



SYNERGIE



GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

2022
RAPPORT FINANCIER
SEMESTRIEL
AU 30 JUIN



synergie.com

SOMMAIRE

**3 RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ
DU GROUPE AU 30 JUIN 2022**

**12 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS
RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2022**

**37 DÉCLARATION DU RESPONSABLE
DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**

**38 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX
COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE
SEMESTRIELLE - PÉRIODE DU 1^{er} JANVIER
AU 30 JUIN 2022**

RAPPORT D'ACTIVITÉ

1. Comptes consolidés semestriels résumés	4
2. Structure financière	9
3. Principaux risques et incertitudes pour les six mois restants	9
4. Principales transactions entre parties liées	11
5. Evolution prévisible au cours de l'exercice	11
6. Evènements postérieurs à la clôture du semestre	11
7. Calendrier des publications financières 2022	11

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ DU GROUPE AU 30 JUIN 2022

Le Conseil d'Administration de SYNERGIE, réuni le 21 septembre 2022 sous la présidence de M. Victorien VANEY, a arrêté les comptes consolidés du premier semestre 2022.

Contexte

Le premier semestre 2022 a été marqué par une activité toujours en nette progression, mais s'amenuisant de trimestre en trimestre dans un contexte International incertain, tant au niveau économique que financier.

1. COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS

1.1 Chiffres clés

En milliers d'euros	30 juin 2022	30 juin 2021
Chiffre d'affaires	1.431.010	1.280.551
Ebitda ⁽¹⁾	80.918	69.249
Résultat opérationnel courant ⁽²⁾	69.306	57.870
Amortissements et dépréciation des incorporels	(4.987)	(2.809)
Résultat opérationnel	64.211	55.382
Coût de l'endettement financier net	(1.414)	(1.234)
Autres produits et charges financiers	(299)	746
Résultat avant impôt	62.498	54.894
Impôts sur le résultat	(21.306)	(19.535)
Résultat net de l'ensemble consolidé	41.192	35.358
dont part du Groupe	38.963	32.727

⁽¹⁾ résultat avant intérêts, impôts et amortissements

⁽²⁾ résultat opérationnel courant avant amortissement et dépréciation des incorporels liés aux acquisitions

Les comptes sont présentés en normes IFRS.

L'ensemble des documents composant les comptes semestriels est présenté en milliers d'euros.

Périmètre

Il n'y a pas eu de variations de périmètre de consolidation au cours du semestre.

1.2 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires se ventile comme suit :

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires		
	30 juin 2022	30 juin 2021	Variation 22/21
France	603.303	542.253	11,3%
Italie	366.883	299.470	22,5%
Espagne et Portugal	123.767	118.576	4,4%
Europe du Sud	490.650	418.046	17,4%
Belgique	136.705	125.688	8,8%
Autres Europe du Nord et de l'Est	163.393	161.331	1,3%
Europe du Nord et de l'Est	300.098	287.019	4,6%
Canada / Australie	36.958	33.233	11,2%
International	827.707	738.298	12,1%
Total	1.431.010	1.280.551	11,7%
dont Services numériques	37.234	33.967	9,6%

L'évolution par trimestre est la suivante :

En milliers d'euros	30 juin 2022	30 juin 2021	Variation 22/21
Chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre	690.605	593.802	16,3%
Chiffre d'affaires du 2 ^{ème} trimestre	740.405	686.750	7,8%
Total	1.431.010	1.280.551	11,7%

Avec un second trimestre en nette hausse (+7,8%), SYNERGIE affiche un chiffre d'affaires semestriel à périmètre constant de 1.431,0M€ (+11,7% par rapport à 2021).

Cette performance, réalisée grâce à la stratégie de diversification menée dans l'ensemble des pays où le Groupe est implanté et à son aptitude à faire face aux tensions sur le sourcing, permet d'atteindre un niveau d'activité semestriel nettement supérieur aux plus hauts historiques (1.295,4M€ en 2019)

Le mix PME PMI / Grands Comptes a varié de 57/43 (1^{er} semestre 2021) à 55/45 (2022), le moindre recours à certains grands donneurs d'ordre ayant toutefois permis d'améliorer la marge brute moyenne.

Nos filiales spécialisées dans les Services Numériques ont réalisé un chiffre d'affaires de 37,2M€, à nouveau en nette hausse sur le semestre (+9,6%), confortant SYNERGIE dans ses décisions d'investissement dans ce secteur.

