sous certaines conditions, qui pourrait également avoir une incidence sur la date d'exigibilité.

Dans la mesure où Synergie contrôlait déjà Synergie Italia, cet accord a constitué une transaction entre actionnaires au sens de la norme IFRS 10 et par conséquent, l'écart favorable entre le prix d'exercice et la juste valeur attribuée par le Groupe à cette option avait été inscrit au sein des capitaux propres consolidés, pour un montant de 5,6 millions d'euros.

Depuis cette date, Synergie détient 100% du capital et des droits de vote de Synergie Italia, elle-même actionnaire à 100% de la filiale Synergie HR Solutions.

Le profit de relation comptabilisé en 2024 dans les capitaux propres attribuables aux actionnaires de Synergie en contrepartie de ceux attribuables aux actionnaires ne donnant pas le contrôle s'est élevé à près de 8 millions d'euros.

#### Autres variations de périmètre 2024

Au mois de juin 2024, le groupe avait conclu plusieurs transactions l'ayant conduit d'une part à prendre le contrôle de deux sociétés, établies respectivement au Canada et au Luxembourg, et d'autre part à la reprise d'une activité auparavant exercée par un concurrent australien et désormais hébergée dans une filiale ad hoc.

Ces transactions avaient porté sur un prix total de plus de 5 millions d'euros en valeur d'entreprise, payé en totalité sur l'exercice 2024 ; sur la base de l'affectation provisoire de ce dernier aux actifs et passifs acquis, le Groupe avait comptabilisé un montant de goodwill de l'ordre de 3 millions d'euros qui n'a pas été révisé à l'issue de la période de 12 mois définie par IFRS 3.

La contribution de ces trois nouvelles activités au compte de résultat du groupe en 2025 a représenté 51,4 millions d'euros de Chiffre d'affaires et 0,3 million d'euros de Résultat opérationnel courant.

### Note 3 – Evènements significatifs de l'exercice

#### Traitement comptable des nouvelles taxes instaurées par la loi de finances 2025 en France

L'article 48 de la loi de finance 2025 a instauré une contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises. Cette contribution est calculée sur la moyenne de l'impôt sur les filiales dû en France au titre des exercices 2024 et 2025. Elle entre dans le champ d'application d'IAS 12 et s'élève à 2 211 milliers d'euros au 31 décembre 2025.

Le Groupe n'est cependant pas concerné par l'article 95 de la loi de finances 2025 instaurant une taxe sur les réductions de capital résultant de certaines opérations de rachat d'actions, effectuées à compter du 1<sup>er</sup> mars 2024.

## VI. Annexe aux comptes de bilan

### Note 4 – Goodwill et autres incorporels liés aux Goodwill

#### Principes comptables

Le Goodwill correspond à la différence entre le prix d'acquisition de l'entreprise acquise et la part du Groupe dans la juste valeur de ses actifs, passifs et passifs éventuels identifiables à la date de prise de participation. Les actifs et passifs identifiables de la filiale acquise qui satisfont aux critères de reconnaissance en IFRS sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition. Les ajustements des justes valeurs des actifs et passifs acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises comptabilisés initialement sur la base de valeurs provisoires (du fait de travaux d'évaluation en cours ou d'analyses complémentaires restant à mener) sont comptabilisés comme des ajustements rétrospectifs du Goodwill s'ils surviennent dans les 12 mois suivant la date d'acquisition. Au-delà de ce délai, ces ajustements sont comptabilisés directement en résultat sauf s'ils correspondent à des corrections d'erreurs.

Dans le cas d'une acquisition donnant le contrôle avec existence d'intérêts minoritaires, le Groupe choisit soit de reconnaître un Goodwill sur la totalité de l'actif net réévalué, y compris sur la quote-part revenant aux minoritaires (méthode du *goodwill* complet), soit de reconnaître un Goodwill sur la quote-part acquise (méthode du *goodwill* partiel). Le choix s'effectue transaction par transaction.

Les Goodwill ne sont pas amortis, mais ils font l'objet d'un test de perte de valeur dès l'apparition d'indices de perte de valeur, et au minimum une fois par an au 31 décembre de chaque exercice. Les indices de perte de valeur peuvent être notamment un écart défavorable des résultats par rapport au budget ou une dégradation de l'environnement sectoriel. Pour ces tests, les Goodwill sont ventilés par Unités Génératrices de Trésorerie (UGT), celles-ci sont essentiellement définies sur la base des pays dans lesquels opère le Groupe. En cas de perte de valeur, une dépréciation irréversible est comptabilisée.

Les tests de dépréciation sont réalisés conformément à la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs ». Ils consistent à comparer la valeur comptable des UGT à leur valeur recouvrable (la valeur la plus élevée de la juste valeur et de la valeur d'utilité).

Conformément à IFRS 3, les frais d'acquisition consécutifs à un achat de société sont constatés en charges.

#### 4.1 Variation des Goodwill

Dans ce cadre, le Groupe a notamment vérifié les plans d'affaire sur 5 ans établis à l'occasion de la clôture annuelle 2025 sur la base des hypothèses du management, en adéquation avec les prévisions macroéconomiques. L'analyse de sensibilité au taux utilisé pour actualiser les flux de trésorerie futurs a également été mise à jour, pour tenir compte de l'évolution des données de marché utilisées dans la détermination de cette hypothèse.

À l'issue de ces analyses, il ressort que le plan d'affaire du Royaume-Uni a été revu significativement à la baisse. En conséquence, une perte de valeur a été constatée pour l'UGT représentative des activités du Groupe au Royaume-Uni.

Suite à la mise à jour des projections de flux de trésorerie durant l'exercice 2025, un écart défavorable avec les hypothèses précédentes a été identifié pour quelques pays, particulièrement les UGT Allemagne et Pays-Bas. Au 31 décembre 2025, suite aux tests avec ces nouvelles projections, la valeur d'utilité des UGT Allemagne et Pays-Bas reste supérieure à leur valeur comptable.

La ventilation par UGT des goodwill figurant au bilan est la suivante :

| UGT - En milliers d'euros | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Groupe DCS                | 39 850         | 39 850         |
| Allemagne                 | 30 604         | 30 604         |
| Autriche                  | 11 573         | 11 573         |
| Pays-Bas                  | 11 001         | 11 001         |
| France                    | 7 193          | 7 193          |
| Pologne                   | 9 033          | 8 919          |
| Belgique                  | 6 493          | 6 493          |
| Royaume-Uni               | -              | 4 853          |
| Italie                    | 2 773          | 2 773          |
| Australie                 | 1 422          | 1 491          |
| Luxembourg                | 1 907          | 1 907          |
| Autres UGT                | 160            | 518            |
| <b>Total goodwill net</b> | <b>122 009</b> | <b>127 174</b> |

Il est rappelé que les UGT du Groupe, tout comme l'information sectorielle utilisée par la direction pour suivre la performance opérationnelle, correspondent aux différents pays dans lesquels Synergie a des filiales en activité et au travers desquelles s'exercent les principaux métiers du Groupe (travail temporaire et conseil en ressources humaines). Le groupe DCS cependant, présent essentiellement en France et en Espagne, constitue un secteur opérationnel distinct compte-tenu de la spécificité de son métier de services numériques et informatiques.

Les variations de goodwill s'analysent comme suit :

| En milliers d'euros       | 31/12/2024     | Goodwill constaté au cours de la période | Dépréciation   | Ecart de conversion et autres | 31/12/2025     |
|---------------------------|----------------|--|----------------|-------------------------------|----------------|
| Goodwill                  | 162 022        |  |                | (1 464)                       | 160 558        |
| Pertes de valeur          | (34 848)       |  | (4 698)        | 996                           | (38 549)       |
| <b>Total goodwill net</b> | <b>127 174</b> | <b>-</b>                                 | <b>(4 698)</b> | <b>(468)</b>                  | <b>122 009</b> |

| En milliers d'euros       | 31/12/2023     | Goodwill constatés en 2024 | Dépréciation | Ecart de conversion | 31/12/2024     |
|---------------------------|----------------|----------------------------|--------------|---------------------|----------------|
| Goodwill                  | 157 890        | 3 218                      |              | 914                 | 162 022        |
| Pertes de valeur          | (34 244)       | (1)                        | -            | (603)               | (34 848)       |
| <b>Total goodwill net</b> | <b>123 646</b> | <b>3 217</b>               | <b>-</b>     | <b>311</b>          | <b>127 174</b> |

## 4.2 Dépréciations des Goodwill

### Méthodologie

La valeur d'utilité de chaque UGT est déterminée par la méthode des flux de trésorerie actualisée selon les principes suivants :

- Les flux de trésorerie sont issus des budgets annuels 2026 des UGT établis par le management local et approuvé par la Direction. Il a été tenu compte d'une prudence raisonnée dans l'établissement des budgets 2026 dans un contexte d'incertitude économique ;
- La projection des quatre années suivantes des flux de trésorerie est déterminée par la Direction Groupe, en tenant compte des perspectives économiques dans les zones géographiques concernées.
- Au-delà de quatre ans, les projections futures de trésorerie sont extrapolées avec un taux de croissance à l'infini de 2% ;
- Les Flux de trésorerie sont actualisés avec un WACC distinct par UGT. Ce taux reflète le coût des fonds propres et de la dette, ajusté des risques pays et des conditions de marché. Il est calculé à partir de données de marchés observables : taux d'intérêt sans risque, primes de risque sur actions et coefficients bêta sectoriels, fondés sur les sociétés considérées comme comparables (le périmètre a été revu et élargi). Ce taux pris en compte correspond à un taux avant pris en compte des retraitements IFRS 16.

Les taux d'actualisation sont appliqués à des flux de trésorerie après impôts. Leur utilisation aboutit à la détermination de valeurs recouvrables comparables à celles obtenues en utilisant un taux avant impôt à des flux de trésorerie non fiscalisés, comme demandé par l'IAS 36.

Les hypothèses retenues pour le taux d'actualisation et de croissance à l'infini par UGT sont les suivantes pour les principales UGT :

| UGT         | Taux d'actualisation |            | Taux de croissance à l'infini |            |
|-------------|----------------------|------------|-------------------------------|------------|
|             | 31/12/2025           | 31/12/2024 | 31/12/2025                    | 31/12/2024 |
| Groupe DCS  | 8,39%                | 8,51%      | 2,0%                          | 2,0%       |
| Allemagne   | 8,93%                | 8,45%      | 2,0%                          | 2,0%       |
| Autriche    | 9,07%                | 8,45%      | 2,0%                          | 2,0%       |
| Pays-Bas    | 9,06%                | 8,45%      | 2,0%                          | 2,0%       |
| France      | 7,91%                | 8,51%      | 2,0%                          | 2,0%       |
| Pologne     | 11,01%               | 8,72%      | 2,0%                          | 2,0%       |
| Belgique    | 10,21%               | 8,45%      | 2,0%                          | 2,0%       |
| Royaume-Uni | 8,98%                | 8,45%      | 2,0%                          | 2,0%       |
| Italie      | 9,37%                | 9,53%      | 2,0%                          | 2,0%       |
| Australie   | 8,05%                | 8,45%      | 2,0%                          | 2,0%       |
| Luxembourg  | 8,45%                | 8,45%      | 2,0%                          | 2,0%       |

### *Pertes de valeur de Goodwill*

Au cours de l'exercice, une perte de valeur a été constatée pour 4,7 millions d'euros pour l'UGT représentative des activités du Groupe au Royaume-Uni. Aucune perte de valeur n'a été constatée au 31 décembre 2024.

