



■
Leader
européen en
services RH

■
17
Pays dans
le monde

■
900
Agences

■
5 700
Collaborateurs
permanents

DANS UN CONTEXTE COMPLEXE, SYNERGIE CONFIRME LA RESILIENCE DE SON MODELE ET LA SOLIDITE DE SA STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT

Chiffre d'affaires : 1 710,5 M€

EBITDA : 61,4 M€

Résultat net : 24,5 M€

Le Conseil d'Administration de Synergie, sous la Présidence de M. Victorien VANEY, s'est réuni le 23 septembre 2026 et a arrêté les comptes intermédiaires consolidés au 30 juin 2026. Les procédures de revue limitée de ces comptes ont été réalisées et le rapport correspondant est en cours d'émission.

En M€	S1 2026	S1 2025	Variation %
Chiffre d'affaires	1 710,5	1 583,6	+8,0%
EBITDA ⁽¹⁾	61,4	63,2	-2,8%
Résultat opérationnel	40,0	45,4	-11,8%
Résultat net	24,5	27,2	-10,0%
dont part du Groupe	24,4	27,2	-10,3%

(1) Résultat opérationnel courant avant amortissements des immobilisations d'exploitation et avant amortissements et dépréciations des incorporels issus de regroupements d'entreprises.

Chiffre d'affaires de 1 710,5 M€

SYNERGIE réalise un chiffre d'affaires semestriel de 1 710,5 M€, en croissance de +8,0% par rapport au premier semestre 2025 (+2,3% à devise et périmètre constants). Cette performance bénéficie de la contribution des acquisitions réalisées au Canada et en Suisse, générant un effet périmètre de 89,6 M€, ainsi que de la résilience des activités historiques dans un environnement économique et géopolitique incertain. L'International représente désormais 63,6% du chiffre d'affaires du Groupe contre 60,5% au premier semestre 2025.

A l'International, l'activité progresse de +13,6%, (+4,2% à devise et périmètre constants) soutenue à la fois par l'effet périmètre des acquisitions récentes et par la bonne dynamique des activités historiques. L'Europe du Sud contribue à cette dynamique avec une croissance de +10,6%, portée par l'Italie et l'Espagne. L'Europe du Nord et de l'Est progresse de +5,6%, soutenue par l'intégration des activités suisses, tandis qu'à devise et périmètre constants (-3,5%), l'activité demeure pénalisée par un environnement de marché toujours atone. Hors Europe, le chiffre d'affaires bénéficie de l'intégration d'Agilus au Canada.

En France, le chiffre d'affaires semestriel s'établit à 622,8 M€, quasi stable (-0,5%), par rapport au premier semestre 2025. Après un premier trimestre en croissance, l'activité s'est infléchie au deuxième trimestre, dans un marché qui demeure contrasté.





■
Leader
européen en
services RH

■
17
Pays dans
le monde

■
900
Agences

■
5 700
Collaborateurs
permanents



EBITDA

Au cours du premier semestre 2026, Synergie réalise un EBITDA de 61,4 M€, soit 3,6% du chiffre d'affaires, contre 63,2 M€ et 4,0% au premier semestre 2025. Dans un environnement de marché demeurant contrasté selon les géographies, ce léger repli de la rentabilité s'explique principalement par une concurrence accrue sur certains marchés, par une base de comparaison 2025 intégrant des éléments non récurrents favorables, et par les coûts d'intégration et l'effet de dilution mécanique liés aux acquisitions réalisées en Suisse et au Canada.

Résultat opérationnel

Le résultat opérationnel atteint 40,0 M€, contre 45,4 M€ au premier semestre 2025, sous l'effet d'un résultat opérationnel courant en léger repli à 42,1 M€ et d'une charge nette de 2,1 M€ liée principalement aux acquisitions du semestre.

Résultat net

Après prise en compte d'une charge d'impôt de -16,6 M€ et du résultat financier de 1,1 M€, le résultat net consolidé s'établit à 24,5 M€.

Une structure financière solide

La trésorerie nette d'endettement est de 258,5 M€. Les capitaux propres atteignent 762,3 M€ confirmant la solidité de la structure financière du Groupe.

Perspectives S2 2026

Dans un environnement international marqué par des incertitudes économiques et géopolitiques renforcées par le conflit au Moyen-Orient, SYNERGIE aborde le second semestre avec prudence et détermination. Fort de la résilience de son modèle et de la diversification de ses activités, le Groupe demeure confiant dans sa capacité à poursuivre son développement.

L'intégration des acquisitions réalisées en Suisse et au Canada, ainsi que la dynamique observée sur plusieurs marchés, notamment en Europe du Sud, confortent les perspectives du Groupe pour le second semestre.

Prochain rendez-vous

Publication du Chiffre d'affaires du 3e trimestre 2026 le mercredi 21 octobre 2026 après Bourse