France

En France, notre chiffre d'affaires semestriel s'établit à 603,3M€ (576,1M€ hors services numériques). Au-delà des diversifications réalisées, la montée en puissance de l'aéronautique a fortement contribué à cette performance, l'industrie, l'agro-alimentaire, le BTP et le commerce de détail restant également bien orientés.

International

Durant ce semestre, la dynamique de l'activité s'est confirmée de façon équilibrée entre la France (+11,2%) et l'International (+12%) qui représente près de 58% du consolidé. Le développement est particulièrement marqué en Europe du Sud (+17,4%) où l'Italie joue toujours un rôle moteur avec un chiffre d'affaires de 367M€, soit plus de 25% de l'activité du Groupe.

Europe du Sud

Notre filiale italienne poursuit un développement accéléré, renforcé par le maillage du territoire national et la diversification entreprise. Le chiffre d'affaires de 367M€ à mi année permet d'envisager de dépasser le cap des 700M€ dès 2022.

Parallèlement, la péninsule ibérique affiche une hausse globale de 4,4%, l'impact de la Réforme du Travail ayant affecté l'Espagne à compter du second trimestre

Benelux

Le Benelux affiche un chiffre d'affaires de 160,6M€ (dont Belgique 136,7M€) en progression de 8,8%.

Europe du Nord et de l'Est

L'Autriche a affiché une belle performance sur le semestre (activité en hausse de 12,5%) alors que l'Allemagne (-9,1%) et Grande Bretagne (-5,1%), sont en retrait par rapport à 2021.

L'activité des autres pays de cette zone (Suisse et Pays de l'Est) est moins significative, la Suisse, historiquement très présente dans le bâtiment, poursuivant sa stratégie de diversification vers des secteurs à meilleure rentabilité.

International hors Europe

Les activités sont regroupées autour de deux pôles :

- L'Australie dont le chiffre d'affaires à devise et périmètre constant a augmenté de 9,9% avec toujours un poids significatif de certains grands comptes ;
- Le Canada où une reprise a été observée au cours du semestre.

1.3 Ebitda et résultat opérationnel courant (avant amortissements et dépréciations des incorporels)

En milliers d'euros	Ebitda		
	30 juin 2022	30 juin 2021	Variation 22/21
France	45.123	36.931	22,2%
Italie	22.869	17.873	28,0%
Espagne et Portugal	2.043	2.662	-23,3%
Europe du Sud	24.912	20.535	21,3%
Belgique	6.305	7.230	-12,8%
Autres Europe du Nord et de l'Est	3.647	2.498	46,0%
Europe du Nord et de l'Est	9.952	9.728	2,3%
Canada / Australie	931	2.054	-54,7%
International	35.795	32.317	10,8%
Total	80.918	69.249	16,9%
dont Services numériques	4.531	3.836	18,1%

En milliers d'euros	Résultat opérationnel courant (*)		
	30 juin 2022	30 juin 2021	Variation 22/21
France	39.022	31.100	25,5%
Italie	21.196	16.319	29,9%
Espagne et Portugal	1.346	1.950	-31,0%
Europe du Sud	22.542	18.269	23,4%
Belgique	4.879	5.804	-15,9%
Autres Europe du Nord et de l'Est	2.192	987	122,0%
Europe du Nord et de l'Est	7.072	6.791	4,1%
Canada / Australie	671	1.710	-60,8%
International	30.284	26.771	13,1%
Total	69.306	57.870	19,8%
dont Services numériques	4.008	3.355	19,5%

(*) Avant amortissements et dépréciation des incorporels (Ebita)

Au cours du premier semestre 2022, SYNERGIE a affiché un Ebitda de 80,9M€ contre 69,2M€ en 2021 et un résultat opérationnel courant de 69,3M€ contre 57,9M€ en 2021.

La forte progression de l'activité sur six mois (+11,7%) et la rationalisation des dépenses ont généré un effet de levier permettant d'afficher des résultats en très nette progression :

- Ebitda +16,9%
- Résultat opérationnel courant (« Ebita ») +19,8%
- Résultat net +16,5%

Le ratio Ebitda / Chiffre d'affaires progresse de 5,4% à 5,7% avec des plus hauts à 7,5% (France) et 6,2% (Italie) pour le premier semestre 2022.

Le ratio Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires atteint 4,8% contre 4,5% en 2021, avec des plus hauts à 6,5% (France) et 5,8% (Italie).

Les investissements réalisés depuis plusieurs années, tant dans le recrutement de consultants experts que dans la formation des intérimaires et des permanents, et la poursuite

des actions en matière sociale ont à nouveau été des éléments clés pour bénéficier du contexte porteur, de même que la digitalisation accrue des outils et des process.

