

# Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

## **Synergie S.E.**

Société européenne  
au capital de 121 810 000 €  
160 B, rue de Paris  
92100 Boulogne-Billancourt

## **Grant Thornton**

### **Commissaire aux comptes**

29, rue du Pont  
92000 Neuilly-sur-Seine

## **KPMG S.A.**

### **Commissaire aux comptes**

Tour EQHO – 2, avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris-La Défense Cedex

# Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Synergie S.E.

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'assemblée générale de la société Synergie S.E.,

## **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Synergie S.E. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

## **Fondement de l'opinion**

### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de

commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

### **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

### **Justification des appréciations - Points clés de l'audit**

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Évaluation des titres de participation et des créances rattachées**

#### *Risque identifié*

Les titres de participation et créances rattachées tels que décrits en notes 5 et 9 de l'annexe aux comptes annuels s'élèvent à 264 millions d'euros en valeur brute et 260 millions d'euros en valeur nette, pour un total du bilan de 1 078 millions d'euros.

Comme indiqué dans la note « 5. Immobilisations financières » de l'annexe aux comptes annuels, une dépréciation est constatée, lorsqu'en fin d'année, l'évaluation des titres détenus (basée sur la valeur la plus élevée entre la valeur d'inventaire et la valeur d'utilité) est inférieure à leur valeur nette comptable :

- La valeur d'inventaire est déterminée en tenant compte de la quote-part de situation nette et des perspectives de rentabilité revues annuellement. Les perspectives de rentabilité sont établies en fonction des informations disponibles lors de leur établissement ;
- La valeur d'utilité est déterminée en fonction des flux futurs de trésorerie estimés et actualisés, diminués ou augmentés de la dette nette ou de la trésorerie nette.

Nous considérons l'évaluation des titres de participation et des créances rattachées comme un point clé de l'audit en raison :

- de leur importance significative dans les comptes de la société ;
- des jugements et hypothèses nécessaires pour la détermination de leur valeur, fondée notamment sur des perspectives de rentabilité dont la réalisation est par nature incertaine.

*Procédures d'audit mises en œuvre pour répondre à ce risque*

Pour apprécier le caractère raisonnable de l'évaluation de la valeur des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à :

- Analyser les modalités mises en œuvre par la société pour estimer la valeur des titres de participation,
- Apprécier le caractère approprié du modèle utilisé pour le calcul des valeurs des titres de participation,
- Apprécier la cohérence et le caractère raisonnable des projections de flux de trésorerie au regard de notre connaissance de l'environnement économique dans lequel évolue le groupe,
- Apprécier la cohérence du taux d'actualisation appliqué avec les analyses de marché, avec l'appui de nos spécialistes en valorisation.

Nos travaux ont également consisté à apprécier le caractère recouvrable des créances rattachées au regard des analyses effectuées sur les titres de participation.

Enfin, nous avons apprécié que les notes 5 et 9 de l'annexe aux comptes annuels fournissent une information appropriée

**Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

***Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires***

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du code de commerce.

***Informations relatives au gouvernement d'entreprise***

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion sur les comptes consolidés et les comptes sociaux, des informations requises par les articles L. 225-37-4, L. 22-10-10 et L. 22-10-9 du code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 22-10-9 du code de commerce sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement

de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des entreprises contrôlées par elle qui sont comprises dans le périmètre de consolidation. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

### ***Autres informations***

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

### **Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires**

#### ***Format de présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel***

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du président-directeur général .

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes annuels qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

#### ***Désignation des commissaires aux comptes***

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Synergie S.E. par votre assemblée générale du 4 juin 2025 pour le cabinet Grant Thornton et pour le cabinet KPMG S.A.

Au 31 décembre 2025, les cabinets Grant Thornton et KPMG S.A. étaient dans la 1<sup>ère</sup> année de leur mission sans interruption.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

#### *Objectif et démarche d'audit*

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

*Rapport au comité d'audit*

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 821-27 à L. 821-34 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Neuilly-sur-Seine et Paris La Défense, le 17 avril 2026

Les commissaires aux comptes

**Grant Thornton**

**Membre français de Grant Thornton International**

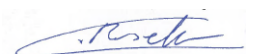


Laurent Bouby  
Associé

**KPMG S.A.**



Grégoire Menou  
Associé



Geoffroy Muselier  
Associé

# DONNÉES FINANCIÈRES

## 1. Bilan de Synergie SE

| ACTIF<br>En milliers d'euros            | Notes<br>N° | 2025             |                |                  | 2024           |
|---|-------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|   |             | Brut             | Amort. & prov. | Net              | Net            |
| Concessions, brevets, licences, marques |             | 21 743           | 12 078         | 9 666            | 3 187          |
| Fonds commercial, droit au bail         |             | 3 352            | 195            | 3 157            | 3 157          |
| Autres immobilisations incorporelles    |             |                  |                |                  |                |
| Immobilisations incorporelles en cours  |             | 1 503            |                | 1 503            | 3 782          |
| <b>Immobilisations Incorporelles</b>    | <b>3/4</b>  | <b>26 599</b>    | <b>12 273</b>  | <b>14 326</b>    | <b>10 126</b>  |
| Constructions                           |             | 441              | 286            | 155              | 164            |
| Install. & mat. indust.                 |             | 16               | 4              | 12               | -              |
| Autres immobilisations corporelles      |             | 36 873           | 29 427         | 7 445            | 8 813          |
| Immobilisations corporelles en cours    |             | 101              |                | 101              | -              |
| <b>Immobilisations Corporelles</b>      | <b>3</b>    | <b>37 431</b>    | <b>29 717</b>  | <b>7 713</b>     | <b>8 977</b>   |
| Participations financières              |             | 213 003          | 4 314          | 208 689          | 137 346        |
| Créances rattach. particip.             |             | 51 307           | 69             | 51 238           | 51 208         |
| Autres titres immobilisés               |             | 12               | 7              | 5                | 5              |
| Prêts                                   |             | 14               | -              | 14               | 14             |
| Autres créances immobilisées            |             | 41 763           | 559            | 41 204           | 32 940         |
| <b>Immobilisations Financières</b>      | <b>5</b>    | <b>306 099</b>   | <b>4 949</b>   | <b>301 150</b>   | <b>221 512</b> |
| <b>Actif Immobilisé</b>                 | <b>9</b>    | <b>370 128</b>   | <b>46 939</b>  | <b>323 189</b>   | <b>240 615</b> |
| Avces & acptes versés/cmdes             |             | 1 581            | -              | 1 581            | 1 926          |
| Créances clients et comptes rattachés   | 6/10        | 257 366          | 6 462          | 250 904          | 229 966        |
| Autres créances                         | 10/11       | 152 812          | 1 130          | 151 682          | 211 848        |
| Charges constatées d'avance             |             | 5 201            | -              | 5 201            | 3 674          |
| Valeurs mobilières de placements        | 12          | 111 332          | -              | 111 332          | 101 240        |
| Disponibilités                          |             | 228 015          | -              | 228 015          | 193 684        |
| <b>Actif Circulant</b>                  |             | <b>756 307</b>   | <b>7 592</b>   | <b>748 715</b>   | <b>742 337</b> |
| Frais d'émission d'emprunts à étaler    |             | 1 536            | -              | 1 536            |                |
| Ecart de conversion actif               | 8/19        | 4 414            | -              | 4 414            | 3 544          |
| <b>Total Actif</b>                      |             | <b>1 132 385</b> | <b>54 531</b>  | <b>1 077 854</b> | <b>986 497</b> |