### *Sensibilité*

Une étude de sensibilité a été réalisée pour l'ensemble des UGT, en faisant évoluer les principales hypothèses économiques comme suit :

- Diminution du taux de croissance à l'infinie de 100 bps ;
- Augmentation du taux d'actualisation de 50 bps

Les valeurs d'utilité des UGT du groupe déterminé en appliquant une dégradation combinée de ces 2 hypothèses restent supérieures à leurs valeurs comptables respectives, à l'exception de l'UGT représentative des activités du Groupe au Royaume-Uni pour laquelle le complément de dépréciation s'élèverait à 1,8 million d'euros.

Sur l'UGT constituée par les activités du Groupe en Allemagne, une baisse cumulée du chiffre d'affaires de 5,4% ou une baisse de la marge brute de 105 BP par rapport aux hypothèses du plan pourrait aboutir à l'équilibre entre la valeur d'utilité et la valeur comptable des capitaux employés.

Sur l'UGT constituée par les activités du Groupe au Pays-Bas, une baisse cumulée du chiffre d'affaires de 15,8% ou une baisse de la marge brute de 55 BP par rapport aux hypothèses du plan pourrait aboutir à l'équilibre entre la valeur d'utilité et la valeur comptable des capitaux employés.

## Note 5 – Autres immobilisations incorporelles

### **Principes comptables**

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées selon le modèle du coût historique.

#### Frais de recherche

Selon la norme IAS 38 « Immobilisations incorporelles », les frais de recherche sont comptabilisés en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont engagés.

#### Frais de développement

Pour les nécessités et le développement de leur activité, chaque filiale est amenée de manière autonome à lancer des projets de développement et d'innovation afin de s'adapter aux évolutions réglementaires, de répondre aux attentes des clients, d'optimiser la gestion des CVthèques et les performances du logiciel paie/facturation pour l'intérim. Enfin, des actions innovantes sont menées dans le domaine de la sécurité informatique et de la transformation digitale.

Les frais de développement concernant des logiciels créés en interne sont immobilisés, si tous les critères de la norme IAS 38 sont remplis. Les autres frais de développement (création de site internet non marchand, développement de clientèle...) sont enregistrés en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

Les logiciels sont amortis linéairement sur la durée d'utilisation estimée. Sont considérés comme des frais de développement, les coûts d'analyse organique, de programmation et de mise en place de la documentation utilisateurs.

#### Clientèle

La valorisation de la clientèle des filiales acquises est effectuée selon la méthode des flux de trésorerie actualisés. La clientèle est à durée d'utilité définie et est amortie sur une durée de 10 ans.

#### Marques

La valorisation de certaines marques est effectuée selon la méthode des flux de trésorerie actualisés, d'autres selon la méthode des redevances. Ce poste est représentatif des marques acquises et exploitées par le Groupe SYNERGIE. Les marques font l'objet ou non d'un amortissement selon que leur durée d'utilisation est définie ou non.

Les durées d'utilisation retenues pour les concessions, Brevets et droits similaires sont comprises entre 1 et 5 ans.

#### Dépréciation des immobilisations incorporelles

Selon la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », la valeur des immobilisations corporelles et incorporelles est testée dès l'apparition d'indices de perte de valeur. Ce test est effectué au minimum une fois par an pour les actifs à durée de vie indéfinie, catégorie limitée pour le Groupe aux marques (hors Goodwill). Les marques sont toutes affectées avec une UGT qui est elle-même testée dans le cadre du test de dépréciation annuel. Les pertes de valeur sont enregistrées sur la ligne « Dépréciations des incorporels liées aux acquisitions » du compte de résultat. Elles sont réversibles à la limite de la valeur nette comptable de l'actif comme s'il n'avait pas été déprécié (sauf pour le Goodwill).

Les immobilisations incorporelles se décomposent comme suit :

| En milliers d'euros | Clientèle     |               | Marques       |               | Logiciels et autres immo.incorp. |              | Total immobilisations incorporelles |               |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------------------------|--------------|-------------------------------------|---------------|
|                     | 31/12/2025    | 31/12/2024    | 31/12/2025    | 31/12/2024    | 31/12/2025                       | 31/12/2024   | 31/12/2025                          | 31/12/2024    |
| Valeur brute        | 80 540        | 80 719        | 20 541        | 19 838        | 30 225                           | 23 281       | 131 306                             | 123 837       |
| Amortissements      | (60 310)      | (56 191)      | (4 627)       | (3 985)       | (16 869)                         | (15 224)     | (81 807)                            | (75 400)      |
| Pertes de valeur    | (5 192)       | (5 315)       | (2 924)       | (3 079)       | -                                | -            | (8 116)                             | (8 394)       |
| <b>Valeur nette</b> | <b>15 038</b> | <b>19 213</b> | <b>12 990</b> | <b>12 774</b> | <b>13 355</b>                    | <b>8 057</b> | <b>41 383</b>                       | <b>40 044</b> |

Les variations de la valeur nette des immobilisations incorporelles s'analysent comme suit :

| En milliers d'euros               | Clientèle     | Marques       | Logiciels et autres immo. Incorp. | Total immobilisations incorporelles |
|-----------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Valeur nette au 01/01/2024</b> | <b>24 080</b> | <b>13 579</b> | <b>3 151</b>                      | <b>40 810</b>                       |
| Acquisitions                      | -             | -             | 5 984                             | 5 984                               |
| Cessions                          | -             | -             | (38)                              | (38)                                |
| Amortissements                    | (4 942)       | (814)         | (1 066)                           | (6 823)                             |
| Variations de périmètre           | -             | -             | 12                                | 12                                  |
| Ecart de conversion et autres     | 75            | 10            | 14                                | 99                                  |
| <b>Valeur nette au 31/12/2024</b> | <b>19 213</b> | <b>12 774</b> | <b>8 057</b>                      | <b>40 043</b>                       |
| Acquisitions                      | 452           | 856           | 7 526                             | 8 834                               |
| Cessions                          | -             | -             | (0)                               | (0)                                 |
| Amortissements                    | (4 678)       | (641)         | (2 192)                           | (7 510)                             |
| Pertes de valeur                  | -             | -             | -                                 | -                                   |
| Variations de périmètre           | -             | -             | 6                                 | 6                                   |
| Ecart de conversion et autres     | 51            | 0             | (41)                              | 10                                  |
| <b>Valeur nette au 31/12/2025</b> | <b>15 038</b> | <b>12 990</b> | <b>13 355</b>                     | <b>41 383</b>                       |

Les investissements du Groupe en 2025 comme en 2024 portent essentiellement sur des projets de développements informatiques en France.

## Note 6 – Immobilisations corporelles

### Principes comptables

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût historique, déterminé lors de l'achat de ces actifs ou à la juste valeur lors d'un regroupement d'entreprises. Le coût historique comprend tous les coûts directement attribuables à l'acquisition ou à la construction des actifs concernés et également les coûts d'emprunt directement attribuables à l'acquisition ou la production des immobilisations corporelles au cours de la période précédant la mise en service.

Les immobilisations corporelles, à l'exception des terrains, sont amorties selon le mode linéaire sur une période correspondant à leur durée probable d'utilisation. La base amortissable d'une immobilisation corporelle correspond à son coût d'acquisition diminué de la valeur résiduelle de celle-ci (si applicable).

Les durées d'utilisation retenues sont généralement les suivantes :

- Constructions : 20 à 80 ans
- Agencements, aménagements des constructions et mobiliers : 7 à 10 ans
- Matériels, outillages et autres : 5 à 7 ans

Les immobilisations corporelles se décomposent comme suit :

| En milliers d'euros | Terrains et constructions |               | Agencements, matériel et autres |               | Total immobilisations corporelles |               |
|---------------------|---------------------------|---------------|---------------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|
|                     | 31/12/2025                | 31/12/2024    | 31/12/2025                      | 31/12/2024    | 31/12/2025                        | 31/12/2024    |
| Valeur brute        | 53 164                    | 51 930        | 63 093                          | 60 211        | 116 256                           | 112 142       |
| Amortissements      | (9 184)                   | (8 384)       | (48 245)                        | (44 555)      | (57 429)                          | (52 939)      |
| <b>Valeur nette</b> | <b>43 980</b>             | <b>43 546</b> | <b>14 848</b>                   | <b>15 656</b> | <b>58 828</b>                     | <b>59 203</b> |

L'évolution de la valeur nette des immobilisations corporelles s'analyse comme suit :

| En milliers d'euros               | Terrains et constructions | Agencements, matériel et autres | Total immobilisations corporelles |
|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Valeur nette au 01/01/2024</b> | <b>46 315</b>             | <b>17 589</b>                   | <b>63 904</b>                     |
| Investissements                   | 47                        | 4 856                           | 4 903                             |
| Diminutions                       | (2 440)                   | (2 724)                         | (5 163)                           |
| Amortissements                    | (513)                     | (4 138)                         | (4 651)                           |
| Variation de périmètre            | -                         | 67                              | 67                                |
| Ecart de conversion et autres     | 137                       | 6                               | 143                               |
| <b>Valeur nette au 31/12/2024</b> | <b>43 546</b>             | <b>15 656</b>                   | <b>59 203</b>                     |
| Investissements                   | 1 389                     | 4 873                           | 6 263                             |
| Diminutions                       | (3)                       | (1 802)                         | (1 805)                           |
| Amortissements                    | (811)                     | (3 937)                         | (4 748)                           |
| Pertes de valeur                  | -                         | -                               | -                                 |
| Variation de périmètre            | -                         | 98                              | 98                                |
| Ecart de conversion et autres     | (142)                     | (40)                            | (182)                             |
| <b>Valeur nette au 31/12/2025</b> | <b>43 980</b>             | <b>14 848</b>                   | <b>58 828</b>                     |

Les dépenses immobilisées concernent notamment l'aménagement d'agences de travail temporaire nouvellement ouvertes dans les différents pays où le Groupe est présent et l'acquisition d'un immeuble à Turin.

La ventilation des immobilisations corporelles nettes par zone monétaire se présente comme suit :

| En milliers d'euros | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
|---------------------|---------------|---------------|
| Zone euro           | 55 122        | 55 200        |
| Hors zone euro      | 3 706         | 4 002         |
| <b>Total</b>        | <b>58 828</b> | <b>59 203</b> |

## Note 7 – Contrat de location

### Principes comptables

L'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » conduit les preneurs à reconnaître les contrats de location au bilan avec constatation d'un actif (au titre du droit d'utilisation) et d'une dette (au titre de l'obligation de paiement des loyers fixes).

