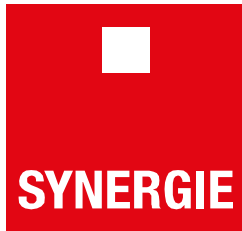


SYNERGIE

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2022

ETOILE BUSINESS CENTER
21-25 RUE BALZAC - PARIS 8^e
22 SEPTEMBRE 2022
10H30





- **SYNERGIE, 5^E GROUPE EUROPÉEN EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES**
- FAITS MARQUANTS
- RÉSULTATS SEMESTRIELS 2022
- PERSPECTIVES



UN ACTEUR EUROPÉEN DE RÉFÉRENCE

Leader français indépendant de services RH

N°5 en Europe

4 800 collaborateurs permanents

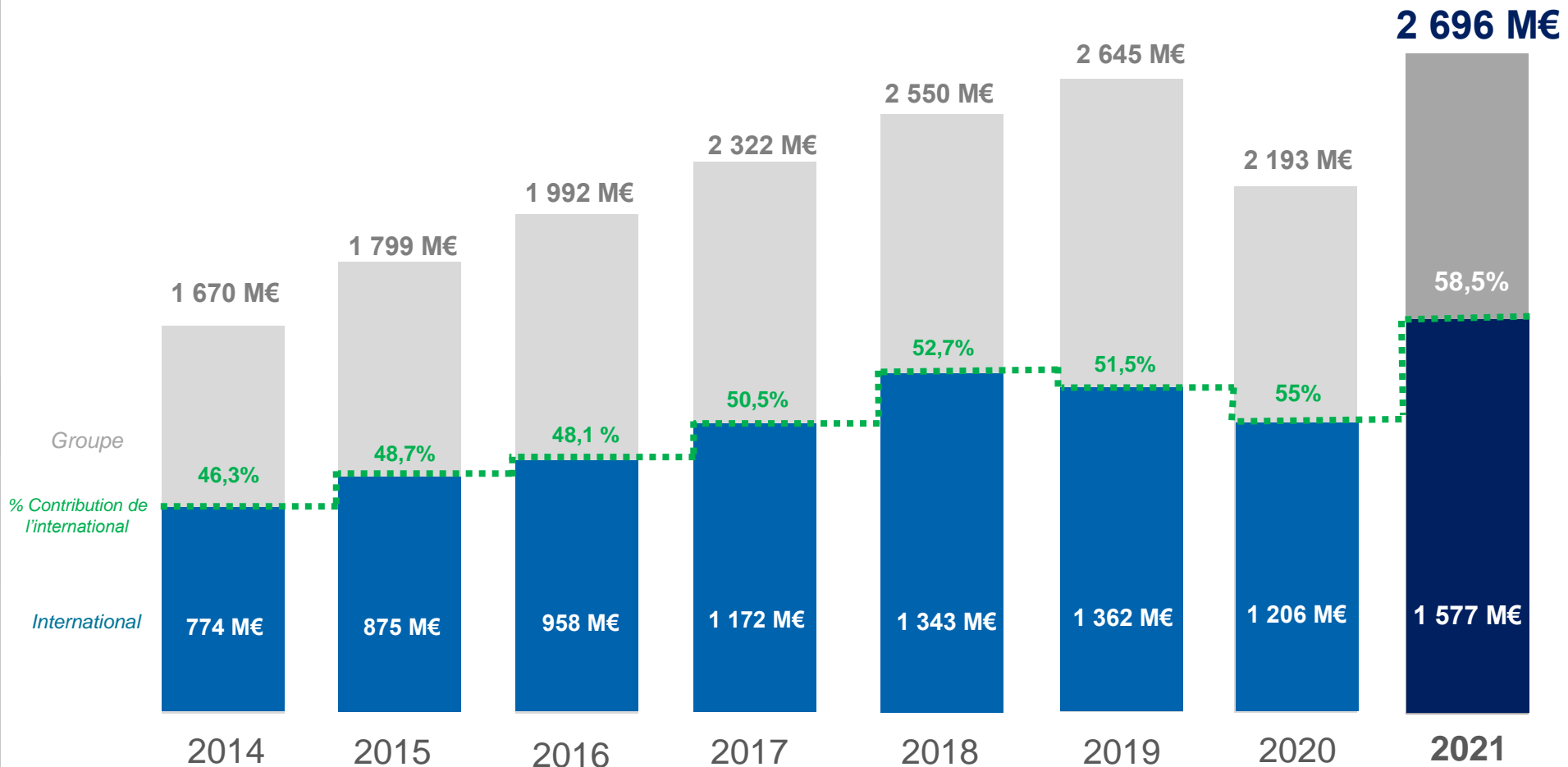
760 agences dans **17** pays

Chiffre d'Affaires **2,7 Md€** en 2021

Fonds propres **566 M€** au 30/06/2022

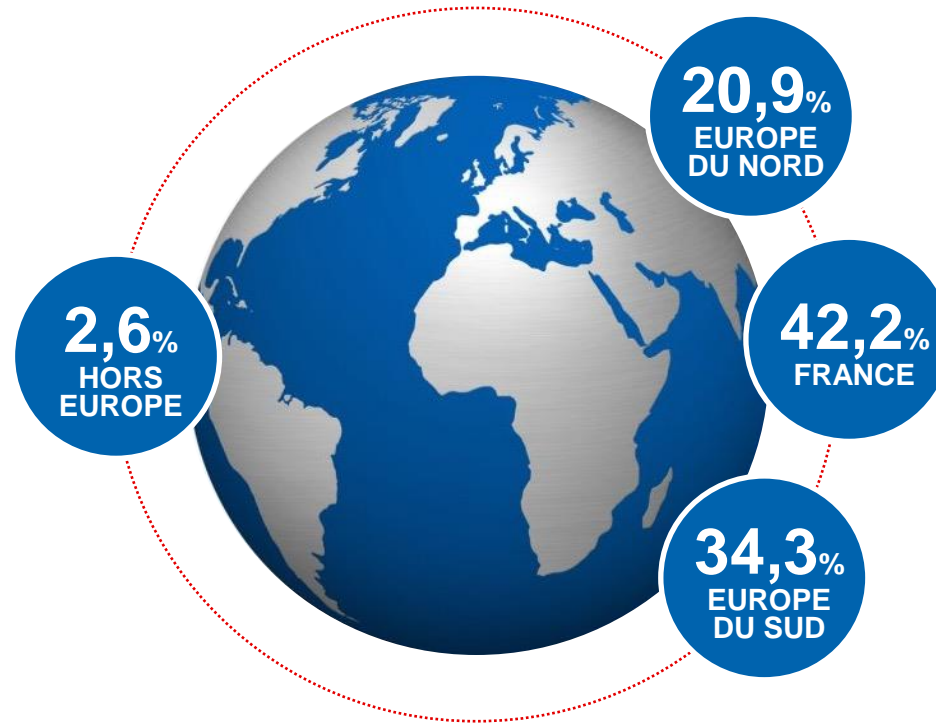


LA FRANCE ET L'INTERNATIONAL : UN MIX ÉQUILIBRÉ





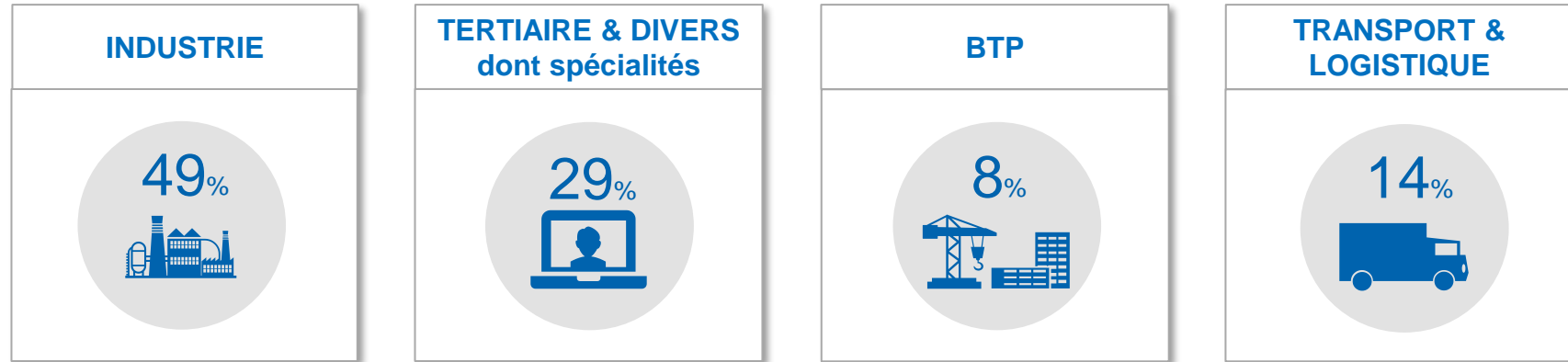
RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES AU 30/06/2022