| <b>PASSIF</b>  | <b>Notes</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>    |
|--|--------------|------------------|----------------|
| En milliers d'euros                                    | <b>N°</b>    |                  |                |
| Capital  | 13.1         | 121 810          | 121 810        |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport                 |              | -                | -              |
| Réserve légale   | 13.2         | 12 181           | 12 181         |
| Réserves réglementées                                  |              | 30 494           | 18 580         |
| Autres réserves  |              | 11 000           | 11 000         |
| Report à nouveau                                       | 13.2         | 421 620          | 394 803        |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                          |              | <b>33 708</b>    | <b>50 162</b>  |
| Provisions Réglementées                                |              | 1 693            | 2 823          |
| <b>Capitaux propres</b>                                | <b>13</b>    | <b>632 506</b>   | <b>611 359</b> |
| Provisions pour risques                                |              | 5 240            | 4 852          |
| Provisions pour charges                                |              | -                | -              |
| <b>Provision pour risques et charges</b>               | <b>7/14</b>  | <b>5 240</b>     | <b>4 852</b>   |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 15           | 118              | 50             |
| Emprunts et dettes financières diverses                | 15           | 66 663           | 32 711         |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés               |              | 14 564           | 13 848         |
| Dettes fiscales et sociales                            |              | 304 625          | 285 337        |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        | 17           | 30 049           | 30 153         |
| Autres dettes  |              | 24 088           | 7 176          |
| Produits constatés d'avance                            |              |                  | 982            |
| <b>Dettes</b>  | <b>16</b>    | <b>440 107</b>   | <b>370 256</b> |
| Ecart de conversion passif                             | 8/19         |                  | 31             |
| <b>Total Passif</b>                                    |              | <b>1 077 854</b> | <b>986 497</b> |

## 2. Compte de résultat de Synergie SE

| En milliers d'euros  | Notes<br>N°  | 2025             | 2024             |
|--|--------------|------------------|------------------|
| Production vendue  |              | 1 205 690        | 1 195 785        |
| <b>Montant net du chiffre d'affaires</b>                     |              | <b>1 205 690</b> | <b>1 202 754</b> |
| Subventions  |              | 698              | 1 762            |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions     |              | 4 682            | 28 404           |
| Autres produits  |              | 14 142           | 11 803           |
| Produits de cessions d'immobilisations                       |              |                  |                  |
| <b>Produits d'exploitation</b>                               | <b>20/21</b> | <b>1 225 213</b> | <b>1 237 755</b> |
| Autres achats et charges externes                            |              | 62 063           | 60 608           |
| Impôts, taxes et versements assimilés                        |              | 46 751           | 45 659           |
| Salaires   | 22           | 856 355          | 866 782          |
| Cotisations sociales   | 22           | 216 785          | 215 988          |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations            |              | 4 955            | 3 766            |
| Dotations aux dépréciations sur actifs circulants            |              | 1 608            | 1 054            |
| Dotations aux provisions                                     |              | 365              |                  |
| Valeurs compt. immobilisations incorp. et corporelles cédées |              | 23               |                  |
| Autres charges   |              | 4 034            | 1 140            |
| <b>Charges d'exploitation</b>                                |              | <b>1 192 938</b> | <b>1 194 998</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                               |              | <b>32 275</b>    | <b>42 757</b>    |
| De participations  |              | 10 685           | 15 300           |
| D'autres intérêts et produits assimilés                      |              | 6 973            | 10 841           |
| Reprises sur dépréciations et provisions                     |              | 980              | 802              |
| Différences positives de change                              |              | 25               | 9                |
| Produits de cessions d'immobilisations financières           |              | 2 021            |                  |
| <b>Produits financiers</b>                                   |              | <b>20 685</b>    | <b>26 951</b>    |
| Dotations aux amortissements et aux provisions               |              | 3 199            | 980              |
| Intérêts et charges assimilés                                |              | 2 285            | 1 708            |
| Différences négatives de change                              |              | 39               |                  |
| Valeurs comptables des immobilisations financières cédées    |              | 2 962            |                  |
| <b>Charges financières</b>                                   |              | <b>8 483</b>     | <b>2 688</b>     |
| <b>Résultat financier</b>                                    | <b>23</b>    | <b>12 202</b>    | <b>24 263</b>    |
| <b>Résultat courant avant impôt</b>                          |              | <b>44 476</b>    | <b>67 020</b>    |
| Produits exceptionnels                                       |              | 1 516            | 1 964            |
| Charges exceptionnelles                                      |              | 386              | 1 883            |
| <b>Résultat Exceptionnel</b>                                 | <b>24</b>    | <b>1 130</b>     | <b>81</b>        |
| Impôt sur les bénéfices                                      | 25           | 11 898           | 13 189           |
| Participation des salariés                                   |              |                  | 3 751            |
| <b>Total des produits</b>                                    |              | <b>1 247 413</b> | <b>1 266 670</b> |
| <b>Total des charges</b>                                     |              | <b>1 213 705</b> | <b>1 216 508</b> |
| <b>Résultat net</b>  |              | <b>33 708</b>    | <b>50 162</b>    |

## 3. Annexe au bilan et au compte de résultat de Synergie SE

SYNERGIE SE est une Société Européenne à Conseil d'Administration, régie par le droit français. Son siège est situé au 160 BIS Rue de Paris, 92100 Boulogne-Billancourt.

Les états financiers sont présentés en milliers d'euros et ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 1<sup>er</sup> avril 2026.

Les actions SYNERGIE SE sont cotées sur Euronext Paris. Le code LEI (Legal Entity Identifier) de la société est le 969500J2V41R87GPTD23.

### Faits caractéristiques de l'exercice

Au cours de l'exercice 2025, SYNERGIE IES, filiale de SYNERGIE SE, a procédé à une augmentation de capital par compensation de compte courant pour un montant de 72,5m€. Cette opération a entraîné une augmentation de la valeur des titres de participation détenus par SYNERGIE SE au 31 décembre 2025.