Le passif au titre de la location est évalué à la valeur actuelle des paiements de location restant dus. Les paiements futurs ont été actualisés.

Le Groupe a opté pour l'exemption offerte par IFRS 16 concernant les contrats à court terme et à faible valeur dont les loyers continuent à être comptabilisés en charges opérationnelles.

Dans l'appréciation de la durée de location, le Groupe a retenu la période non résiliable de chaque contrat ainsi que toute option de renouvellement que le Groupe est raisonnablement certain d'exercer et toute option de résiliation que le Groupe est raisonnablement certain de ne pas exercer.

### 7.1 Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location

Les droits d'utilisations se décomposent comme suit :

| En milliers d'euros | Immobilier    |               | Véhicules et autres |               | Total droits d'utilisation |               |
|---------------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                     | 31/12/2025    | 31/12/2024    | 31/12/2025          | 31/12/2024    | 31/12/2025                 | 31/12/2024    |
| Valeur brute        | 135 052       | 113 725       | 27 693              | 24 503        | 162 745                    | 138 228       |
| Amortissements      | (66 758)      | (52 109)      | (15 071)            | (12 467)      | (81 829)                   | (64 576)      |
| <b>Valeur nette</b> | <b>68 295</b> | <b>61 616</b> | <b>12 622</b>       | <b>12 036</b> | <b>80 917</b>              | <b>73 652</b> |

L'évolution de la valeur des droits d'utilisation s'analyse comme suit :

| En milliers d'euros               | Immobilier    | Véhicules et autres | Total Droits d'utilisation |
|-----------------------------------|---------------|---------------------|----------------------------|
| <b>Valeur nette au 01/01/2024</b> | <b>59 942</b> | <b>9 262</b>        | <b>69 204</b>              |
| Nouveaux contrats                 | 14 757        | 7 974               | 22 731                     |
| Changement d'hypothèses           | (932)         | 846                 | (85)                       |
| Amortissements                    | (13 103)      | (6 304)             | (19 407)                   |
| Ecart de conversion et autres     | 952           | 258                 | 1 210                      |
| <b>Valeur nette au 31/12/2024</b> | <b>61 616</b> | <b>12 036</b>       | <b>73 652</b>              |
| Nouveaux contrats                 | 18 035        | 7 883               | 25 918                     |
| Changement d'hypothèses           | 2 209         | 858                 | 3 068                      |
| Amortissements                    | (15 092)      | (7 596)             | (22 688)                   |
| Variation Périmètre               | 991           | 17                  | 1 008                      |
| Ecart de conversion et autres     | (40)          | (1)                 | (41)                       |
| <b>Valeur nette au 31/12/2025</b> | <b>67 719</b> | <b>13 197</b>       | <b>80 917</b>              |

## 7.2 Dettes de location

Les variations des dettes de location présentées en valeur comptable au bilan s'analysent comme suit :

| En milliers d'euros            | Dettes de<br>loyer non<br>courantes | Dettes de<br>loyer<br>courantes | Total           |
|--------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------|
| <b>Valeur au 01/01/2024</b>    | <b>54 617</b>                       | <b>15 760</b>                   | <b>70 377</b>   |
| Nouveaux contrats              | 17 533                              | 4 621                           | <b>22 153</b>   |
| Changement d'hypothèses        | (869)                               | 746                             | <b>(123)</b>    |
| Reclassement                   | (15 138)                            | 15 138                          | -               |
| Remboursement de la dette      | -                                   | (20 585)                        | <b>(20 585)</b> |
| Ecart de conversion et autres* | (193)                               | 2 083                           | <b>1 890</b>    |
| <b>Valeur au 31/12/2024</b>    | <b>55 950</b>                       | <b>17 763</b>                   | <b>73 712</b>   |
| Nouveaux contrats              | 21 464                              | 5 499                           | <b>26 963</b>   |
| Changement d'hypothèses        | 1 934                               | 1 034                           | <b>2 968</b>    |
| Reclassement                   | (18 928)                            | 18 928                          | -               |
| Remboursement de la dette      | -                                   | (25 554)                        | <b>(25 554)</b> |
| Variation Périmètre            | 771                                 | 236                             | <b>1 007</b>    |
| Ecart de conversion et autres* | 87                                  | 2 085                           | <b>2 171</b>    |
| <b>Valeur au 31/12/2025</b>    | <b>61 277</b>                       | <b>19 990</b>                   | <b>81 267</b>   |

\*correspond essentiellement aux intérêts sur les dettes de location

L'échéancier de la dette de location présenté en valeur comptable au bilan est le suivant au 31 décembre 2025 :

| En milliers d'euros           | Total         |               | Moins d'un an |               | 1 an à 5 ans  |               | au-delà de 5 ans |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|---------------|
|                               | 31/12/2025    | 31/12/2024    | 31/12/2025    | 31/12/2024    | 31/12/2025    | 31/12/2024    | 31/12/2025       | 31/12/2024    |
| Locations immobilières        | <b>67 239</b> | 61 378        | <b>13 750</b> | 12 052        | <b>37 764</b> | 34 389        | <b>15 725</b>    | 14 937        |
| Locations véhicules et autres | <b>14 028</b> | 12 334        | <b>6 240</b>  | 5 710         | <b>7 156</b>  | 6 597         | <b>632</b>       | 27            |
| <b>Total</b>                  | <b>81 267</b> | <b>73 712</b> | <b>19 990</b> | <b>17 762</b> | <b>44 920</b> | <b>40 986</b> | <b>16 357</b>    | <b>14 964</b> |

## 7.3 Impact de la norme IFRS16 au compte de résultat

Dans le cadre de l'exemption prévue par la norme IFRS 16 (cf. principes comptables), il convient de préciser que les charges externes comprennent au 31 décembre 2025 des charges de location pour un montant de 7 135 milliers d'euros (10 484 milliers d'euros au 31 décembre 2024).

## Note 8 – Actifs et passifs financiers

### **Principes comptables**

Les actifs financiers comprennent les titres de filiales non consolidées, les créances d'exploitation, les titres de créances, les équivalents de trésorerie, les instruments dérivés et la trésorerie. Les passifs financiers comprennent les emprunts, les autres financements et découverts bancaires, les instruments dérivés et les dettes d'exploitation.

Conformément aux principes de la norme IFRS 9 « Instruments financiers », les actifs financiers sont comptabilisés et évalués soit à la juste valeur par résultat, soit à la juste valeur par autres éléments du résultat global, soit au coût amorti. Le classement et l'évaluation s'effectuent en fonction des caractéristiques de l'instrument et de l'objectif de gestion suivant lequel ces actifs ont été acquis.

#### Actifs financiers évalués à la juste valeur en contrepartie du compte de résultat

Les instruments de capitaux propres qui sont détenus à des fins de transaction ou pour lesquels le Groupe n'a pas fait le choix d'une valorisation en juste valeur par les autres éléments du résultat global sont évalués à la juste valeur par le compte de résultat.

#### Actifs financiers évalués à la juste valeur par autres éléments du résultat global

La norme IFRS 9 permet de faire le choix irrévocable de présenter dans les autres éléments du résultat global les variations de la juste valeur d'un placement dans un instrument de capitaux propres qui n'est pas détenu à des fins de transaction. Ce choix se fait instrument par instrument et à chaque nouvelle acquisition en fonction de l'intention de gestion du Groupe. Lors de leur comptabilisation initiale, ces actifs sont évalués à leur juste valeur qui correspond généralement à leur coût d'acquisition.

#### Actifs financiers évalués au coût amorti

Les actifs financiers sont évalués au coût amorti si leur détention s'inscrit dans un modèle de gestion visant l'encaissement de flux de trésorerie contractuels correspondant uniquement à des remboursements de principal et à des versements d'intérêts sur le principal restant dû.

Ils se composent des prêts et créances rattachés à des participations, des dépôts et cautionnements, des créances commerciales et autres créances courantes. Ces actifs financiers figurent au bilan en « Actifs financiers non courants », « Créances clients » et « Autres actifs financiers courants » respectivement. Ces actifs financiers sont initialement comptabilisés à la juste valeur puis au coût amorti calculé selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les équivalents de trésorerie sont des placements à court terme et soumis à un risque faible de variation de valeur. Ces placements de trésorerie sont valorisés à leur coût amorti et les gains et pertes latents ou réalisés sont comptabilisés en résultat financier.

#### Instruments dérivés (hors ventes de put sur minoritaires).

Au 31 décembre 2025, le groupe Synergie n'a pas d'instrument dérivé de couverture.

### Puts de minoritaires

Lorsque le Groupe a octroyé aux actionnaires minoritaires des filiales consolidées des engagements fermes ou conditionnels d'achat de leur participation, un passif financier est constaté pour un montant correspondant à la valeur actuelle estimée du prix d'achat conformément à IAS 32 §23. La contrepartie de cette dette financière est :

- d'une part, l'élimination de la valeur comptable des intérêts minoritaires correspondants ; et
- d'autre part, une diminution des capitaux propres part du Groupe : le différentiel entre le prix d'exercice estimé des engagements d'achat accordés et la valeur comptable des intérêts minoritaires est présenté en diminution des réserves consolidées part du Groupe. Ce solde est ajusté à la fin de chaque période en fonction de l'évolution du prix d'exercice estimé des engagements d'achat et de la valeur comptable des intérêts minoritaires

### Méthodes d'évaluation de la juste valeur des instruments financiers

Les tableaux de cette note « Actifs et passifs financiers » présentent, conformément à IFRS 13, les actifs et passifs du Groupe qui sont évalués à la juste valeur ou au coût amorti. Les niveaux de classification sont définis comme suit :

- niveau 1 : prix cotés (non ajustés) sur un marché actif pour des instruments identiques ;
- niveau 2 : données observables autres que des cotations visées au niveau 1, soit directement (tel qu'un prix), soit indirectement (calculé à partir d'un autre prix) ; et
- niveau 3 : justes valeurs qui ne sont pas déterminées sur la base de données observables sur un marché.

Au cours de l'exercice 2025, il n'a été procédé à aucun transfert entre les niveaux 1 et 2, et à aucun transfert vers ou depuis le niveau 3 des méthodes d'évaluation de la juste valeur des instruments financiers.