La contribution du pôle d'Entreprises de Services Numériques DCS, se maintient à un niveau élevé avec un Résultat Opérationnel Courant sur Chiffre d'affaires supérieur à 10%.

Les amortissements (hors impact IFRS 16) se sont maintenus à un niveau similaire à 2021 (3,7M€).

La sinistralité client s'est limitée à 0,16% du chiffre d'affaires (contre 0,13% en 2021) avec une maîtrise du crédit client sur l'ensemble des zones.

1.4 Résultat opérationnel

Les amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions, ainsi que les autres charges et produits opérationnels permettent d'expliquer le passage au résultat opérationnel, lequel s'élève à 64,2M€ contre 55,4M€ en 2021.

Les amortissements courants des incorporels acquis hors retraitements IFRS16 atteignent 2,4M€ contre 2,8M€ en 2021.

Une dépréciation du goodwill a été constatée pour 2,6M€ et concerne l'Allemagne

Les autres charges et produits non courants ne sont pas significatifs.

1.5 Résultat financier

Le coût de l'endettement financier net (1,4M€) est légèrement en hausse par rapport à 2021 du fait de l'intégration sur une période limitée de taxation sur les dépôts en banque excédentaires.

La parité des devises, dont celle de l'euro par rapport à la livre sterling, a conduit à constater une charge de 0,3M€ à la clôture de la période (contre un produit de 0,7M€ au 30 juin 2021).

1.6 Résultat net

Le résultat net consolidé atteint 41,2M€ au 30 juin 2022 (contre 35,4M€ au 30 juin 2021), avec un résultat net part du groupe de 39,0M€ (contre 32,7M€), soit les plus hauts historiques à fin juin du Groupe SYNERGIE.

Cette variation découle des éléments développés précédemment et d'impôts sur le résultat s'élevant à 21,3M€ contre 19,5M€ en 2021.

La charge d'impôt intègre en France la CVAE qui s'est élevée à 4,1M€ sur les six premiers mois de l'exercice (contre 3,7M€ au 30 juin 2021).

2. STRUCTURE FINANCIÈRE

En milliers d'euros	30 juin 2022	31 déc 2021	30 juin 2021
Capitaux propres	566.280	551.315	533.902
Tresorerie nette des concours bancaires	273.942	276.017	213.623
Tresorerie nette d'endettement hors IFRS 16	242.533	239.788	173.709
Dettes de location	(66.618)	(67.883)	(68.839)
Trésorerie nette de tout endettement	175.915	171.905	104.870
Trésorerie y compris CICE mobilisable	201.661	197.605	186.405
Capacité d'autofinancement	62.010	104.522	50.143
Variation du besoin en fonds de roulement	(23.338)	42.900	14.661
Investissements "industriels"	3.226	5.200	3.090
Coût de l'endettement financier net/chiffre d'affaires	0,10%	0,10%	0,10%

Les performances réalisées tant en 2021 qu'en 2022, ainsi que le faible niveau des investissements au cours du semestre, ont permis de renforcer la structure financière du Groupe, les éléments suivants étant mis en évidence :

- Les capitaux propres consolidés s'élèvent à 566,3M€ (dont part du Groupe 563,8M€), la variation par rapport au 31 décembre 2021 s'analysant par la distribution de dividendes (21,0M€), le résultat net du semestre (+41,2M€) et la revalorisation d'une option de rachat d'intérêts minoritaires pour 6,0M€.
- La trésorerie nette des concours bancaires est toujours largement positive à 273,9M€, bénéficiant d'un crédit client maîtrisé.
- La trésorerie nette de tout endettement s'établit à 201,7M€ en intégrant la créance de CICE encaissable ou mobilisable à court terme (25M€).

Cette situation financière solide offre ainsi au Groupe les moyens nécessaires à la poursuite de son développement et à la réalisation de nouvelles acquisitions, en particulier à l'International.

Au 30 juin 2022, SYNERGIE SE détenait 382 170 de ses propres actions, dont 29 707 dans le cadre du contrat de liquidité et 352 463 au titre du programme de rachat d'actions approuvé par l'Assemblée Générale du 23 juin 2022.

3. PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LES SIX MOIS RESTANTS

3.1 Risque conjoncturel

La crise géopolitique née de la guerre entre la Russie et l'Ukraine a eu un impact sur le coût de l'énergie, les approvisionnements et autres flux avec ces Etats, contribuant à une inflation et un retournement des marchés financiers

Les risques conjoncturels liés à l'environnement sanitaire subsistent mais de manière nettement moindre, leur impact, lié principalement aux arrêts de travail ayant porté sur les premières semaines de l'année

Par ailleurs, le risque clients continue à être appréhendé avec la plus grande vigilance, des défaillances d'entreprises pouvant survenir de façon plus conséquente au second semestre en cas de modération des mesures de soutien aux sociétés en difficulté de trésorerie.