### Traitement comptable des nouvelles taxes instaurées par la loi de finances 2025 en France

L'article 48 de la loi de finance 2025 a instauré une contribution exceptionnelle sur les bénéficiaires des grandes entreprises. Cette contribution est calculée sur la moyenne de l'impôt sur les filiales dû en France au titre des exercices 2024 et 2025. Elle s'élève à 2 211 milliers d'euros au 31 décembre 2025.

Le Groupe n'est cependant pas concerné par l'article 95 de la loi de finances 2025 instaurant une taxe sur les réductions de capital résultant de certaines opérations de rachat d'actions, effectuées à compter du 1<sup>er</sup> mars 2024.

### **NOTE 1** Principes, règles et méthodes comptables

Le nouveau règlement ANC n° 2022-06 vient modifier le règlement ANC n°2014-03 relatif au plan comptable général en vue de moderniser les états financiers et la nomenclature des comptes. Il est d'application obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Ce règlement a pour effet notamment :

- L'introduction d'une nouvelle définition et présentation du résultat exceptionnel
- La suppression de la technique du transfert de charge
- La modernisation du plan de comptes et des modèles d'états financiers
- L'instauration d'une nouvelle présentation des informations en annexe
- La comptabilisation en résultat financier de la dotation aux amortissements des frais d'émission d'emprunt.

Selon les règles françaises, un changement de réglementation comptable est qualifié de changement de méthode comptable.

L'adoption du règlement ANC n°2022-06 a principalement modifié la présentation du compte de résultat de l'exercice 2025. Aucun effet sur le résultat net ni sur les capitaux propres n'est constaté au titre de ce changement, en dehors de reclassements internes. Aucun autre impact significatif n'a été identifié sur la présentation des états financiers au 31 décembre 2025.

### Application des principes généraux

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 de la société ont été élaborés conformément aux dispositions légales et réglementaires françaises, telles que définies par le règlement ANC n°2014-03 relatif au plan comptable général, tel que modifié par le règlement ANC n°2022-06 portant modernisation des états financiers.

Les conventions générales ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation ;
- Permanence des méthodes d'un exercice sur l'autre ;
- Indépendance des exercices.

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

### Principaux jugements et estimations retenus pour l'arrêté des comptes annuels

Les principales hypothèses et estimations ayant affecté l'établissement des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2025 concernent l'évaluation des titres de participation, des créances rattachées et des comptes courants, des fonds commerciaux et des engagements de retraite ainsi que les provisions pour risques et charges.

Les hypothèses et estimations peuvent s'avérer, dans le futur, différentes de la réalité.

## NOTE 2 Valorisation des immobilisations

### Options prises par la société

Les immobilisations incorporelles, corporelles et financières sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires). La société a pris l'option d'incorporer les frais d'acquisition dans les coûts d'acquisition des titres de participation acquis. Cependant, la société a opté pour une comptabilisation en charges des frais d'acquisition portant sur des actifs incorporels et corporels.

La société a décidé de ne pas activer les coûts d'emprunts dans les actifs éligibles.

## Immobilisations par composants

Compte tenu de la nature des immobilisations détenues par la société, aucun composant n'a été jugé suffisamment significatif pour justifier une comptabilisation séparée et un plan d'amortissement spécifique.

### NOTE 3 Durée d'utilisation des immobilisations

| NATURE DE L'IMMOBILISATION              | Durée d'utilisation | Durée d'usage |
|---|---------------------|---------------|
| <b>Immobilisations incorporelles</b>    |                     |               |
| Concessions, brevets, droits similaires | 5 ans               | 1 à 3 ans     |
| <b>Immobilisations corporelles</b>      |                     |               |
| Constructions                           | 20 à 30 ans         | 20 à 30 ans   |
| Matériel et outillage                   | 5 ans               | 5 ans         |
| Installations générales                 | 7 ans               | 5 à 7 ans     |
| Matériel de transport                   | 5 ans               | 5 ans         |
| Matériel de bureau                      | 5 ans               | 4 ans         |
| Matériel informatique                   | 5 ans               | 3 ans         |
| Mobilier                                | 10 ans              | 10 ans        |

Le différentiel entre durée comptable et durée fiscale a été traité en amortissement dérogatoire et inscrit en provision réglementée.

### NOTE 4 Immobilisations incorporelles

Le poste « Concessions, brevets, licences, marques » est constitué par la marque SYNERGIE et par des logiciels.

Le poste « Fonds commercial, droit au bail » est constitué de fonds commerciaux proprement dits et de droits au bail attachés à des agences en exploitation.

Les immobilisations incorporelles, qui présentent des indices de pertes de valeur, font l'objet d'un test de dépréciation.

Les fonds commerciaux et la marque SYNERGIE sont présumés avoir une durée non limitée et sont par conséquent non amortissables.

### NOTE 5 Immobilisations financières

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Une dépréciation est constatée, lorsqu'en fin d'année, l'évaluation des titres détenus (basée sur la valeur la plus élevée entre la valeur d'inventaire et la valeur d'utilité) est inférieure à leur valeur nette comptable.

La valeur d'inventaire est déterminée en tenant compte de la quote-part de situation nette et des perspectives de rentabilité revues annuellement. Les perspectives de rentabilité sont établies en fonction des informations disponibles lors de leur établissement.

La valeur d'utilité des titres est déterminée en fonction des flux futurs de trésorerie estimés et actualisés, diminués ou augmentés de la dette nette ou de la trésorerie nette.

Lorsque cette valeur est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée.

Conformément aux dispositions fiscales en vigueur, les frais d'acquisition sur les titres font l'objet d'une déduction fiscale sur une durée de 5 ans, à compter de la date d'acquisition, via une dotation aux amortissements dérogatoires.

Par ailleurs, les actions auto-détenues, via un contrat de liquidité, qui ne sont pas destinées à un plan d'attribution d'actions sont inscrites en « Autres immobilisations financières ». Ces actions sont valorisées à leur coût d'acquisition. Si la valeur probable de négociation à la clôture de l'exercice (sur la base du cours à la date de clôture) devient inférieure au prix d'acquisition, une dépréciation est enregistrée, du montant de la différence.

La note n°33 présente le tableau des filiales et participations.

#### **NOTE 6** Créances et dettes

Les créances et dettes sont inscrites au bilan à leur valeur nominale.

Les créances font l'objet d'une dépréciation en cas de risque de non-recouvrement.

#### **NOTE 7** Provisions pour risques et charges

Une provision est comptabilisée lorsque la société a une obligation à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente. Le montant des provisions pour risques et charges est arrêté après l'obtention de l'avis des conseils de la société.