Les actifs et passifs financiers se présentent comme suit :

| En milliers d'euros                        | Mode d'évaluation | Niveau | Montants nets 2025 | Juste Valeur 2025 | Montants nets 2024 | Juste Valeur 2024 |
|--|-------------------|--------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Participations minoritaires                | Juste Valeur - R  | 3      | 2 451              | 2 451             | 2 686              | 2 686             |
| Autres titres immobilisés                  | coût amorti       | 3      | 487                | 487               | 297                | 297               |
| Prêts                                      | coût amorti       | 3      | 14                 | 14                | 14                 | 14                |
| Autres actifs financiers                   | coût amorti       | 3      | 4 919              | 4 919             | 3 329              | 3 329             |
| Créances clients et comptes rattachés      | coût amorti       | 3      | 693 909            | 693 909           | 655 562            | 655 562           |
| Disponibilité et équivalents de trésorerie | coût amorti       | 1      | 439 053            | 439 053           | 401 009            | 401 009           |
| <b>Total</b>                               |                   |        | <b>1 140 833</b>   | <b>1 140 833</b>  | <b>1 062 897</b>   | <b>1 062 897</b>  |
| dont actifs financiers non courants        |                   |        | 7 871              |                   | 6 326              |                   |
| dont actifs financiers courants            |                   |        | 1 132 962          |                   | 1 056 571          |                   |

| En milliers d'euros                  | Mode d'évaluation | Niveau | Montants nets 2025 | Juste Valeur 2025 | Montants nets 2024 | Juste Valeur 2024 |
|--------------------------------------|-------------------|--------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Emprunts et dettes financières       | coût amorti       | 3      | 15 515             | 15 515            | 24 550             | 24 550            |
| Fournisseurs et comptes rattachés    | coût amorti       | 3      | 45 504             | 45 504            | 36 787             | 36 787            |
| Autres passifs                       | JV - CP           | 3      | 32 267             | 32 267            | 32 438             | 32 438            |
| Découverts bancaires                 | coût amorti       | 1      | 25 058             | 25 058            | 14 056             | 14 056            |
| <b>Total</b>                         |                   |        | <b>118 344</b>     | <b>118 344</b>    | <b>107 831</b>     | <b>107 831</b>    |
| dont passifs financiers non courants |                   |        | 15 198             |                   | 38 884             |                   |
| dont passifs financiers courants     |                   |        | 103 146            |                   | 68 947             |                   |

Les instruments financiers du groupe à l'exception de la trésorerie et des équivalents de trésorerie sont, au regard de la norme IFRS 13, considérés comme des données de niveau 3; il s'agit notamment des participations non consolidées non cotées, des emprunts et des dettes financières.

Les autres actifs financiers sont constitués principalement des dépôts de garantie sur loyers commerciaux.

Les autres passifs financiers sont constitués principalement d'un *Put de minoritaires* et d'un *Earn Out* (cf. Note 2.1).

## Note 9 – Clients

### Principes comptables

Les créances clients et autres créances opérationnelles à court terme sont initialement comptabilisées à leur prix de transaction.

### Dépréciation au titre du recouvrement incertain des créances

Lorsque les événements en cours rendent incertain le recouvrement de ces créances, celles-ci font l'objet d'une dépréciation différenciée selon la nature du risque (retard de règlement, redressement judiciaire ou liquidation de biens), les différences usuelles de règlement dans les divers pays où le Groupe est implanté, la situation de chaque client et la part couverte par l'assurance.

### Dépréciation au titre des pertes attendues

La norme IFRS 9 qui prescrit d'évaluer la dépréciation des créances clients non douteux à partir des pertes attendues et non avérées, a conduit le Groupe à analyser si un complément de dépréciation des créances clients afférent aux non douteux était nécessaire. La dépréciation pour pertes de crédit attendues est calculée pour l'ensemble des clients non provisionnés. Cette dépréciation collective est déterminée par filiale à partir d'un indicateur basé sur les pertes historiques relatives aux créances clients.

Les créances clients et comptes rattachés s'analysent comme suit :

| En milliers d'euros         | 0 à 90         | 90 à 180     | à + de 180 jours | <b>31/12/2025</b> |
|-----------------------------|----------------|--------------|------------------|-------------------|
|                             | jours          | jours        |                  |                   |
| Créances clients            | 645 593        | 7 629        | 25 315           | 678 538           |
| Factures à établir          | 25 792         | -            | 4 477            | 30 269            |
| Provision pour dépréciation | (2 160)        | (122)        | (12 615)         | (14 897)          |
| <b>Total</b>                | <b>669 224</b> | <b>7 508</b> | <b>17 177</b>    | <b>693 909</b>    |
| En milliers d'euros         | 0 à 90         | 90 à 180     | à + de 180 jours | <b>31/12/2024</b> |
|                             | jours          | jours        |                  |                   |
| Créances clients            | 619 306        | 10 165       | 27 029           | 656 499           |
| Factures à établir          | 16 673         | 54           | 2 870            | 19 598            |
| Provision pour dépréciation | (2 662)        | (1 077)      | (16 796)         | (20 535)          |
| <b>Total</b>                | <b>633 317</b> | <b>9 141</b> | <b>13 104</b>    | <b>655 562</b>    |

La variation des provisions pour dépréciation s'explique essentiellement par la reprise de la dépréciation au titre des pertes attendues.

Les cessions de créances et l'affacturage destinées à financer le crédit client sont maintenues au bilan consolidé et une dette financière non significative figure au passif du bilan au titre de ce financement.

L'entité SYNERGIE PERSONAL AUSTRIA dispose d'un contrat d'affacturage de créances commerciales, dont les principales caractéristiques sont les suivantes :

- Un paiement immédiat de 90% des factures clients dès leur création et avant échéance;
- Une gestion du poste clients : relance et recouvrement des factures ;
- Le contrat est conclu sans limitation de durée et peut être résilié à chaque fin de trimestre (préavis de 90 jours).

Au 31 décembre 2025, cette ligne est utilisée à hauteur de près de 7,6 millions d'euros (traitement non déconsolidant et montant au bilan consolidé comparable à la clôture de l'exercice précédent).

L'échéancier des clients et comptes rattachés se présente comme suit :

| En milliers d'euros                          | <b>Montants nets</b>         |                   | <b>&lt; 1 an</b>  |                   | <b>&gt; 1 an</b>  |                   |
|--|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2025</b>            | <b>31/12/2024</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|  | Clients douteux ou litigieux | 1 971             | 2 742             | -                 | 0                 | 1 971             |
| Autres créances clients                      | 691 937                      | 652 820           | 691 937           | 652 820           | -                 | -                 |
| <b>Créances clients et comptes rattachés</b> | <b>693 909</b>               | <b>655 562</b>    | <b>691 937</b>    | <b>652 820</b>    | <b>1 971</b>      | <b>2 742</b>      |

## Note 10 – Trésorerie et équivalents de trésorerie

### Principes comptables

La trésorerie est constituée de comptes bancaires.

Conformément à IAS 7 « Tableaux des flux de trésorerie », les équivalents de trésorerie sont des placements à court terme, liquides, facilement convertibles en un montant connu de trésorerie, soumis à un risque négligeable de changement de valeur et destinés à faire face à des besoins de trésorerie à court terme.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se présentent comme suit :

| En milliers d'euros   | 31/12/2025      | 31/12/2024      |
|---|-----------------|-----------------|
| Equivalents de trésorerie   | 114 324         | 106 009         |
| Trésorerie  | 324 728         | 295 000         |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie inscrits à l'actif</b> | <b>439 053</b>  | <b>401 009</b>  |
| Découvert et concours bancaires courants                          | (25 058)        | (14 056)        |
| <b>Trésorerie inscrite au passif</b>                              | <b>(25 058)</b> | <b>(14 056)</b> |
| <b>Trésorerie nette</b>   | <b>413 995</b>  | <b>386 953</b>  |

Les équivalents de trésorerie correspondent à des dépôts à terme prévoyant des options de sortie anticipées à des conditions ne présentant pas de risque de perte de valeur significatif et ne remettant pas en cause l'intention du Groupe de détenir ces contrats dans le but de faire face à ses engagements de trésorerie qui pourraient survenir à court terme.

## Note 11 – Capitaux propres

### Principes comptables

Actions auto-détenues

Toutes les actions propres détenues par le Groupe sont enregistrées à leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. Le produit de la cession éventuelle des actions propres (net d'IS) est affecté directement en augmentation des capitaux propres, de sorte que les éventuelles plus ou moins-values de cession n'affectent pas le résultat de l'exercice.

### 11.1 Capital social

Le capital est composé au 31 décembre 2025 de 24 362 000 actions d'une valeur nominale de 5 €, il s'élève ainsi à 121 810 000 euros. Il est invariant sur l'exercice.

### 11.2 Affectation du résultat 2024 et distribution d'un dividende

Le groupe a versé un dividende de 50 centimes d'euro par action, soit 11,4 millions d'euros (net des actions propres), qui a été approuvé lors de l'Assemblée générale des actionnaires du 4 juin 2025.

### 11.3 Actions propres

Le nombre d'actions propres détenues dans le cadre du contrat de liquidité est de 12 738 actions au 31 décembre 2025 (15 640 actions propres au 31 décembre 2024). En outre, le Groupe Synergie détient 1 509 232 actions propres hors du contrat de liquidité (1 215 286 actions propres au 31 décembre 2024).

Au total, l'auto-détention représente 6,2 % du capital au 31 décembre 2025.

## Note 12 – Provisions pour avantages accordés aux salariés

### Principes comptables

Pour les régimes à prestations définies, les provisions pour engagements sont calculées selon la méthode des unités de crédit projetées qui consiste à évaluer, pour chaque salarié, la valeur actuelle des indemnités auxquelles ses états de services lui donneront éventuellement droit. Ces calculs actuariels intègrent des hypothèses démographiques (date de départ à la retraite, taux de rotation du personnel...) et financières (taux d'actualisation, taux de progression des salaires...). Les évaluations actuarielles sont réalisées pour chaque arrêté comptable faisant l'objet d'une publication.

Les écarts actuariels relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies sont comptabilisés en « Autres éléments du résultat global », sans reclassement ultérieur en résultat.

### 12.1 Détails des provisions pour avantages accordés aux salariés

La répartition des provisions pour avantage au personnel est la suivante :

| En milliers d'euros                                | 31/12/2025    | 31/12/2024    | Variation  |
|--|---------------|---------------|------------|
| Engagements de retraite en France                  | 10 857        | 10 716        | 141        |
| Autres engagements de retraite                     | 854           | 714           | 141        |
| <b>Total provisions pour avantage au personnel</b> | <b>11 712</b> | <b>11 430</b> | <b>282</b> |

La variation des provisions pour avantage au personnel s'analyse comme suit :

| En milliers d'euros                   | 2025       | 2024         |
|---------------------------------------|------------|--------------|
| Coût des services rendus              | 784        | 673          |
| Coût financier                        | 358        | 283          |
| Écart actuariel                       | (183)      | 682          |
| Modification de régime                | -          | -            |
| Prestations payées                    | (819)      | (52)         |
| <b>Sous-total France</b>              | <b>141</b> | <b>1 585</b> |
| Autres variations (Allemagne, Italie) | 141        | (142)        |
| <b>Total</b>                          | <b>282</b> | <b>1 444</b> |

## 12.2 Information sur les avantages du personnel

Les engagements de retraite des salariés permanents relatifs aux régimes de retraite à prestations définies, sont évalués selon la méthode des unités de crédit projetées en application de la norme IAS 19 ; les hypothèses retenues au 31 décembre 2025 sont les suivantes :

|  | 2025                         | 2024                         |
|--|------------------------------|------------------------------|
| Taux d'augmentation des salaires   | 2,0%                         | 2,0%                         |
| Taux de rotation du personnel  | déterminé par tranches d'âge | déterminé par tranches d'âge |
| Taux de charges sociales<br><i>(selon taux réel constaté par les filiales)</i> | entre 38,89% et 45,71%       | entre 38,07% et 46,93%       |
| Table de Mortalité   | INSEE 2019-2021              | INSEE 2018-2020              |
| Taux d'actualisation<br><i>(base iBoxx)</i>                                    | 3,75%                        | 3,4%                         |
| Estimation sur la base d'un départ moyen                                       | moyen à 65 ans               | moyen à 65 ans               |
| Application de la méthode  | rétrospective                | rétrospective                |

Les indemnités de départ en retraite versées en 2025 se sont élevées à 0,8 million d'euros contre 0,1 million d'euros en 2024.