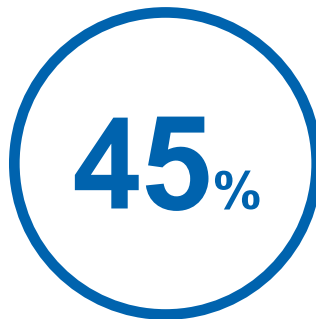
58% DE L'ACTIVITÉ RÉALISÉE À L'INTERNATIONAL



UN « MIX CLIENTS » FAVORABLE À LA RÉACTIVITÉ DE SYNERGIE



GRAND
COMPTES



PME / PMI



UN POSITIONNEMENT MULTI-SECTEURS ET MULTI-CLIENTS



LES AXES PRIORITAIRES DE LA POLITIQUE ESG DU GROUPE SYNERGIE

ENVIRONNEMENT : PLAN DE PROGRÈS 2022-2025



Actions réglementaires

- **Décret Tertiaire : Septembre 2022**
Dépôt des données 2019 et 2020 sur OPERAT en septembre 2022
- **Loi LOM : A partir de Janvier 2022 puis tous les ans jusqu'en 2030 au moins**
Objectif 2022 : passer 10% du renouvellement de la flotte auto en véhicules hybrides ou électriques pour arriver à 50% en 2030
- **Bilan énergétique France: 2024**
Réalisation du bilan de 2020 par la société Citron. Idem pour 2024



Axes majeurs complémentaires

- **Lancement du plan Climat Synergie 2022 – 2025 accompagné par la société Ekodev:**
Etape 1 : Etablissement d'un **Bilan carbone Groupe** en 2022
Etape 2 : Déploiement d'un **plan d'action** dans le cadre du programme **ACT pas à pas** (de l'ADEME)
- Programme **de sensibilisation** des collaborateurs aux enjeux climatiques.



SYNERGIE

LES PRIORITÉS DE LA POLITIQUE ESG DU GROUPE SYNERGIE

SOCIAL : UNE POLITIQUE RSE ENGAGÉE POUR LA DIVERSITÉ, LA FORMATION ET LA SÉCURITÉ



DIVERSITE

- **100%** des collaborateurs formés à la lutte contre la discrimination ;
- **740 personnes éloignées de l'emploi déléguées** (+ 30% par rapport à 2020) ;
- Recrutement de **878 jeunes** permanents et intérimaires en **alternance** ;
- Note de **95/100** attribué à l'index égalité H/F ;
- **5,35%** de personnes en situation de Handicap dans les effectifs permanents de Synergie



FORMATION

- Engagement en faveur de la **formation** et le développement professionnel de nos **intérimaires** : **23,3M€** investis par le **Groupe** en 2021 (+ 50% par rapport à 2020) ;
- Au total, au niveau du Groupe : 103 000 **intérimaires** et **6 795 permanents** ont pu bénéficier d'une formation en 2021.



SECURITE

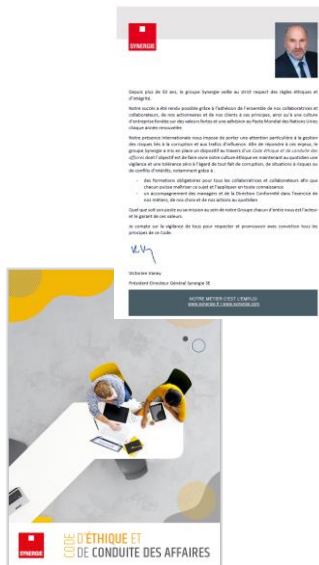
- Prévention des risques et la Sécurité au travail** de nos intérimaires avec pour objectif de réduire le nombre d'AT et leur gravité avec :
- Une direction sécurité dédiée ;
 - Plus de 200 audits sécurité réalisés chaque année ;
 - Une centaine de causeries mise en place chaque année.





LES PRIORITÉS DE LA POLITIQUE ESG DU GROUPE SYNERGIE

GOUVERNANCE : DISPOSITIF ANTICORRUPTION



Mise en place d'un dispositif, déployé dès 2018, répondant aux exigences de la loi Sapin 2 relatives à la lutte contre la corruption.