#### **NOTE 8** Opérations en devises

Les créances et les dettes en monnaies étrangères sont converties et comptabilisées sur la base du cours de change officiel à la clôture. Les gains de change latents sont comptabilisés en écart de conversion passif tandis que les pertes de change latentes sont comptabilisées en écart de conversion actif et font l'objet d'une provision pour risques et charges.

# NOTES ANNEXES AU BILAN DE SYNERGIE SE

## NOTE 9 Actif immobilisé

| En milliers d'euros                     | 31/12/2024     | Augmentation  | Transferts | Diminution   | 31/12/2025     |
|---|----------------|---------------|------------|--------------|----------------|
| Concessions, brevets, licences, marques | 13 586         | 1 382         | 6 775      | -            | 21 743         |
| Fonds commercial, droit au bail         | 3 352          | -             | -          | -            | 3 352          |
| Immobilisations incorporelles en cours  | 3 782          | 4 497         | -6 775     |              | 1 503          |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>    | <b>20 720</b>  | <b>5 878</b>  |            |              | <b>26 599</b>  |
| Constructions                           | 441            | -             | -          | -            | 441            |
| Installations, matériels et outillage   | 2              | 14            |            | -            | 16             |
| Autres immobilisations corporelles      | 35 522         | 2 762         |            | 1 310        | 36 974         |
| <b>Immobilisations corporelles</b>      | <b>35 965</b>  | <b>2 776</b>  |            | <b>1 310</b> | <b>37 431</b>  |
| Participations et créances rattachées   | 192 300        | 72 928        |            | 917          | 264 311        |
| Autres titres immobilisés               | 12             | -             | -          | -            | 12             |
| Prêts                                   | 14             | -             | -          | -            | 14             |
| Autres immobilisations financières      | 33 002         | 11 837        |            | 3 077        | 41 763         |
| <b>Immobilisations financières</b>      | <b>225 327</b> | <b>84 765</b> |            | <b>3 994</b> | <b>306 099</b> |
| <b>Total Brut</b>                       | <b>282 012</b> | <b>93 420</b> |            | <b>5 304</b> | <b>370 128</b> |

### Immobilisations incorporelles

L'augmentation du poste « Concessions, brevets, licences, marques » de 8 157 K€ correspond uniquement au développement de logiciels.

C'est le cas également des immobilisations incorporelles en cours pour le montant de fin d'exercice de 1 503 K€.

### Immobilisations corporelles

L'augmentation du poste « Autres immobilisations corporelles » provient essentiellement d'agencements et d'aménagements liés aux ouvertures, transferts et réfections d'agences ou de sièges administratifs.

## Immobilisations financières

| En milliers d'euros                                       | 31/12/2024     | Augmentation  | Diminution   | 31/12/2025     |
|---|----------------|---------------|--------------|----------------|
| Titres de participation                                   | 140 106        | 72 897        |              | 213 003        |
| Créances rattachées                                       | 52 194         | 31            | 917          | 51 307         |
| Actions propres   | 30 494         | 10 025        | 1 441        | 39 078         |
| Autres titres immobilisés                                 | 12             | -             | -            | 12             |
| Prêts   | 14             | -             | -            | 14             |
| Autres immobilisations financières                        | 2 508          | 1 813         | 1 635        | 2 685          |
| <b>Total Immobilisations financières - valeurs brutes</b> | <b>225 327</b> | <b>84 765</b> | <b>3 994</b> | <b>306 099</b> |

La hausse du poste des titres de participation correspond principalement à l'augmentation de capital de la filiale SIES par incorporation de créance, ce qui a mécaniquement entraîné le classement de l'avance en compte courant dans le coût des titres immobilisés par compensation de créances à hauteur de 72,5m€.

## Tableau des actions propres

| En milliers d'euros                  |               |               |              |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Nombre et valeur des actions propres | 31/12/2024    | Acquisition   | Cession      | 31/12/2025    |
| Nombre d'actions propres             | 1 230 926     | 338 446       | 47 402       | 1 521 970     |
| <b>Valeur brute</b>                  | <b>30 494</b> | <b>10 025</b> | <b>1 441</b> | <b>39 078</b> |
| Dépréciation                         | -62           | -449          | 62           | -449          |
| <b>Valeur nette</b>                  | <b>30 432</b> | <b>9 576</b>  | <b>1 504</b> | <b>38 628</b> |

Au cours de l'exercice 2025, SYNERGIE SE a poursuivi ses opérations sur actions propres, tant dans le cadre du contrat de liquidité mis en place afin d'assurer l'animation du titre que hors contrat de liquidité.

Ces opérations ont conduit, au 31 décembre 2025, à la détention par la société de 1 521 970 actions propres, représentant environ 6,25 % du capital, pour une valeur comptable globale de 39,1M€.

Lesdites actions sont enregistrées en immobilisations financières, en « Autres créances immobilisées ». Aucune n'est classée en valeurs mobilières de placement.

## Amortissements et dépréciations

| En milliers d'euros                          | 31/12/2024    | Augmentation | Diminution   | 31/12/2025    |
|--|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Concessions, brevets, licences, marques      | 10 399        | 1 679        | -            | 12 078        |
| Fonds commercial, droit au bail              | 195           | -            | -            | 195           |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>         | <b>10 594</b> | <b>1 679</b> | <b>-</b>     | <b>12 273</b> |
| Constructions                                | 276           | 9            | -            | 286           |
| Installations, matériels et outillage        | 2             | 2            | -            | 4             |
| Autres immobilisations corporelles           | 26 708        | 3 155        | 436          | 29 427        |
| <b>Immobilisations corporelles</b>           | <b>26 987</b> | <b>3 166</b> | <b>436</b>   | <b>29 717</b> |
| <b>Sous-total</b>                            | <b>37 581</b> | <b>4 845</b> | <b>436</b>   | <b>41 990</b> |
| Participation et créances rattachées         | 3 747         | 1 553        | 917          | 4 383         |
| Autres titres immobilisés                    | 7             | -            | -            | 7             |
| Autres immobilisations financières           | 62            | 559          | 62           | 559           |
| <b>Immobilisations financières</b>           | <b>3 816</b>  | <b>2 112</b> | <b>979</b>   | <b>4 949</b>  |
| <b>Total amortissements et dépréciations</b> | <b>41 397</b> | <b>6 957</b> | <b>1 415</b> | <b>46 939</b> |

### Note 10 Créances

| En milliers d'euros          | Montants bruts<br>2025 | Provisions &<br>Amortissements | Montants nets<br>2025 | Montants nets<br>2024 |
|------------------------------|------------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Clients et comptes rattachés | 257 366                | 6 462                          | 250 904               | 229 966               |
| Autres créances              | 152 812                | 1 130                          | 151 682               | 211 848               |
| Charges constatées d'avance  | 5 201                  |                                | 5 201                 |                       |
| <b>Total</b>                 | <b>415 379</b>         | <b>7 592</b>                   | <b>407 786</b>        | <b>441 813</b>        |

Des créances sur les organismes de formation figurent pour un montant de 53 191 K€ dans le poste autres créances.