Une variation de plus ou moins 0,5 point du taux d'actualisation ci-dessus serait sans incidence significative sur le montant des droits projetés.

## Note 13 – Provisions

### Principes comptables

Une provision est constituée lorsque :

- le Groupe a une obligation juridique, contractuelle ou implicite résultant d'un événement passé ;
- il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation ;
- le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Les provisions sont évaluées en application de la norme IAS 37 en tenant compte des hypothèses les plus probables à la date de clôture. Dans le cas des restructurations, une obligation est constituée dès lors que la restructuration a fait l'objet d'une annonce et d'un plan détaillé ou d'un début d'exécution.

Selon l'échéance estimée de l'obligation, le montant de la provision est actualisé. L'impact de l'actualisation est recalculé à chaque clôture et l'ajustement lié à l'actualisation est comptabilisé dans le compte de résultat en « Autres produits et charges financiers ».

La répartition et la variation des provisions pour risques et charges sont les suivantes :

| En milliers d'euros                        | 2024         | Augmentations | Diminutions  | 2025         |
|--|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Provisions pour litiges                    | 2 807        | 1 080         | 1 936        | 1 951        |
| Autres provisions risques                  | 666          | 931           | 36           | 1 561        |
| <b>Total provisions risques</b>            | <b>3 473</b> | <b>2 011</b>  | <b>1 972</b> | <b>3 512</b> |
| Autres provisions charges                  | 25           | 3             | 2            | 26           |
| <b>Total provisions risques et charges</b> | <b>3 498</b> | <b>2 015</b>  | <b>1 975</b> | <b>3 538</b> |

## Note 14 – Emprunts et dettes financières

### 14.1 Emprunts et dettes financières courantes et non courantes

Analyse par catégorie et échéance de remboursement en valeur comptable au bilan

| En milliers d'euros                        | Total         |               | de 1 an à 5 ans |              | supérieur 5 ans |            |
|--|---------------|---------------|-----------------|--------------|-----------------|------------|
|  | 31/12/2025    | 31/12/2024    | 31/12/2025      | 31/12/2024   | 31/12/2025      | 31/12/2024 |
| Emprunts auprès étab. financiers           | 4 692         | 8 172         | 4 692           | 8 172        | -               | -          |
| Autres emprunts et dettes fin divers       | 505           | 712           | 505             | 712          | -               | -          |
| <b>Dettes financières non courantes</b>    | <b>5 198</b>  | <b>8 884</b>  | <b>5 198</b>    | <b>8 884</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>   |
| Emprunts auprès d'établissements de crédit | 10 317        | 15 666        |                 |              |                 |            |
| <b>Dettes financières courantes</b>        | <b>10 317</b> | <b>15 666</b> |                 |              |                 |            |
| <b>Total dettes financières</b>            | <b>15 515</b> | <b>24 551</b> |                 |              |                 |            |

L'ensemble de la dette brute est comptabilisé au coût amorti sur la base du taux d'intérêt effectif déterminé après prise en compte des frais d'émission et des primes d'émission identifiés et rattachés à chaque passif.

### 14.2 Ventilation par zone monétaire et maturité des contrats d'emprunts et autres dettes financières

| En milliers d'euros | Montants      |             |               |             | < 1 an        |               | 1 an << 5 ans |              | > 5 ans  |          |
|---------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------|----------|
|                     | 2025          |             | 2024          |             | 2025          | 2024          | 2025          | 2024         | 2025     | 2024     |
|                     |               | %           |               | %           |               |               |               |              |          |          |
| EUR                 | 6 264         | 40%         | 9 173         | 37%         | 2 453         | 3 333         | 3 811         | 5 840        | -        | -        |
| AUD                 | 9 250         | 60%         | 15 378        | 63%         | 7 864         | 12 334        | 1 386         | 3 044        | -        | -        |
| <b>Total</b>        | <b>15 515</b> | <b>100%</b> | <b>24 551</b> | <b>100%</b> | <b>10 317</b> | <b>15 666</b> | <b>5 198</b>  | <b>8 884</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

### 14.3 Ventilation par nature de taux d'intérêts et maturité des contrats d'emprunts et autres dettes financières

| En milliers d'euros | Montants      |             |               |             | < 1 an        |               | 1 an << 5 ans |              | > 5 ans  |          |
|---------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------|----------|
|                     | 2025          |             | 2024          |             | 2025          | 2024          | 2025          | 2024         | 2025     | 2024     |
|                     |               | %           |               | %           |               |               |               |              |          |          |
| Fixe                | 6 264         | 40%         | 9 173         | 37%         | 2 453         | 3 333         | 3 811         | 5 840        | -        | -        |
| Variable            | 9 250         | 60%         | 15 378        | 63%         | 7 864         | 12 334        | 1 386         | 3 044        | -        | -        |
| <b>Total</b>        | <b>15 515</b> | <b>100%</b> | <b>24 551</b> | <b>100%</b> | <b>10 317</b> | <b>15 666</b> | <b>5 198</b>  | <b>8 884</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

### 14.4 Analyse des emprunts et dettes financières

La majorité des emprunts en cours au 31 décembre 2025 finance des acquisitions immobilières et les travaux y afférents (durée 7 ans) ou l'acquisition de nouvelles filiales.

## 14.5 Exposition aux risques de marché de taux d'intérêts, de change et de liquidité

La Direction Financière du Groupe assure la centralisation des financements, de la gestion des changes, taux d'intérêts et risque de contrepartie.

### 14.5.1 Risque de taux d'intérêts

L'analyse de sensibilité au risque de taux d'intérêt au 31 décembre 2025 met en évidence qu'un tiers des financements du Groupe sont à taux fixe et ne sont donc pas impactés par l'évolution des taux d'intérêt. Le solde est indexé sur le Bank Bill Swap Bid Rate (BBSY) et la variation du taux d'intérêt ne générerait pas d'impact significatif du fait du faible endettement.

### 14.5.2 Risque de taux de change

SYNERGIE a un endettement financier en euros et en dollars australiens au 31 décembre 2025, à l'exception de concours bancaires courants en Grande-Bretagne.

L'exposition au risque de change des avances en comptes courants en devises apportées aux filiales étrangères, s'analyse de la façon suivante au 31 décembre 2025 :

| En milliers d'euros    | Montants | Zone           |                   | Autres   |
|------------------------|----------|----------------|-------------------|----------|
|                        |          | Livre Sterling | Dollar Australien | monnaies |
| Actifs monétaires 2025 | 17 149   | 17 149         | -                 | -        |
| Actifs monétaires 2024 | 18 301   | 18 301         | -                 | -        |

### 14.5.3 Risque de liquidité

La politique de financement du Groupe s'appuie sur la centralisation des financements externes et une trésorerie nette excédentaire au 31 décembre 2025 (cf. Notes 10 et 14.1).

Il en résulte un risque de liquidité non significatif.

### 14.5.4 Risque de crédit

Compte tenu de la diversification de ses activités et de sa présence géographique, le Groupe ne fait pas face à un risque de concentration significatif sur son portefeuille client. Il n'existe ainsi pas de dépendance vis-à-vis de clients spécifiques.

A chaque clôture, les risques avérés sont reconnus sous forme de dépréciation individualisée et les pertes attendues sont estimées pour l'ensemble des créances sur la base d'un taux moyen fondé sur les pertes de crédit historiques et qui peut être ajusté en cas de modification significative du risque de crédit.

## Note 15 - Fournisseurs

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

| En milliers d'euros | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
|---------------------|---------------|---------------|
| Dettes fournisseurs | 27 816        | 20 844        |
| Factures à recevoir | 17 688        | 15 943        |
| <b>Total</b>        | <b>45 504</b> | <b>36 787</b> |

## Note 16 – Autres dettes fiscales et sociales et autres passifs courants

Les autres passifs courants s'analysent comme suit :

| En milliers d'euros                       | Montants       |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2025           | 2024           |
| Personnel                                 | 264 435        | 255 910        |
| Organismes sociaux                        | 176 571        | 154 761        |
| Autres impôts et taxes                    | 118 444        | 121 884        |
| <b>Autres dettes fiscales et sociales</b> | <b>559 450</b> | <b>532 555</b> |
| Autres passifs financiers                 | 22 267         | 2 438          |
| Autres dettes                             | 34 291         | 16 014         |
| Produits constatés d'avance               | 503            | 583            |
| <b>Autres passifs financiers courants</b> | <b>57 061</b>  | <b>19 035</b>  |
| <b>Total</b>                              | <b>616 511</b> | <b>551 591</b> |

## VII. Annexes aux comptes de résultat

### Note 17 – Chiffre d'affaires

#### Principes comptables

Les produits sont enregistrés au fur et à mesure de la réalisation des prestations de mise à disposition de personnel du Groupe. Cette procédure permet d'appliquer strictement les règles prescrites par la norme IFRS 15 en matière de reconnaissance des revenus.

Les prestations hors Travail Temporaire relatives notamment aux activités de recrutement et à l'activité Services Numériques sont principalement comptabilisées à l'avancement. Ces activités restent non significatives à l'échelle du Groupe.

Le chiffre d'affaires est reconnu en continu lorsque le Groupe remplit son obligation de performance, ce qui correspond au moment où le service est rendu au client, pour un montant qui reflète la contrepartie attendue en échange du service rendu. Le chiffre d'affaires est reconnu net de taxes, net des remises, rabais et ristournes accordés aux clients.

Le Travail Temporaire représente la majorité de l'activité du Groupe. Concernant cette activité, les contrats conclus avec les clients sont peu complexes et ne comprennent qu'une seule obligation de performance qui est le service de mise à disposition temporaire d'un salarié.

Il en va de même pour les prestations réalisées par le Groupe de services numériques DCS dont la holding est DCS EASYWARE.

Il inclut également des facturations hors Travail Temporaire (placement de salariés permanents, outsourcing, formation, services numériques...) à hauteur de 160 millions d'euros, soit 4,9% du Chiffre d'affaires consolidé.

La répartition du chiffre d'affaires par zone géographique est présentée en note 22.

#### Informations sur les obligations de prestations restant à fournir

Le chiffre d'affaires relatif au Travail Temporaire est comptabilisé conformément à IFRS 15, à savoir à hauteur du montant que le groupe serait en droit de facturer au titre de la rémunération qui correspond directement à la valeur de la prestation réalisée à date du point de vue du client (un montant fixe facturé à l'heure). Pour les autres activités du Groupe notamment les prestations de services numériques, les montants sont non significatifs.