Objectif premier : instaurer et diffuser une culture de conformité et tolérance zéro à l'égard de tout fait de corruption.

En 2022 : refonte de la cartographie des risques Groupe et renforcement de la procédure de contrôle des tiers.





UNE POLITIQUE RSE RECONNUE ET RÉCOMPENSÉE

SYNERGIE conserve sa médaille **Ecovadis Platinum** en 2022 et passe ainsi de 73 à 76/100.



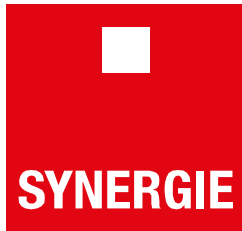
SYNERGIE et **Aile Médicale** ont été récompensés dans la catégorie **Travail Temporaire** avec 5 étoiles et la marque **S&You** a reçu 4 étoiles dans la catégorie **Managers et spécialistes**.



Signature de la convention Pôle Emploi avec Mme Elisabeth BORNE, Ministre du Travail, de l'Emploi et de l'Insertion.

SYNERGIE est à la 1^{ère} place du « **Palmarès des champions de la diversité** » dans une étude publiée par **Capital Magazine**.





- SYNERGIE, 5E GROUPE EUROPÉEN EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES
- **FAITS MARQUANTS**
- RÉSULTATS SEMESTRIELS 2022
- PERSPECTIVES



DEVELOPPEMENT COMMERCIAL

The logo for S&YOU, featuring the letters 'S' and 'Y' in red and '&' and 'OU' in grey.**S&YOU**

Renforcement de l'expertise et de la spécialisation de **S&You** autour des métiers experts et cadres

The logo for synergieproxi, with 'synergie' in red and 'proxi' in grey.**76 agences hébergées**

Réponse aux besoins volumiques des clients

The logo for global cross sourcing by synergie, with 'global cross sourcing' in grey and 'by synergie' in red.**Clients Internationaux**

Hausse des partenariats internationaux





OPÉRATIONS DE DIVERSIFICATION DE NOS ACTIVITÉS DE SOURCING



Job Tour



Handi'matinale



« Du stade vers l'emploi »



Relance des Salons Aéro





OPÉRATIONS DE DIVERSIFICATION DE NOS ACTIVITÉS DE SOURCING



« Portes ouvertes » de nos agences le samedi



Féminisation des emplois



Parrainage pour capter de nouveaux profils



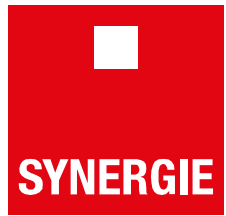
PLAN DIGITAL

- Dématérialisation des démarches administratives clients et candidats.
- Développement des expériences utilisateurs par le biais de partenariats stratégiques ou de rachats d'entreprises innovantes
- Création de Synergie Data Lab et implémentation de process I A.



CRÉATION DE VALEUR ET OPTIMISATION DU MATCHING ET DE LA RELATION CLIENTS / CANDIDATS





ZOOM PAR SECTEUR



INDUSTRIE



TERTIAIRE



B T P



TRANSPORT &
LOGISTIQUE



INDUSTRIE : DES OPPORTUNITÉS DE DÉVELOPPEMENT IMPORTANTES



CA à fin juin 2022 : 695M€ (+14%)

Projection à fin déc 2022 : 1.373M€

Une activité industrielle soutenue



Aéronautique (CA à fin juin 2022 : 36M€ - projection à fin 2022 : 74M€) : carnets de commande offrant des perspectives jusqu'en 2030



Automobile (CA à fin juin 2022 : 70M€ - projection à fin 2022 : 138M€) : progression significative dans un marché volumique toujours porteur



Agroalimentaire (CA à fin juin 2022 : 106M€ - projection à fin 2022 : 224M€) : secteur bénéficiant d'une consommation soutenue malgré la hausse des prix



TERTIAIRE : UNE EXPERTISE RECONNUE ET DES MARCHÉS PORTEURS



CA à fin juin 2022 : 213M€ (+27%)

Projection à fin déc 2022 : 424M€

Un secteur soutenu par la reprise avec une très forte demande pour :

- Relation clients en forte hausse à l'International et en France (+11%)
services publics, banque, santé, téléphonie, retail et e-commerce
- Développement des activités et des offres de services IT du Groupe DCS Easyware, détenu à 100% par le Groupe Synergie