Le poste des Autres créances comprend notamment les avances en compte courant accordées aux filiales (92 255K€), essentiellement considérées à court terme dans la mesure où elles entrent dans le cadre d'une convention de gestion de trésorerie ou des conventions d'avance en compte courant exigibles à tout moment.

Les charges constatées d'avance pour un montant de 5201 K€ concerne uniquement des frais généraux d'exploitation.

Les créances en devises sont appréciées au cours de clôture, l'écart avec le cours initial est affecté en écart de conversion (note n°19).

## Note 11 Etat des échéances des créances

| En milliers d'euros                          | Montants bruts |                | A un an au plus |                | A plus d'un an |               |
|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|---------------|
|  | 2025           | 2024           | 2025            | 2024           | 2025           | 2024          |
| Créances rattachées à des participations     | 51 307         | 52 194         | -               | -              | 51 307         | 52 194        |
| Prêts  | 14             | 14             | 14              | 14             |                |               |
| Autres immobilisations financières           | 41 763         | 33 002         | -               | -              | 41 763         | 33 002        |
| <b>Créances de l'actif immobilisé</b>        | <b>93 083</b>  | <b>85 209</b>  | <b>14</b>       | <b>14</b>      | <b>93 070</b>  | <b>85 195</b> |
| <b>Créances clients et comptes rattachés</b> | <b>257 366</b> | <b>238 773</b> | <b>248 901</b>  | <b>227 108</b> | <b>8 465</b>   | <b>11 665</b> |
| - dont Créances clients                      | 248 901        | 227 108        | 248 901         | 227 108        |                |               |
| - dont Clients douteux ou litigieux          | 8 465          | 11 665         | -               | -              | 8 465          | 11 665        |
| <b>Autres créances</b>                       | <b>152 812</b> | <b>212 802</b> | <b>152 791</b>  | <b>212 756</b> | <b>21</b>      | <b>46</b>     |
| - dont Personnel et organismes sociaux       | 52 316         | 60 127         | 52 316          | 60 102         | -              | 25            |
| - dont Impôts sur les bénéfices              | 2 954          | 1 030          | 2 954           | 1 030          | -              | -             |
| - dont Taxe sur la valeur ajoutée            | 4 868          | 1 511          | 4 868           | 1 511          | -              | -             |
| - dont Groupe et associés                    | 92 271         | 147 865        | 92 255          | 147 849        | 16             | 16            |
| - dont débiteurs divers                      | 402            | 2 268          | 398             | 2 264          | 5              | 5             |
| <b>Charges constatées d'avance</b>           | <b>5 201</b>   | <b>3 674</b>   | <b>5 201</b>    | <b>3 674</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>      |
| <b>Créances de l'actif circulant</b>         | <b>415 379</b> | <b>455 250</b> | <b>406 894</b>  | <b>443 538</b> | <b>8 485</b>   | <b>11 711</b> |
| <b>Total</b>                                 | <b>508 462</b> | <b>540 459</b> | <b>406 907</b>  | <b>443 552</b> | <b>101 555</b> | <b>96 907</b> |

Les produits à recevoir intégrés aux créances se ventilent comme suit :

| En milliers d'euros                           | 2025   |               |
|---|--------|---------------|
| <b>Clients et comptes rattachés dont :</b>    |        | <b>19 013</b> |
| Clients - factures à établir hors Groupe      | 7 623  |               |
| Clients - factures à établir Groupe           | 11 391 |               |
| <b>Autres créances dont :</b>                 |        | <b>58 974</b> |
| Fournisseurs - avoirs à recevoir hors Groupe  | 101    |               |
| Fournisseurs - avoirs à recevoir Groupe       | 279    |               |
| Organismes sociaux - produits à recevoir      | 8 277  |               |
| Organismes de formation - produits à recevoir | 42 494 |               |
| État - Impôts et taxes                        | 7 823  |               |

## Note 12 Valeurs mobilières de placement

| En milliers d'euros       | 2025           | 2024           |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Dépôts et comptes à terme | 111 332        | 101 240        |
| <b>Total</b>              | <b>111 332</b> | <b>101 240</b> |

Les placements à court terme correspondent principalement à des dépôts à terme prévoyant des options de sortie anticipées à des conditions ne présentant pas de risque de perte de valeur significatif et ne remettant pas en cause l'intention du Groupe de détenir ces contrats dans le but de faire face à ses engagements de trésorerie qui pourraient survenir à court terme.

## Note 13 Capitaux propres

### Capital social

Le capital social s'élève à 121 810 000€. Il est composé de 24 362 000 actions d'une valeur nominale de 5€.

### Variation des capitaux propres

| En milliers d'euros                             | Capital        | Primes   | Réserves et Report à nouveau | Résultat      | Provisions réglementées | TOTAL 2025     | TOTAL 2024     |
|---|----------------|----------|------------------------------|---------------|-------------------------|----------------|----------------|
| Capitaux propres d'ouverture                    | 121 810        |          | 436 564                      | 50 162        | 2 823                   | 611 359        | 562 051        |
| Affectation du résultat de l'exercice antérieur |                |          | 38 731                       | (50 162)      |                         | - 11 431       |                |
| Résultat de l'exercice                          |                |          |                              | 33 708        |                         | 33 708         | 50 162         |
| Variation des provisions réglementées           |                |          |                              |               | (1 130)                 | (1 130)        | -855           |
| <b>Capitaux propres de clôture</b>              | <b>121 810</b> | <b>-</b> | <b>475 295</b>               | <b>33 708</b> | <b>1 693</b>            | <b>632 506</b> | <b>611 359</b> |

Les provisions réglementées correspondent à des amortissements dérogatoires sur immobilisations et frais d'acquisition de titres.

## Note 14 Provisions pour risques et charges

| En milliers d'euros               | 2024         | Augmentation | Diminution |               | 2025         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|------------|---------------|--------------|
|                                   |              |              | utilisées  | non utilisées |              |
| Provision pour risques et charges | 1 307        | 365          | 44         | 801           | 827          |
| Provision pour perte de change    | 3 544        | 870          |            | 1             | 4 414        |
| <b>Total</b>                      | <b>4 852</b> | <b>1 235</b> | <b>44</b>  | <b>802</b>    | <b>5 240</b> |

## Note 15 Emprunts et dettes financières

| En milliers d'euros   | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques   | 118           | 50            |
| <b>Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit</b> | <b>118</b>    | <b>50</b>     |
| Dettes financières diverses                                   |               | 33            |
| Groupe et associés  | 66 663        | 32 678        |
| <b>Dettes financières diverses</b>                            | <b>66 663</b> | <b>32 711</b> |
| <b>Total</b>  | <b>66 781</b> | <b>32 760</b> |

Les dettes financières diverses correspondent essentiellement à des comptes courants vis-à-vis des filiales.