### Note 18 – Charges opérationnelles

#### 18.1 Charges de personnel

Les charges de personnel inscrites dans le résultat opérationnel courant sont constituées des éléments suivants :

| En milliers d'euros        | 2025             | 2024             |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Salaires et traitements    | 2 307 897        | 2 258 915        |
| Charges sociales           | 616 859          | 598 335          |
| Participation des salariés | 440              | 4 507            |
| <b>Total</b>               | <b>2 925 196</b> | <b>2 861 757</b> |

## 18.2 Autres produits et charges opérationnels

### Principes comptables

Afin de donner une meilleure lisibilité de la performance opérationnelle du Groupe, les éléments qui ont peu de valeur prédictive du fait de leur nature, fréquence et/ou importance relative sont identifiés sur la ligne du résultat opérationnel intitulée « Autres produits et charges opérationnels ».

Cette ligne inclut principalement :

- les pertes de valeur sur goodwill, les pertes de valeur ou, le cas échéant, les reprises de pertes de valeur sur actifs incorporels ;
- les frais de transactions et les plus ou moins-values de cession d'actifs ou d'agences;
- d'autres éléments inhabituels et matériels dont la nature n'est pas directement liée à l'exploitation.

Le poste « autres produits et charges opérationnels » s'élève à (8) millions d'euros au 31 décembre 2025 et est composé principalement :

- De la dépréciation de l'UGT représentative des activités du Groupe au Royaume-Uni ;
- Des coûts de restructuration comprenant des plans d'adaptation, des coûts de fermetures d'agences et à des frais de transactions relatifs à des acquisitions.

## Note 19 – Résultat financier

Le résultat financier s'analyse comme suit :

| En milliers d'euros                                 | 2025           | 2024         |
|---|----------------|--------------|
| Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie | 7 158          | 11 804       |
| Coût de l'endettement financier brut                | (4 334)        | (4 677)      |
| <b>Coût de l'endettement financier net</b>          | <b>2 824</b>   | <b>7 127</b> |
| Écarts de change                                    | (1 380)        | 473          |
| Intérêts sur obligations à prestations définies     | (358)          | (283)        |
| Autres produits et charges                          | (217)          | 34           |
| <b>Autres produits et charges financiers</b>        | <b>(1 954)</b> | <b>224</b>   |
| <b>Total</b>  | <b>870</b>     | <b>7 350</b> |

Les produits de trésorerie et équivalents de trésorerie sont essentiellement composés de revenus financiers sur la trésorerie et de produits de placements financiers.

## Note 20 – Impôts sur les bénéfices

### 20.1 Charges d'impôts

#### Principes comptables

La charge d'impôt regroupe l'impôt sur les bénéfices exigible et l'impôt différé sur les différences temporaires entre les valeurs fiscales et les valeurs consolidées, ainsi que sur les retraitements effectués dans le cadre du processus de consolidation.

Elle intègre également la contribution sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE en France et diverses taxes assimilées dont l'IRAP en Italie).

L'existence de déficits fiscaux reportables entraîne l'inscription à l'actif du bilan d'impôts différés lorsqu'il est probable de les utiliser par compensation avec des impôts générés par les bénéfices futurs ou lorsqu'il existe des impôts différés passifs d'un montant égal ou supérieur qui sont susceptibles d'être imputés sur ceux-ci. Dans l'ordre : les IDA sont reconnus en premier lieu à hauteur des IDP qui relèvent de la même autorité fiscale et de la même nature d'impôt puis en fonction des bénéfices futures imposables attendus. L'application de ce principe a conduit à ne pas activer les déficits fiscaux du groupe fiscal Synergie.

Les actifs et passifs d'impôt différé ne sont pas actualisés conformément à la norme IAS 12.

La charge d'impôt inscrite au compte de résultat se ventile comme suit :

| En milliers d'euros                 | 2025          | 2024          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Charge / (produit) d'impôt courant  | 29 961        | 31 413        |
| Charge / (produit) d'impôt différé  | (113)         | (1 665)       |
| <b>Total impôt sur les sociétés</b> | <b>29 848</b> | <b>29 748</b> |
| CVAE (France)                       | 3 309         | 3 343         |
| IRAP (Italie)                       | 2 799         | 2 706         |
| <b>Total Charge d'impôt</b>         | <b>35 955</b> | <b>35 797</b> |

À compter de 2024, la réglementation Pilier 2 oblige les groupes à verser une taxe sur les profits réalisés dans chaque pays où le taux d'impôt effectif « GloBE » (déterminé selon les règles Global anti-Base Erosion de l'OCDE) est inférieur à 15 %.

Le Groupe entre dans le champ d'application de ces règles. En vertu de l'exception prévue dans les amendements à IAS 12 publiés le 23 mai 2023 et approuvés par la Commission européenne, le Groupe ne reconnaît pas et ne publie pas les informations concernant les actifs et passifs d'impôts différés au titre de Pilier 2 à la clôture de l'exercice.

Les conséquences de cette réglementation ont été prises en compte dans le calcul de la charge d'impôt 2025 et n'ont pas d'incidence significative.

## 20.2 Taux effectif et preuve d'impôt

L'écart entre le montant de l'impôt sur le bénéfice calculé au taux normal d'imposition en France et le montant effectif d'impôt s'explique comme suit :

| En milliers d'euros                            | 2025          | 2024           |
|--|---------------|----------------|
| <b>Résultat avant charge d'impôt</b>           | <b>90 160</b> | <b>102 919</b> |
| <b>Résultat avant impôt après CVAE et IRAP</b> | <b>84 054</b> | <b>96 870</b>  |
| Taux d'impôt en vigueur en France              | 25,83%        | 25,83%         |
| <b>Impôt théorique</b>                         | <b>21 711</b> | <b>25 017</b>  |
| Différences de taux d'imposition à l'étranger  | (1 413)       | (1 467)        |
| Déficits fiscaux non activés                   | 4 471         | 3 990          |
| Différences permanentes                        | 2 040         | 1 821          |
| Contribution exceptionnelle                    | 2 211         |                |
| Transactions sans fiscalité et autres          | 827           | 387            |
| <b>Total impôt sur les bénéfices</b>           | <b>29 848</b> | <b>29 748</b>  |
| <b>Taux effectif d'impôt</b>                   | <b>35,5%</b>  | <b>30,7%</b>   |

La charge comptabilisée au 31 décembre 2025 inclut l'incidence de la contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises françaises (cf. note 3) à hauteur de 2,2 millions d'euros, dont 1,3 millions d'euros relevant de l'assiette de l'exercice précédent. L'augmentation observable du taux effectif d'impôt par rapport au 31 décembre 2024 est attribuable essentiellement à ce surcout.

## 20.3 Impôts différés

| En milliers d'euros                                       | 31/12/2025     | 31/12/2024     | Variation    |
|---|----------------|----------------|--------------|
| Déficits fiscaux reportables                              | 88             | 89             | (1)          |
| Différences temporelles sur engagements de retraite       | 2 804          | 2 768          | 36           |
| Différences temporelles sur provisions                    | 243            | 1 081          | (838)        |
| Différences temporelles liées aux contrats de location    | 20 156         | 18 184         | 1 972        |
| Autres différences temporelles                            | 4 180          | 4 962          | (782)        |
| Compensation IDA/IDP par groupe fiscal                    | (23 629)       | (22 382)       | (1 247)      |
| <b>Total impôts différés actifs</b>                       | <b>3 843</b>   | <b>4 702</b>   | <b>(859)</b> |
| Réévaluation d'actifs lors de regroupements d'entreprises | 7 326          | 8 534          | (1 208)      |
| Différences temporelles liées aux contrats de location    | 20 042         | 18 191         | 1 851        |
| Autres différences temporelles                            | 1 596          | 1 750          | (154)        |
| Compensation IDA/IDP par groupe fiscal                    | (23 629)       | (22 382)       | (1 247)      |
| <b>Total impôts différés passifs</b>                      | <b>5 335</b>   | <b>6 093</b>   | <b>(758)</b> |
| <b>Impôts différés nets</b>                               | <b>(1 493)</b> | <b>(1 391)</b> | <b>(101)</b> |

La variation des impôts différés comptabilisée en contrepartie des autres éléments du résultat global est non significative pour l'exercice 2025.

Au 31 décembre 2025, l'économie d'impôt que représenterait l'utilisation future des pertes fiscales reportables non activées s'élève à 10,3 millions d'euros, ventilée comme suit selon la date d'expiration de ces déficits :

| En milliers d'euros | 2025          | 2024         |
|---------------------|---------------|--------------|
| < 1 an              | 576           | 50           |
| 1 an <> 5 ans       | 367           | 294          |
| > 5 ans             | 1 158         | 3 027        |
| Illimité            | 8 152         | 4 278        |
| <b>Total</b>        | <b>10 253</b> | <b>7 650</b> |

## Note 21 - Résultat par action

Le résultat par action est déterminé en rapportant le résultat net consolidé de l'exercice (part du Groupe) au nombre d'actions correspondant au 31 décembre.

Il n'y a aucun instrument dilutif pouvant modifier le résultat net et le nombre d'actions retenues à l'exception du programme de rachat d'actions propres, dont l'incidence n'était pas significative en 2024 et 2025.

|                                | 2025       | 2024       |
|--------------------------------|------------|------------|
| Résultat net (part du groupe)  | 54 206     | 63 139     |
| Nombre d'actions               | 24 362 000 | 24 362 000 |
| Nombre d'actions auto-détenues | 1 471 896  | 1 018 716  |
| Nombre d'actions de base       | 22 890 104 | 23 343 284 |
| Résultat par action en €       | 2,37€      | 2,70€      |
| Résultat dilué par action en € | 2,37€      | 2,70€      |

## Note 22 - Informations sectorielles

### Principes comptables

En application d'IFRS 8, l'information sectorielle a été organisée conformément aux éléments de reporting présentés au principal décideur opérationnel. Cette distinction est fondée sur les systèmes internes d'organisation et sur la structure

Le reporting utilisé par le management pour ses revues mensuelles porte principalement sur le chiffre d'affaires et le résultat opérationnel courant, ce qui explique la remontée d'informations sectorielles sur ces principaux agrégats par zone géographique.

Il est rappelé que le groupe a choisi de distinguer au compte de résultat le « Résultat opérationnel courant » des « Autres produits et charges opérationnels, dont la somme constitue le Résultat opérationnel.