PRÉVISIONS D'EMBAUCHE ÉLEVÉES, NOTAMMENT DE CADRES



BTP : HAUSSE DES PRÉVISIONS D'EMBAUCHES



CA à fin juin 2022 : 119M€ (-5%)

Projection à fin déc 2022 : 235M€

Marché porté par :

- Les travaux d'amélioration de la performance énergétique des logements
- Les travaux d'électricité
- Grand Paris et Jeux Olympiques : après la phase génie civil, démarrage de la construction



TRANSPORT & LOGISTIQUE : LOCOMOTIVE DE L'EMPLOI INTERIMAIRE



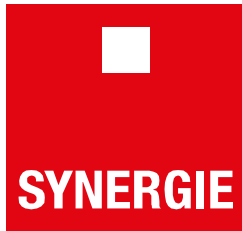
CA à fin juin 2022 : 197M€ (+4%)

Projection à fin déc 2022 : 402M€

Consolidation et croissance de nos positions dans ce secteur porté par :

- Bonne dynamique en Italie et en Belgique
- Maintien des parts de marché en France
- Effet de l'activité agroalimentaire et e-commerce soutenue





- SYNERGIE, 5E GROUPE EUROPÉEN EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES
- FAITS MARQUANTS
- **RÉSULTATS SEMESTRIELS 2022**
- PERSPECTIVES





INDICATEURS CLÉS

Chiffre
d'affaires

1.431 M€

+11,7%

1,281M€ en 2021

Ebitda

80,9 M€

+16,9%

69,2M€ en 2021

Résultat net

41,2 M€

+16,5%

35,4M€ en 2021



COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En milliers d'euros	30 juin 2022	30 juin 2021	Variation
Chiffre d'affaires	1.431,0	1.280,6	11,7%
Ebitda ⁽¹⁾	80,9	69,2	16,9%
Résultat opérationnel courant ⁽²⁾	69,3	57,9	19,8%
Amortissements et dépréciation des incorporels	(5,0)	(2,8)	-
Résultat opérationnel	64,2	55,4	15,9%
Coût de l'endettement financier net	(1,4)	(1,2)	-
Autres produits et charges financiers	(0,3)	0,7	-
Résultat avant impôt	62,5	54,9	13,9%
Impôts sur le résultat ⁽³⁾	(21,3)	(19,5)	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	41,2	35,4	16,5%
dont part du Groupe	39,0	32,7	-

(1) résultat avant intérêts, impôts et amortissements

(2) résultat opérationnel courant avant amortissements et dépréciation des incorporels liés aux acquisitions

(3) dont CVAE 4,1M€ en 2022 (3,7M€ en 2021)



CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

En millions d'euros	Chiffre d'affaires		
	30 juin 2022	30 juin 2021	Variation 22/21
France	603,3	542,3	11,3%
Italie	366,9	299,5	22,5%
Espagne et Portugal	123,8	118,6	4,4%
Europe du Sud	490,7	418,0	17,4%
Belgique	136,7	125,7	8,8%
Autres Europe du Nord et de l'Est	163,4	161,3	1,3%
Europe du Nord et de l'Est	300,1	287,0	4,6%
Canada / Australie	37,0	33,2	11,2%
International	827,7	738,3	12,1%
Total	1.431,0	1.280,6	11,7%
dont Services Numériques	37,2	34,0	9,6%



SYNERGIE

EBITDA CONSOLIDÉ

En millions d'euros	30 juin 2022	% CA	30 juin 2021	% CA
France	45,1	7,5%	36,9	6,8%
Europe du Sud	24,9	5,1%	20,5	4,9%
Europe du Nord et de l'Est	10,0	3,3%	9,7	3,4%
Hors Europe	0,9	2,5%	2,1	6,2%
International	35,8	4,3%	32,3	4,4%
Total	80,9	5,7%	69,2	5,4%
dont Services Numériques	4,5	12,2%	3,8	11,3%