## Note 16 État des échéances des dettes à la clôture de l'exercice

| En milliers d'euros                             | Montants bruts |                | <1 an          |                | 1 an <<5 ans  |               | >5 ans |      |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|--------|------|
|   | 2025           | 2024           | 2025           | 2024           | 2025          | 2024          | 2025   | 2024 |
| Dettes auprès des établissements de crédit      | 118            | 50             | 118            | 50             |               |               |        |      |
| Dettes financières diverses                     |                | 33             |                | 17             |               | 16            |        |      |
| Groupe et associés                              | 66 663         | 32 678         | 66 663         | 32 678         |               |               |        |      |
| Fournisseurs et comptes rattachés               | 14 564         | 13 848         | 14 564         | 13 848         |               |               |        |      |
| Dettes fiscales et sociales                     | 304 625        | 285 337        | 304 625        | 285 337        |               |               |        |      |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 30 049         | 30 153         | 20 049         | 153            | 10 000        | 30 000        |        |      |
| Autres dettes                                   | 24 088         | 7 176          | 24 088         | 7 176          |               |               |        |      |
| Produits constatés d'avance                     |                | 982            |                | 982            |               |               |        |      |
| <b>Total</b>                                    | <b>440 107</b> | <b>370 256</b> | <b>430 107</b> | <b>340 240</b> | <b>10 000</b> | <b>30 016</b> |        |      |

Les charges à payer intégrées aux dettes se ventilent comme suit :

|   | 2025           |
|---|----------------|
| <b>Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit</b> | <b>118</b>     |
| Intérêts courus sur emprunts                                  | 66             |
| Agios bancaires   | 52             |
| <b>Emprunts et dettes financières</b>                         | <b>-</b>       |
| Intérêts courus sur participation des salariés                | -              |
| <b>Fournisseurs et comptes rattachés</b>                      | <b>7 077</b>   |
| Fournisseurs - factures non parvenues hors Groupe             | 5 450          |
| Fournisseurs - factures non parvenues Groupe                  | 1 627          |
| <b>Dettes fiscales et sociales</b>                            | <b>304 625</b> |
| Personnel et comptes rattachés                                | 145 309        |
| Organismes sociaux  | 83 097         |
| TVA   | 62 664         |
| Etat - Impôts et taxes  | 13 556         |
| <b>Autres dettes</b>  | <b>18 440</b>  |
| Clients - avoirs à établir hors Groupe                        | 18 340         |
| Clients - avoirs à établir Groupe                             | 101            |

## Note 17 Dettes fiscales et sociales

| En milliers d'euros                           | 2025           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| Personnel et comptes rattachés                | 145 309        | 142 819        |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 80 758         | 69 549         |
| TVA   | 62 664         | 57 494         |
| Autres impôts et taxes                        | 15 895         | 15 475         |
| <b>Total</b>                                  | <b>304 625</b> | <b>285 337</b> |

## Note 18 Dettes sur immobilisations

| En milliers d'euros        | 2025          | 2024          |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Dettes sur immobilisations | 30 049        | 30 153        |
| <b>Total</b>               | <b>30 049</b> | <b>30 153</b> |

Les dettes sur immobilisations correspondent au solde de 30M€ du paiement du rachat des titres du minoritaire de Synergie Italia, dont une partie du paiement a été différée sur les exercices 2026 et 2027.

## Note 19 Comptes de régularisation

Des frais d'émission d'emprunt ont été activés en 2025 pour un montant de 1 862 K€. Ils font l'objet d'un amortissement sur 5 ans à compter du 15 février 2025. Le montant amorti au cours de l'exercice s'élève à 326 K€ pour un montant net au bilan de 1 536 K€.

Les écarts de conversion actif et passif correspondent aux différences de taux de change entre l'euro et la devise locale, calculées à la date d'arrêté sur le solde des comptes courants de filiales britanniques, canadiennes et suisses.

L'écart de conversion actif, soit 4 414K€, est intégralement provisionné. Il concerne ACORN (SYNERGIE) UK, ACORN RECRUITMENT.

# NOTES ANNEXES AU COMPTE DE RESULTAT DE SYNERGIE SE

## Note 20 Ventilation du Chiffre d'Affaires

| En milliers d'euros                 | 2025             | 2024             |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| CA France                           | 1 200 071        | 1 190 276        |
| CA Export                           | 5 619            | 5 509            |
| <b>Total Production de services</b> | <b>1 205 690</b> | <b>1 195 785</b> |

Le chiffre d'affaires est principalement composé de la facturation de travail temporaire.

## Note 21 Autres produits et reprises sur provisions

| En milliers d'euros                       | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| Production immobilisée                    | 6 031         | 4 307         |
| Subventions d'exploitation                | 698           | 1 762         |
| Reprises sur amortissements et provisions | 4 682         | 28 404        |
| Redevances de marques                     | 7 650         | 7 364         |
| Autres produits de gestion courante       | 461           | 132           |
| <b>Total</b>                              | <b>19 523</b> | <b>41 970</b> |

La variation des reprises sur amortissements et provisions entre 2025 (4 682k€) et 2024 (28 404K€) s'explique par le reclassement selon l'ANC 2022-06 (suppression des transferts de charges)

## Note 22 Charges de personnel

| En milliers d'euros        | 2025             | 2024             |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Salaires et charges        | 856 355          | 866 782          |
| Charges sociales           | 216 785          | 215 988          |
| Participation des salariés |                  | 3 751            |
| <b>Total</b>               | <b>1 073 140</b> | <b>1 086 522</b> |

**Note 23** Résultat financier

| En milliers d'euros                                     | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| Dividendes  | 6 939         | 9 141         |
| Intérêts sur comptes courants filiales                  | 2 116         | 4 677         |
| Revenus des valeurs mobilières de placement             | 2 812         | 4 887         |
| Autres produits financiers                              | 4 108         | 5 949         |
| Plus-values de cessions immos financières               | (941)         |               |
| Frais de financement                                    | (436)         |               |
| Dotations et reprises de provisions sur titres          | (1 940)       | (979)         |
| Dotations et reprises sur écarts de conversion          | 48            | 801           |
| Dotations pour étalement des frais d'émission d'emprunt | (326)         |               |
| Gains (pertes) de change                                | (13)          | 9             |
| Escomptes accordés                                      | (165)         | (221)         |
| <b>Résultat Financier</b>                               | <b>12 201</b> | <b>24 264</b> |

**Note 24** Résultat exceptionnel

| En milliers d'euros  | 2025         | 2024           |
|--|--------------|----------------|
| Sur opérations de gestion                                  |              | (406)          |
| Sur opérations en capital                                  |              | (314)          |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions | (386)        | (1 163)        |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                             | <b>(386)</b> | <b>(1 883)</b> |
| Sur opérations de gestion                                  |              | 205            |
| Sur opérations en capital                                  |              | 48             |
| Reprises sur provisions                                    | 1 516        | 1 710          |
| <b>Produits exceptionnels</b>                              | <b>1 516</b> | <b>1 964</b>   |
| <b>Résultat Exceptionnel</b>                               | <b>1 130</b> | <b>81</b>      |

Conformément au règlement ANC n° 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers, aucun événement significatif répondant à la définition du résultat exceptionnel n'a été identifié au titre de l'exercice 2025.