La clientèle dispersée et diversifiée du Groupe SYNERGIE (seuls quatre clients contribuent au chiffre d'affaires consolidé pour plus de 1%) est également un élément atténuant ce risque.

3.2 Autres risques

L'appréciation des autres risques et incertitudes auxquels SYNERGIE est exposé a été décrite dans le rapport annuel 2021 et demeure inchangée.

Nous rappellerons ci-après les principaux risques identifiés.

3.2.1 Risque de liquidité

Compte tenu de la position de trésorerie du Groupe au 30 juin 2022, confortée par le recouvrement à court terme d'une créance CICE inscrite à son actif et la gestion prudente des investissements, le risque de liquidité peut être exclu à court terme.

3.2.2 Risque de change

L'activité réalisée hors zone euro représente 7,4% du chiffre d'affaires consolidé au 30 juin 2022 (contre 8,2% au 30 juin 2021).

Notre développement en Grande-Bretagne par acquisitions financées en partie par apports en compte courant a conduit le Groupe à être plus sensible aux effets des variations de cours des devises.

Le Brexit a affecté la parité euro / livre sterling et entraîné une charge financière traduisant l'impact d'une baisse de valeur des comptes courants libellés en GBP, laquelle sera actualisée dans les comptes annuels 2022 en fonction du taux de change au 31 décembre.

3.3.3 Risque de taux

Les emprunts en cours de remboursement au 30 juin 2022 ont été souscrits à taux fixe, à une exception près.

Le taux moyen des intérêts relatifs aux emprunts du Groupe est de 1,00% sur le semestre.

3.3.4 Risques informatiques et cyber

Dans un contexte où le numérique représente un enjeu majeur pour assurer le fonctionnement quotidien du Groupe, mais aussi afin d'accompagner sa transformation digitale, SYNERGIE a mis en place une stratégie de renforcement de la sécurité des Systèmes d'Information, pilotée par la Direction de la Sécurité Informatique.

Cette stratégie a également pour objectifs de limiter le risque cyber et de répondre aux exigences de la Règlementation Générale sur la Protection des Données (RGPD).

3.3.5 Environnement législatif

A compter du second trimestre 2022, la Réforme du Travail a été mise en œuvre en Espagne, affectant le recours au personnel intérimaire, dont une partie a été recrutée par les clients.

Nous n'avons pas connaissance d'autres évolutions législatives ayant un impact significatif sur les comptes semestriels en 2022.

4. PRINCIPALES TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Aucune transaction entre parties liées n'a influé significativement sur la situation financière ou le compte de résultat consolidé de SYNERGIE.

5. EVOLUTION PRÉVISIBLE AU COURS DE L'EXERCICE

Le Groupe a poursuivi sa croissance durant l'été, mais dans une moindre mesure, laissant espérer un niveau d'activité de l'ordre de 2,9 Milliards d'euro sur l'ensemble de l'année, hors effet d'opérations de croissance externe qui pourraient être finalisées au cours du dernier trimestre.

6. EVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE DU SEMESTRE

Aucun évènement important postérieur à la clôture et susceptible de remettre en cause les comptes du premier semestre 2022 n'est survenu.

7. CALENDRIER DES PUBLICATIONS FINANCIÈRES 2022

L'information financière au 30 septembre 2022 sera communiquée le 26 octobre 2022 (après Bourse).

COMPTES CONSOLIDÉS

DU GROUPE SYNERGIE

1. État de situation financière consolidée	13
2. État du résultat global consolidé	14
3. Tableau des flux de trésorerie consolidés	16
4. Tableau de variation des capitaux propres consolidés	17
5. Annexe aux états financiers semestriels résumés	18

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS

RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2022

1. ÉTAT DE SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

Actif	Notes N°	30/06/2022	31/12/2021
En milliers d'euros			
Écarts d'acquisition	4.1	99.758	102.458
Autres immobilisations incorporelles	4.1	35.679	38.537
Immobilisations corporelles	4.2	63.247	63.942
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	4.2	63.871	65.426
Actifs financiers non courants	4.3	9.446	9.084
Impôts différés non courants	6.2	5.678	6.464
Actif non courant		277.679	285.911
Clients et autres débiteurs	4.4	652.652	596.690
Autres créances	4.5	85.505	76.444
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.6	299.185	309.186
Actif courant		1.037.342	982.320
Total de l'actif		1.315.021	1.268.231