SYNERGIE

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT CONSOLIDÉ

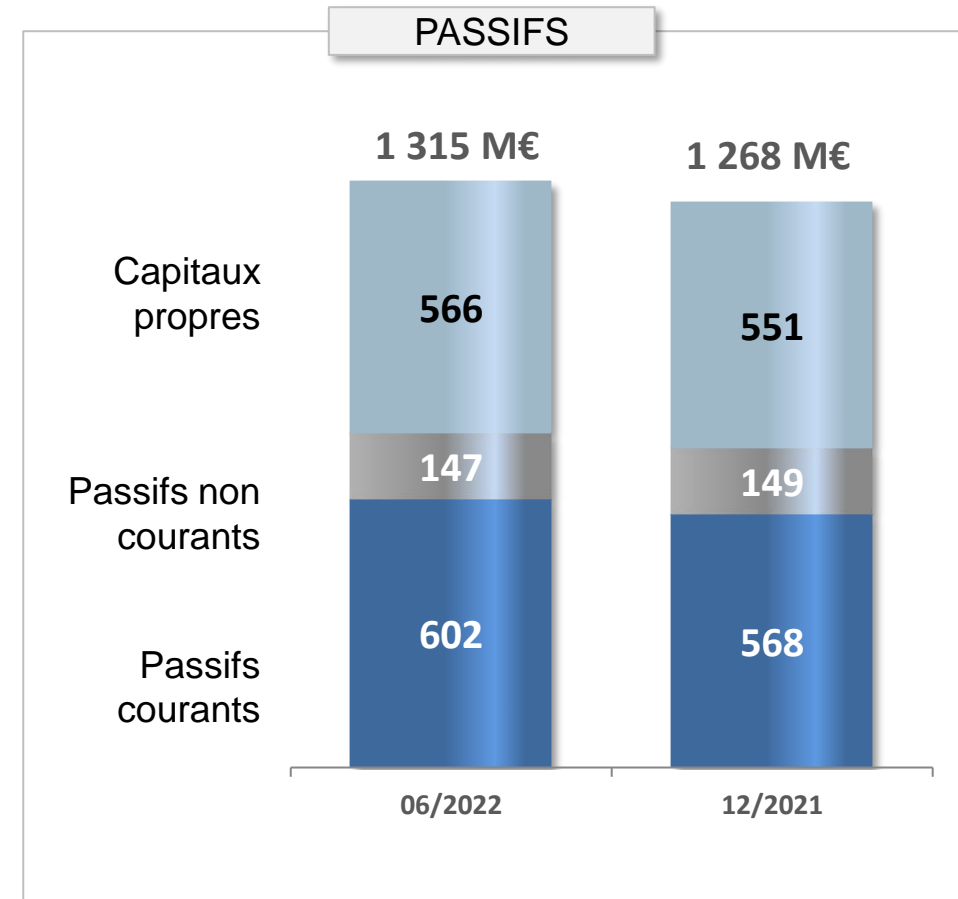
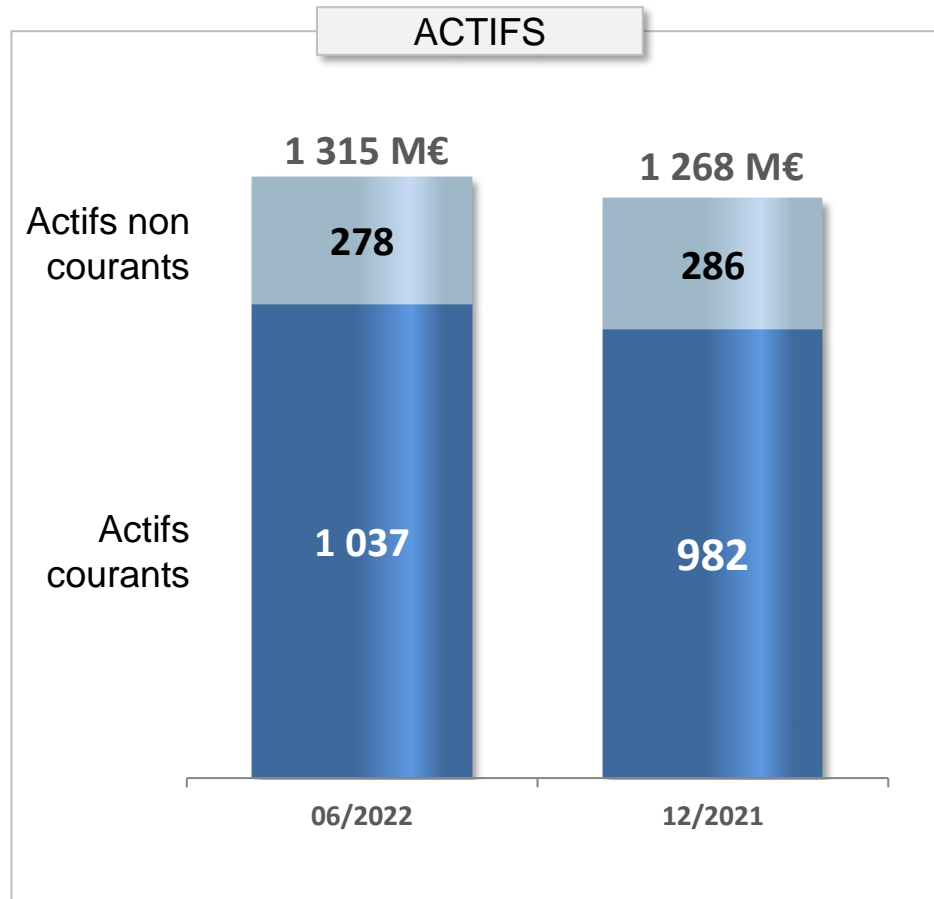
Avant amortissements et dépréciation des incorporels ("EBITA")