### Information par zones géographiques

| Par zone Géographique | Chiffre d'affaires |                  | ROC avt amort. des actifs issus de regroupem <sup>ts</sup> d'ent. |                | Amortissements opérationnels |                 | Amort. des actifs issus de regroupem <sup>ts</sup> d'ent. |                |
|-----------------------|--------------------|------------------|---|----------------|------------------------------|-----------------|---|----------------|
|                       | 31/12/2025         | 31/12/2024       | 31/12/2025  | 31/12/2024     | 31/12/2025                   | 31/12/2024      | 31/12/2025  | 31/12/2024     |
| En milliers d'euros   |                    |                  |   |                |                              |                 |   |                |
| France                | 1 265 898          | 1 264 780        | 42 410  | 48 785         | (14 320)                     | (11 733)        | (1 400)   | (1 400)        |
| Belgique              | 298 824            | 304 950          | 6 536   | 9 426          | (3 414)                      | (2 611)         | -   | -              |
| Europe Nord et Est    | 421 716            | 433 172          | (3 063)   | (4 483)        | (5 768)                      | (5 674)         | (3 296)   | (3 756)        |
| Italie                | 844 300            | 827 870          | 51 344  | 48 851         | (5 884)                      | (4 562)         | -   | -              |
| Espagne, Portugal     | 301 467            | 265 533          | 4 479   | 1 637          | (1 607)                      | (1 639)         | (542)   | (542)          |
| Canada, Australie     | 108 963            | 88 632           | 896   | (513)          | (800)                        | (630)           | (68)  | (47)           |
| <b>Total</b>          | <b>3 241 167</b>   | <b>3 184 936</b> | <b>102 603</b>  | <b>103 703</b> | <b>(31 793)</b>              | <b>(26 849)</b> | <b>(5 306)</b>  | <b>(5 745)</b> |

| Par zone Géographique | Total Actifs non-courants |                | Total Actif      |                  |
|-----------------------|---------------------------|----------------|------------------|------------------|
|                       | 31/12/2025                | 31/12/2024     | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
| En milliers d'euros   |                           |                |                  |                  |
| France                | 144 965                   | 137 873        | 835 701          | 861 444          |
| Belgique              | 22 582                    | 19 820         | 114 289          | 115 234          |
| Europe Nord et Est    | 90 844                    | 104 679        | 164 124          | 179 114          |
| Italie                | 31 032                    | 23 880         | 353 375          | 299 964          |
| Espagne, Portugal     | 19 423                    | 19 621         | 81 192           | 3 585            |
| Canada, Australie     | 6 004                     | 5 227          | 22 983           | 28 291           |
| <b>Total</b>          | <b>314 850</b>            | <b>311 100</b> | <b>1 571 664</b> | <b>1 487 632</b> |

### Information pour les 2 secteurs opérationnels du groupe

| Par secteur opérationnel                               | Chiffre d'affaires |                  | ROC avt amort. des actifs issus de regroupem <sup>ts</sup> d'ent. |                | Amortissements opérationnels |                 | Amort. des actifs issus de regroupem <sup>ts</sup> d'ent. |                |
|--|--------------------|------------------|---|----------------|------------------------------|-----------------|---|----------------|
|  | 31/12/2025         | 31/12/2024       | 31/12/2025  | 31/12/2024     | 31/12/2025                   | 31/12/2024      | 31/12/2025  | 31/12/2024     |
| En milliers d'euros                                    |                    |                  |   |                |                              |                 |   |                |
| Travail temporaire/Recrutement et autres services liés | 3 168 179          | 3 112 307        | 98 236  | 100 107        | (30 628)                     | (25 696)        | (3 364)   | (3 803)        |
| Groupe DCS   | 72 988             | 72 629           | 4 366   | 3 596          | (1 165)                      | (1 152)         | (1 942)   | (1 942)        |
| <b>Total</b>   | <b>3 241 167</b>   | <b>3 184 936</b> | <b>102 603</b>  | <b>103 703</b> | <b>(31 793)</b>              | <b>(26 849)</b> | <b>(5 306)</b>  | <b>(5 745)</b> |

| Par secteur opérationnel                               | Total Actifs non-courants |                | Total Actif      |                  |
|--|---------------------------|----------------|------------------|------------------|
|  | 31/12/2025                | 31/12/2024     | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
| En milliers d'euros                                    |                           |                |                  |                  |
| Travail temporaire/recrutement et autres services liés | 251 437                   | 244 404        | 1 485 435        | 1 397 634        |
| Groupe DCS   | 63 413                    | 66 696         | 86 228           | 89 998           |
| <b>Total</b>   | <b>314 850</b>            | <b>311 100</b> | <b>1 571 664</b> | <b>1 487 632</b> |

## VIII. Annexes au tableau de flux de trésorerie

### Note 23 – Variation du besoin en fonds de roulement

L'incidence de la variation du besoin en fonds de roulement sur les flux de trésorerie s'analyse comme suit :

| En milliers d'euros | Variation    |                 |
|---------------------|--------------|-----------------|
|                     | 2025         | 2024            |
| Clients             | (41 107)     | 3 680           |
| Autres créances     | (5 459)      | (29 208)        |
| Fournisseurs        | 8 058        | 6 554           |
| Autres dettes       | 37 955       | 1 411           |
| <b>Total</b>        | <b>(554)</b> | <b>(17 563)</b> |

### Note 24 – Amortissements et provisions

Les amortissements et provisions neutralisés dans le tableau de flux de trésorerie se ventilent comme suit :

| En milliers d'euros  | 2025          | 2024          |
|--|---------------|---------------|
| Dotations aux amortissements des actifs corporels                    | 6 490         | 6 391         |
| Dotations aux amortissements des incorporels d'exploitation          | 2 159         | 1 069         |
| Dotations aux amortissements des droits d'utilisation                | 23 144        | 19 389        |
| <b>Amortissement des actifs d'exploitation</b>                       | <b>31 793</b> | <b>26 849</b> |
| Dotations aux amortissements des marques acquises                    | 640           | 814           |
| Dotations aux amortissements des relations clients acquises          | 4 666         | 4 930         |
| <b>Amortissement des actifs issus de regroupements d'entreprises</b> | <b>5 306</b>  | <b>5 745</b>  |
| Dotations nettes aux provisions d'exploitation                       | 1 276         | 2 919         |
| Dépréciation du Goodwill   | 4 698         | -             |
| <b>Total amortissements et provisions</b>                            | <b>43 073</b> | <b>35 512</b> |

## IX. Autres informations

### Note 25 – effectifs du Groupe

Il se répartissent comme suit :

|   | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| - Cadres  | 936           | 985           |
| - Employés  | 4 561         | 4 591         |
| - Ouvriers  | 4             |               |
| <b>Salariés permanents</b>                          | <b>5 501</b>  | <b>5 576</b>  |
| - Cadres  | 223           | 276           |
| - Employés  | 11 196        | 13 750        |
| - Ouvriers  | 56 443        | 54 740        |
| <b>Salariés intérimaires détachés par le Groupe</b> | <b>67 862</b> | <b>68 766</b> |
| <b>Total</b>  | <b>73 363</b> | <b>74 342</b> |

Les effectifs permanents sont ceux présents à la clôture de l'exercice, toutes catégories confondues.

Les effectifs intérimaires sont mentionnés « Équivalent Temps Plein ».

Globalement, ils se répartissent comme suit par catégorie :

| Cadres |       | Employés |        | Ouvriers |        | TOTAL  |        |
|--------|-------|----------|--------|----------|--------|--------|--------|
| 2025   | 2024  | 2025     | 2024   | 2025     | 2024   | 2025   | 2024   |
| 1 159  | 1 261 | 15 757   | 18 341 | 56 447   | 54 740 | 73 363 | 74 342 |

## Note 26 – Informations relatives aux parties liées

Les principales parties liées du groupe Synergie sont :

- Les membres des organes d'Administration et de Direction de Synergie ; et
- HB Collector, qui est la société mère du groupe Synergie

### 26.1 Membres des organes d'Administration et de Direction

Sont présentées ci-après, les informations relatives aux membres des organes d'Administration et de Direction de la société consolidante à raison de leurs fonctions dans les entreprises consolidées.

#### Rémunération globale

La rémunération globale des membres des organes d'Administration en 2025 s'élève en brut à 2,5 millions d'euros, et se ventile comme suit :

| En milliers d'euros                 | 2025         | 2024         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Salaires et avantages à court terme | 1 889        | 1 600        |
| Rémunérations d'administrateurs     | 200          | 200          |
| Avantages postérieurs à l'emploi    | -            | -            |
| Paieement en actions                | -            | -            |
| <b>Total rémunération brute</b>     | <b>2 089</b> | <b>1 800</b> |
| Charges sociales                    | 456          | 469          |
| <b>Total</b>                        | <b>2 545</b> | <b>2 269</b> |

#### Engagements de retraite

Il n'existe aucun engagement de cette nature au bénéfice des organes d'Administration et de Direction au 31 décembre 2025 (tout comme au 31 décembre 2024).

#### Avances et crédits accordés

Il n'existe aucune avance ou crédit accordé à des membres des organes d'Administration et de Direction ni à la clôture 2025, ni à la clôture 2024

### 26.2 HB Collector

La société HB COLLECTOR contrôlée par M. Henri BARANDE détenait 69,16% du capital au 31 décembre 2025 et 81,50% des droits de vote exerçables.

Au 31 décembre 2025, il n'y avait pas d'autres liens économiques et financiers significatifs entre HB Collector et Synergie que ceux liées à la détention des titres.  
Le groupe a versé un dividende de 0,50 € par action en juillet 2025, soit 8,4 millions d'euros pour HB Collector.

## Note 27 – Engagements et passifs éventuels

### 27.1 Engagements reçus

Au 31 décembre 2025, les banques du Groupe lui ont consenti des contre-garanties dans le cadre des engagements pris par ses filiales de Travail Temporaire vis-à-vis de leurs clients, à hauteur de 96,5 millions d'euros en France et 96,2 millions d'euros à l'étranger (contre respectivement 98 millions d'euros en France et 92 millions d'euros pour les filiales étrangères au 31 décembre 2024).

### 27.2 Engagements donnés

#### **Engagements donnés aux banques**

Dans le cadre des garanties travail temporaire accordées par les banques aux filiales de SYNERGIE, des contre garanties maison-mère ont été consenties à hauteur de 97,9 millions d'euros au 31 décembre 2025 (contre 94 millions d'euros au 31 décembre 2024).

A cette date il n'y a pas d'effets escomptés non échus.

#### **État des actifs affectés en garantie**

Les sûretés garantissant des emprunts souscrits par le Groupe auprès des établissements de crédit sont négligeables.

#### **Nantissement des actions du groupe**

Aucune action du groupe n'est nantie.

## Note 28 – Evènements postérieurs au 31 décembre 2025

Le 2 février 2026, Synergie a finalisé l'acquisition d'une participation majoritaire au capital du groupe House of Flexwork. House of Flexwork a été fondée en 1998 et est un acteur majeur du travail temporaire en Suisse opérant à travers ses marques reconnues Indeeserv, Hardworker et Payroll House. House of Flexwork devrait générer un chiffre d'affaires d'environ 75 millions de francs suisses en 2025, soit près de 80 millions d'euros.