En conséquence, le résultat exceptionnel de l'exercice ne comprend que les dotations et reprises d'amortissements dérogatoires.

## Note 25 Impôt sur les bénéfices

| En milliers d'euros                | 2025          | 2024          |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Sur le résultat courant            | 11 656        | 15 062        |
| Sur le résultat exceptionnel       | 296           | 55            |
| Sur la participation aux bénéfices |               | (1 758)       |
| Résultat de l'intégration fiscale  | (54)          | (170)         |
| <b>Total</b>                       | <b>11 898</b> | <b>13 189</b> |

Conformément au règlement ANC 2025-02, le montant d'impôt sur les bénéfices 2025 comprend la contribution exceptionnelle instaurées par les articles 48 et 95 de la loi n° 2025-127 du 14 février 2025 pour un montant de 2 211 K€.

## Note 26 Situation fiscale différée

| En milliers d'euros                | 2025         | 2024         |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Contribution sociale de solidarité | 500          | 489          |
| Participation des salariés         |              | 969          |
| Écart de conversion passif         |              | 8            |
| <b>Créance latente</b>             | <b>500</b>   | <b>1 466</b> |
| Amortissements dérogatoires        | 437          | 729          |
| Écarts de conversion actif         | 1 140        | 915          |
| <b>Dette latente</b>               | <b>1 577</b> | <b>1 644</b> |

Il existe au 31 décembre 2025 une créance fiscale latente estimée à 500 K€, résultant principalement de charges non déductibles fiscalement l'année de leur comptabilisation, notamment la contribution sociale de solidarité, la participation des salariés ainsi que l'écart de conversion passif de l'exercice.

Il existe par ailleurs une dette fiscale latente estimée à 1 577 K€, principalement liée aux écarts de conversion actif et aux amortissements dérogatoires.

Ces éléments de fiscalité différée ne font pas l'objet d'une comptabilisation au bilan.

# AUTRES INFORMATIONS SUR SYNERGIE SE

## Note 27 Informations concernant les membres d'Administration et de Direction

Sont présentées ci-après diverses informations relatives aux membres des organes d'Administration et de Direction de la société SYNERGIE SE.

### Rémunération

La rémunération du dirigeant s'élève à 1 362 K€.

### Engagements de retraite

Il n'existait, à la clôture de l'exercice 2025, aucun engagement contracté par la société SYNERGIE SE en matière de pensions et indemnités assimilées dont bénéficieraient les membres des organes de Direction et d'Administration.

### Avances et crédits accordés

Il n'existait, à la clôture de l'exercice 2025, aucune avance ou crédit accordé à des membres des organes de Direction et d'Administration.

## Note 28 Informations au titre des opérations réalisées avec les parties liées

L'ensemble des transactions conclues avec les parties liées l'ont été à des conditions normales de marché. En ce sens, aucune information sur ces transactions n'est détaillée ici.

## Note 29 Effectifs de la société à la clôture de l'exercice

|                     | Salariés<br>Permanents | Salariés<br>Intérimaires | 2025          | 2024          |
|---------------------|------------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| Cadres et assimilés | 571                    | 208                      | 779           | 735           |
| Employés            | 946                    | 5 098                    | 6 044         | 6 162         |
| Ouvriers            |                        | 20 527                   | 20 527        | 20 786        |
| <b>Total</b>        | <b>1 517</b>           | <b>25 833</b>            | <b>27 350</b> | <b>27 682</b> |

Les effectifs permanents sont ceux présents à la clôture de l'exercice, toutes catégories confondues.

Les effectifs intérimaires sont calculés « équivalent temps plein ». Les effectifs employés correspondent uniquement à ceux détachés dans le secteur tertiaire.

## Note 30 Intégration fiscale

SYNERGIE SE est la société tête du Groupe d'intégration fiscale.

Chaque société intégrée fiscalement est replacée dans la situation qui aurait été la sienne si elle avait été imposée séparément

Dans le cadre de l'intégration fiscale, les économies d'impôt liées aux déficits sont considérées comme un gain immédiat.

Compte tenu de la situation fiscale des filiales intégrées, les profits d'intégration fiscale susceptibles d'être reversés à la clôture de l'exercice sont négligeables.

## Note 31 Engagements hors bilan

| En milliers d'euros  | 2025           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Contreparties des garanties travail temporaire   | 97 896         | 93 886         |
| Cautionnements de filiales sur prêts - acquisition de titres                           | 1 021          | 2 359          |
| Cautionnements de filiales sur prêts - biens immobiliers                               | 4 729          | 6 454          |
| Baux commerciaux (loyers jusqu'à l'échéance, dont 9164K€ à moins d'un an)              | 17 942         | 9 285          |
| <b>Engagements donnés</b>  | <b>121 588</b> | <b>111 985</b> |
| Garantie BNP   | 94 823         | 96 749         |
| d'INTERSEARCH si retour à meilleure fortune après ab. de créance 2009, 2010 et 2011    | 715            | 715            |
| de DIALOGUE et COMPÉTENCES si retour à meilleure fortune après abandon de créance 2011 | 1 724          | 1 724          |
| <b>Engagements reçus</b>   | <b>97 262</b>  | <b>99 189</b>  |

La garantie Travail temporaire 2026/2027, assise sur un chiffre d'affaires TT de 1 192 499 K€ devrait s'élever à 95 400 K€.

## Engagements de retraite

Les engagements de retraite des salariés permanents relatifs aux régimes de retraite à prestations définies, sont évalués selon la méthode des unités de crédit projetées en application de la recommandation ANC n°2013-02 ; les hypothèses retenues au 31 décembre 2025 sont les suivantes :

- Taux d'augmentation des salaires : 2,0%
- Taux de rotation du personnel : déterminé par tranches d'âge
- Taux de charges sociales : selon taux réel constaté de 42,61%
- Table de mortalité : INSEE 2019-2021
- Taux d'actualisation (base iBoxx) : 3,75%
- Estimation sur la base d'un départ moyen à 65 ans
- Départ à l'initiative du salarié
- Application de la méthode rétrospective

Sur la base des hypothèses et méthode mentionnées ci-dessus, les indemnités de départ en retraite vis-à-vis du personnel de la société ont été estimées à 8 173 K€ charges sociales comprises. Ce montant n'est pas provisionné dans les comptes au 31 décembre 2025.