En millions d'euros	30 juin 2022	% CA	30 juin 2021	% CA
France	39,0	6,5%	31,1	5,7%
Europe du Sud	22,5	4,6%	18,3	4,4%
Europe du Nord et de l'Est	7,1	2,4%	6,8	2,4%
Hors Europe	0,7	1,8%	1,7	5,1%
International	30,3	3,7%	26,8	3,6%
Total	69,3	4,8%	57,9	4,5%
dont Services Numériques	4,0	10,8%	3,4	9,9%





STRUCTURE BILANTIELLE



UNE STRUCTURE FINANCIÈRE TRÈS SOLIDE

En millions d'euros	30 juin 2022	31 déc 2021	30 juin 2021
Capitaux propres	566,3	551,3	533,9
Trésorerie nette des soldes bancaires	273,9	276,0	213,6
Endettement financier	(31,4)	(36,2)	(39,9)
Dettes de location	(66,6)	(67,9)	(68,8)
Trésorerie nette d'endettement	175,9	171,9	104,9
Trésorerie nette y compris CICE récupérable à court terme ou mobilisable (*)	201,7	197,6	186,4

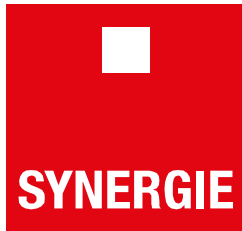
*Créance CICE 2018 récupérable en 2022 (25,7M€)



TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

En millions d'euros	30 juin 2022	31 déc 2021	30 juin 2021
Résultat net consolidé	41,2	75,7	35,4
Charges et produits sans incidence sur la trésorerie	20,8	28,8	14,7
Capacité d'autofinancement	62,0	104,5	50,1
Variation BFR lié à l'activité	(23,3)	42,9	14,7
Flux de trésorerie net généré par l'activité	38,7	147,4	64,8
Flux net lié aux opérations d'investissement	(4,1)	(50,3)	(42,4)
Flux net lié aux opérations de financement	(36,7)	(48,9)	(36,5)
Variation de trésorerie	(2,1)	48,3	(14,1)
Trésorerie à la clôture	273,9	276,0	213,6





- SYNERGIE, 5E GROUPE EUROPÉEN EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES
- FAITS MARQUANTS
- RÉSULTATS SEMESTRIELS 2022
- **PERSPECTIVES**



UN CONTEXTE FAVORABLE

- Besoin accru de flexibilité et d'agilité des entreprises
- Accélération de la transformation digitale des entreprises
- Transition écologique créatrice de nouveaux emplois
- Nouvelles formes de travail nécessitant un management renforcé des SI des entreprises
- Plans de relance Européen et nationaux



NOS AXES DE DEVELOPPEMENT

- Poursuite de notre plan de transformation digitale et partenariats stratégiques
- Renforcement de notre offre de recrutement experts et cadres
- Diversification de nos secteurs d'activité
- Développement par croissance externe
- Nouveaux objectifs de notre politique RSE visant à réduire notre impact sur l'environnement



OBJECTIF 2022 : CHIFFRE D'AFFAIRES DE 2,9 MILLIARDS D'EUROS





PROCHAIN RENDEZ-VOUS D'INFORMATION

PUBLICATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU 3^E TRIMESTRE 2022
LE 26 OCTOBRE APRÈS BOURSE