Le 16 mars 2026, Synergie a finalisé l'acquisition d'une participation majoritaire au capital du groupe Agilus Work Solutions. Ce dernier a été fondé en 1976 et se positionne comme le 8<sup>ème</sup> acteur du marché de l'intérim au Canada. Le groupe s'appuie sur un solide réseau national de 14 agences et devrait générer un chiffre d'affaires de 300 millions de dollars canadiens en 2025, soit 190 millions d'euros. Il propose des solutions de travail temporaire et de gestion de la paie, principalement à destination de techniciens spécialisés et d'ingénieurs, pour les secteurs liés aux ressources naturelles ainsi qu'aux technologies de l'information.

Le conflit au Moyen Orient n'a pas d'impact significatif sur les activités du groupe.

## Note 29 – Honoraires des commissaires aux comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes pris en charge par le Groupe sont les suivants :

| En milliers d'euros  | 2025            |             |                 |             | 2024                        |             |                 |             |
|--|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------------------|-------------|-----------------|-------------|
|  | KPMG            |             | GRANT THORNTON  |             | APLITEC<br>AUDIT ET CONSEIL |             | SAINT-HONORE    |             |
|  | Montant<br>(HT) | %           | Montant<br>(HT) | %           | Montant<br>(HT)             | %           | Montant<br>(HT) | %           |
| <b><u>Certification, Examen des comptes individuels</u></b>            | <b>532</b>      | <b>90%</b>  | <b>514</b>      | <b>90%</b>  | <b>329</b>                  | <b>96%</b>  | <b>273</b>      | <b>89%</b>  |
| - Emetteur   | 255             | 43%         | 225             | 39%         | 242                         | 71%         | 273             | 89%         |
| - Filiales intégrées globalement                                       | 277             | 47%         | 289             | 51%         | 87                          | 25%         |                 |             |
| <b><u>Honoraires afférents aux autres services</u></b>                 | <b>6</b>        | <b>1%</b>   |                 |             | <b>12</b>                   | <b>4%</b>   | <b>33</b>       | <b>11%</b>  |
| - Emetteur   | 2               | 0%          |                 |             | 12                          | 4%          | 33              | 11%         |
| - Filiales intégrées globalement                                       | 4               | 1%          |                 |             |                             |             | -               |             |
| <b><u>Certification des informations en matières de durabilité</u></b> | <b>55</b>       | <b>9%</b>   | <b>55</b>       | <b>10%</b>  |                             |             |                 |             |
| <b>Total</b>   | <b>593</b>      | <b>100%</b> | <b>569</b>      | <b>100%</b> | <b>341</b>                  | <b>100%</b> | <b>306</b>      | <b>100%</b> |

## Note 30 – Liste des filiales consolidées

En 2025, comme en 2024, toutes les filiales incluses dans le périmètre de consolidation sont contrôlées par Synergie et consolidées par la méthode de l'intégration globale.

| SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES                           | SIÈGE SOCIAL                  | N° SIREN       | % DE CONTRÔLE |        | % D'INTÉRÊT |        |
|--|-------------------------------|----------------|---------------|--------|-------------|--------|
|  |                               |                | déc-25        | déc-24 | déc-25      | déc-24 |
| <b>SOCIÉTÉ MÈRE</b>                            |                               |                |               |        |             |        |
| SYNERGIE SOCIETE EUROPEENNE                    | Boulogne-Billancourt<br>92100 | 329 925<br>010 |               |        |             |        |
| <b>FILIALES FRANCAISES DE SYNERGIE SE</b>      |                               |                |               |        |             |        |
| SYNERGIE CARE SAS                              | Boulogne-Billancourt<br>92100 | 303 411<br>458 | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE CONSULTANTS SARL                      | Boulogne-Billancourt<br>92100 | 335 276<br>390 | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| HRED SARL                                      | Boulogne-Billancourt<br>92100 | 309 044<br>543 | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE EXECUTIVE SAS                         | Boulogne-Billancourt<br>92100 | 343 592<br>051 | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE INSERTION SAS                         | Boulogne-Billancourt<br>92100 | 534 041<br>355 | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE PROPERTY SAS                          | Boulogne-Billancourt<br>92100 | 493 689<br>509 | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALE COMMUNE</b>                         |                               |                |               |        |             |        |
| INTER SERVICE GROUPE SYNERGIE GIE              | Boulogne-Billancourt<br>92100 | 382 988<br>076 | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALES ÉTRANGÈRES DE SYNERGIE SE</b>      |                               |                |               |        |             |        |
| SYNERGIE ITALIA SPA                            | Turin<br>ITALIE               |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE BELGIUM NV                            | Anvers<br>BELGIQUE            |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE SRO                                   | Prague<br>RÉP. TCHÈQUE        |                | 98,85         | 98,85  | 98,85       | 98,85  |
| SYNERGIE TEMPORARY HELP SRO                    | "                             |                | 98,00         | 98,00  | 98,00       | 98,00  |
| SYNERGIE HR SOLUTIONS                          | "                             |                | 100,00        |        | 100,00      |        |
| SYNERGIE TEMPORARY HELP SRO                    | Bratislava<br>SLOVAQUIE       |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE HR SOLUTIONS                          | "                             |                | 100,00        |        | 100,00      |        |
| SYNERGIE INTERNATIONAL EMPLOYMENT SOLUTIONS SL | Barcelone<br>ESPAGNE          |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALES DE SIES</b>                        |                               |                |               |        |             |        |
| DCS EASYWARE                                   | Lyon 69003<br>FRANCE          | 797 080<br>397 | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE TT EMPRESA DE TRABAJO TEMPORAL SA     | Barcelone<br>ESPAGNE          |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE EMPRESA DE TRABALHO TEMPORARIO SA     | Porto<br>PORTUGAL             |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE TRAVAIL TEMPORAIRE SARL               | Esch/Alzette<br>LUXEMBOURG    |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE HUNT INTERNATIONAL INC                | Montréal<br>CANADA            |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| ACORN (SYNERGIE) UK LTD                        | Newport<br>ROYAUME-UNI        |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE PERSONAL DEUTSCHLAND GmbH             | Karlsruhe<br>ALLEMAGNE        |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| WISE WORKFORCE MANAGEMENT                      | Bremen<br>ALLEMAGNE           |                | 100,00        |        | 100,00      |        |
| SYNERGIE (Suisse) SA                           | Lausanne<br>SUISSE            |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE HUMAN RESOURCES BV                    | Schijndel<br>PAYS BAS         |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SIES AUSTRIA BETEILIGUNGS GmbH                 | St. Pölten<br>AUTRICHE        |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE POLAND (INTERKADRA)                   | Cracovie<br>POLOGNE           |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE HR SOLUTIONS (GRUPA IK)               | "                             |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |

| SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES                             | SIÈGE SOCIAL               | N° SIREN       | % DE CONTRÔLE |        | % D'INTÉRÊT |        |
|--|----------------------------|----------------|---------------|--------|-------------|--------|
|  |                            |                | déc-25        | déc-24 | déc-25      | déc-24 |
| <b>FILIALE DE SYNERGIE PRAGUE</b>                |                            |                |               |        |             |        |
| SYNERGIE SLOVAKIA SRO                            | Bratislava<br>SLOVAQUIE    |                | 78,00         | 78,00  | 77,10       | 77,10  |
| <b>FILIALE DE SYNERGIE ITALIA SPA</b>            |                            |                |               |        |             |        |
| SYNERGIE HR SOLUTIONS SRL                        | Turin<br>ITALIE            |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE ACADEMY SRL                             | Turin<br>ITALIE            |                | 100,00        |        | 100,00      |        |
| <b>FILIALE DE SYNERGIE TT</b>                    |                            |                |               |        |             |        |
| SYNERGIE HUMAN RESOURCE SOLUTIONS SL             | Barcelone<br>ESPAGNE       |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALE DE SYNERGIE HRS</b>                   |                            |                |               |        |             |        |
| SYNERGIE OUTSOURCING SL                          | "                          |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALE DE SYNERGIE E.T.T.</b>                |                            |                |               |        |             |        |
| SYNERGIE OUTSOURCING-SERVICOS DE OUTSOURCING SA  | Porto<br>PORTUGAL          |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALES D'ACORN (SYNERGIE) UK</b>            |                            |                |               |        |             |        |
| ACORN RECRUITMENT LTD                            | Newport<br>ROYAUME-UNI     |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| ACORN RAIL LTD                                   | "                          |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| ACORN GLOBAL RECRUITMENT LTD                     | "                          |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| CONCEPT STAFFING LTD                             | "                          |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALES DE SHR BV</b>                        |                            |                |               |        |             |        |
| SYNERGIE LOGISTIEK BV                            | Schijndel<br>PAYS BAS      |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE INTERNATIONAL RECRUITMENT BV            | "                          |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALE D'ACORN GLOBAL RECRUITMENT</b>        |                            |                |               |        |             |        |
| SYNACO GLOBAL RECRUITMENT PTY LTD                | Adelaïde<br>AUSTRALIE      |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALES DE SYNACO GLOBAL RECRUITMENT PTY</b> |                            |                |               |        |             |        |
| SYNACO RESOURCES PTY LTD                         | "                          |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| ENTIRE RECRUITMENT SYNACO PTY LTD                | "                          |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| IPA BY SYNERGIE                                  | "                          |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALE DE SYNERGIE SUISSE</b>                |                            |                |               |        |             |        |
| SYNERGIE INDUSTRIE & SERVICES SA                 | Lausanne<br>SUISSE         |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALE DE SIES AUSTRIA BETEILIGUNGS</b>      |                            |                |               |        |             |        |
| SYNERGIE PERSONAL AUSTRIA GmbH                   | St. Pölten<br>AUTRICHE     |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALES DE DCS EASYWARE</b>                  |                            |                |               |        |             |        |
| SEIN TIC SL                                      | Pampelune<br>ESPAGNE       |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| DCS BELGIUM                                      | Bruxelles<br>BELGIQUE      |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| DCS ITALIA                                       | Turin<br>ITALIE            |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALES DE SYNERGIE POLAND (INTERKADRA)</b>  |                            |                |               |        |             |        |
| IK FRANCE  | Lille 59350<br>FRANCE      | 838 782<br>159 | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALES DE SYNERGIE PERSONAL DEUTSCHLAND</b> |                            |                |               |        |             |        |
| SYNERGIE PERSONAL HR GmbH                        | Bremen<br>ALLEMAGNE        |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| SYNERGIE PERSONAL SOLUTIONS GmbH                 | "                          |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| DG TIMEWORK GmbH                                 | "                          |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALES DE DG TIMEWORK</b>                   |                            |                |               |        |             |        |
| UNISTAFF GmbH                                    | "                          |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALES DE SYNERGIE Luxembourg</b>           |                            |                |               |        |             |        |
| ACCESS TRAVAIL TEMPORAIRE                        | Esch/Alzette<br>Luxembourg |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |
| <b>FILIALES DE SYNERGIE HUNT INTERNATIONAL</b>   |                            |                |               |        |             |        |
| AGENCE DE PLACEMENT SYNERGIE INC                 | Québec<br>CANADA           |                | 100,00        | 100,00 | 100,00      | 100,00 |