Les indemnités de départ en retraite versées en 2025 se sont élevées à 518 K€ charges sociales comprises.

## Note 32 Autres informations non inscrites au bilan

A la clôture des exercices présentés, il n'avait été contracté aucun autre engagement significatif et il n'existait aucun passif éventuel (hormis ceux provisionnés ou mentionnés dans la note n°14) susceptibles d'affecter de façon significative l'appréciation des états financiers.

## Note 33 Tableau des filiales et participations de SYNERGIE SE

### Exercice clos le 31.12.2025

SYNERGIE SE est la société consolidante du Groupe dans lequel les filiales mentionnées ci-après sont consolidées.

Au cours de l'exercice 2025, Synergie SE a créé deux nouvelles filiales qu'elle détient à 100 % : Synergie HR Solutions S.R.O en République Tchèque et Synergie HR Solutions S.R.O en Slovaquie pour respectivement 20 K€ et 5K€.

L'année 2025 a également été marquée par le reclassement de 72,5m€ dans les titres de participation de la filiale Synergie IES par compensation de la créance en compte courant. Cette opération découle de l'augmentation de capital de la société Synergie IES par incorporation de compte courant.

| En milliers d'euros   |         |                                     |                  |                         |                         |
|---|---------|-------------------------------------|------------------|-------------------------|-------------------------|
| SOCIÉTÉS  | Capital | Capitaux propres autres que capital | Capital détenu % | Valeur inventaire brute | Valeur inventaire nette |
| <b>1/ Filiales françaises</b>   |         |                                     |                  |                         |                         |
| SYNERGIE CARE   | 72      | 4 027                               | 100%             | 1 886                   | 1 886                   |
| SYNERGIE PROPERTY   | 5 000   | 7 522                               | 100%             | 5 000                   | 5 000                   |
| <b>2/ Filiales étrangères</b>   |         |                                     |                  |                         |                         |
| SYNERGIE ITALIA (Italie)  | 2 500   | 158 114                             | 100%             | 54 204                  | 54 204                  |
| SYNERGIE BELGIUM (Belgique)   | 250     | 52 325                              | 99%              | 7 911                   | 7 911                   |
| SYNERGIE INTERNATIONAL EMPLOYMENT SOLUTIONS (Espagne) (1)   | 63 000  | 65 535                              | 100%             | 137 328                 | 137 328                 |
| <b>3/ Renseignements globaux sur les autres titres dont la valeur brute n'excède pas 1 % du capital de SYNERGIE</b> |         |                                     |                  |                         |                         |
| Autres filiales et participations   |         |                                     |                  | 6 675                   | 2 360                   |
| <b>TOTAL</b>  |         |                                     |                  | <b>213 003</b>          | <b>208 689</b>          |

(1) SIES est une holding détenant principalement des participations dans les autres filiales du Groupe

| En milliers d'euros   |  |                          |                    |                            |  |
|---|--|--------------------------|--------------------|----------------------------|--|
| SOCIÉTÉS  | Prêts et avances consenties par SYNERGIE | Cautions et avals donnés | C.A. exercice 2025 | Résultat net exercice 2025 | Dividendes encaissés par SYNERGIE 2025 |
| <b>1/ Filiales françaises</b>   |  |                          |                    |                            |  |
| SYNERGIE CARE   |  | 1 295                    | 13 625             | -155                       | 504                                    |
| SYNERGIE PROPERTY   | 11 473                                   | 4 729                    | 3 484              | 1 484                      |  |
| <b>2/ Filiales étrangères</b>   |  |                          |                    |                            |  |
| SYNERGIE ITALIA (Italie)  |  | 78 706                   | 833<br>822         | 30 373                     |  |
| SYNERGIE BELGIUM (Belgique)   |  |                          | 298<br>715         | 4 082                      | 6 435                                  |
| SYNERGIE INTERNATIONAL EMPLOYMENT SOLUTIONS (Espagne)   | 52 933                                   |                          | 17                 | -18 159                    |  |
| <b>3/ Renseignements globaux sur les autres titres dont la valeur brute n'excède pas 1 % du capital de SYNERGIE</b> |  |                          |                    |                            |  |
| Autres filiales et participations   |  | 79 172                   | 21 287             |                            |  |
| <b>TOTAL</b>  |  | <b>143 578</b>           | <b>106 017</b>     |                            | <b>6 939</b>                           |

## Note 34 Evènements postérieurs à la clôture

Aucun événement post-clôture de nature à avoir une incidence significative sur les états financiers n'a été identifié entre la date de clôture et la date d'arrêté des comptes.

Acquisition d'une participation majoritaire dans Agilus Work Solutions

Faisant suite à la signature d'un accord intervenu le 26 janvier 2026, SYNERGIE a finalisé, le 16 mars 2026, l'acquisition d'une participation majoritaire dans Agilus Work Solutions, acteur du travail temporaire et des services RH au Canada.

Acquisition du Groupe House of Flexwork

Par ailleurs, le 2 février 2026, SYNERGIE a finalisé l'acquisition d'une participation majoritaire au capital du Groupe House of Flexwork, acteur du travail temporaire en Suisse.

Le conflit au Moyen Orient n'a pas d'impact significatif sur les activités de la société.

## Note 35 Honoraires des commissaires aux comptes

Conformément au règlement ANC 2025-01, les honoraires des commissaires aux comptes pris en charge par SYNERGIE SE sont les suivants :

| En milliers d'euros  | 2025                    |             |                                      |             | 2024                       |             |                                 |             |
|--|-------------------------|-------------|--------------------------------------|-------------|----------------------------|-------------|---------------------------------|-------------|
|  | KPMG<br>Montant<br>(HT) | %           | GRANT<br>THORNTON<br>Montant<br>(HT) | %           | APLITEC<br>Montant<br>(HT) | %           | SAINT HONORE<br>Montant<br>(HT) | %           |
| <b>Audit</b>   |                         |             |                                      |             |                            |             |                                 |             |
| Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés      | 255                     | 82%         | 225                                  | 80%         | 238                        | 94%         | 238                             | 78%         |
| Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes |                         |             |                                      |             | 16                         | 6%          | 16                              | 5%          |
| Honoraires de durabilité   | 55                      | 18%         | 55                                   | 20%         | -                          |             | 50                              | 16%         |
| <b>Total</b>   | <b>310</b>              | <b>100%</b> | <b>280</b>                           | <b>100%</b> | <b>254</b>                 | <b>100%</b> | <b>304</b>                      | <b>100%</b> |