Passif	Notes N°	30/06/2022	31/12/2021
En milliers d'euros			
Capital	4.7	121.810	121.810
Réserves et report à nouveau		403.037	353.920
Résultat de l'exercice		38.963	70.891
Participations ne donnant pas le contrôle		2.470	4.694
Capitaux propres	4.7	566.280	551.315
Provisions et dettes pour avantages du personnel	4.9	11.057	11.800
Dettes financières non courantes	4.8	20.617	25.283
Dettes de location à long et moyen terme	4.8	50.352	52.107
Impôts différés non courants	6.2	10.584	11.088
Autres passifs non courants	4.10	54.431	48.469
Passif non courant		147.041	148.748
Provisions		1.600	1.289
Dettes financières courantes	4.8	10.792	10.946
Dettes de location à court terme	4.8	16.266	15.776
Concours bancaires	4.8	25.242	33.169
Fournisseurs et autres créanciers	4.11	27.992	25.818
Dettes fiscales et sociales	4.12	497.886	467.775
Autres passifs courants	4.12	21.921	13.395
Passif courant		601.700	568.168
Total du passif		1.315.021	1.268.231

2. ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

2.1 Compte de résultat consolidé

En milliers d'euros	Notes N°	30/06/2022	30/06/2021
Chiffre d'affaires	5.2	1.431.010	1.280.551
Autres produits de l'activité		3.416	5.215
Achats consommés		254	194
Charges de personnel	5.3	(1.273.814)	(1.146.011)
Charges externes		(45.969)	(41.109)
Impôts et taxes		(30.714)	(27.531)
Dotations aux amortissements		(11.612)	(11.378)
Dotations aux provisions		(2.848)	(2.000)
Var. des stocks produits en-cours & prod. finis		-	-
Autres charges d'exploitation		(417)	(61)
Résultat opérationnel courant avant dotations aux amortissements et dépréciations des incorporels	5.2	69.306	57.870
Dotations aux amortissements des incorporels, liées aux acquisitions		(2.387)	(2.809)
Dépréciations des incorporels liées aux acquisitions		(2.600)	-
Résultat opérationnel courant		64.319	55.062
Autres produits et charges opérationnels		(108)	320
Résultat opérationnel		64.211	55.382
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie		242	323
Coût de l'endettement financier brut		(1.656)	(1.556)
Coût de l'endettement financier net	5.4	(1.414)	(1 234)
Autres produits et charges financiers	5.4	(299)	746
Résultat net avant impôt		62.498	54.894
Charge d'impôt	6.1	(21.306)	(19.535)
Résultat net		41.192	35.358
Résultat net (part du groupe)		38.963	32.727
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires		2.228	2.632
Résultat par action (en euro) (*)		1,60	1,34
Résultat dilué par action (en euro) (*)		1,60	1,34

(*) Résultat part du Groupe rapporté à 24 362 000 actions.

2.2 État du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

En milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021
Résultat net	41.192	35.358
Écarts de change sur la conversion des comptes	254	493
Résultat sur cession d'actions propres	(66)	208
Sous total gains et pertes recyclables	188	700
Écarts actuariels nets d'impôt	828	(199)
Sous-total gains et pertes non recyclables	828	(199)
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	1.016	502
Résultat global net	42.207	35.860
Résultat net (part du groupe)	39.980	33.227
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	2.228	2.633

3. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Notes N°	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Résultat net consolidé		41.192	75.694	35.358
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		1.204	1.090	17
Amortissements et provisions		8.763	13.000	6.523
Coût de l'endettement financier net		2.096	890	564
Fiscalité latente		283	(2.881)	(1.566)
Redevances de loyers retraitées en application d'IFRS 16		8.472	17.021	8.445
Autres charges et produits non générateurs de flux à court terme		-	(292)	801
Capacité d'autofinancement		62.010	104.522	50.143
Variation du besoin en fonds de roulement	7	(23.338)	42.906	14.661
Flux de trésorerie net généré par l'activité		38.672	147.428	64.804
Acquisitions d'immobilisations		(3.101)	(11.098)	(3.085)
Cessions d'immobilisations		26	398	38
Cession d'actif financier non courant		26	25	238
Incidence des variations de périmètre et complément de prix	2	(1.045)	(39.617)	(39.607)
Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement		(4.093)	(50.292)	(42.416)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	4.7	(19.185)	(19.188)	(19.188)
Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées		(1.950)	(2.654)	(2.654)
Rachat d'actions propres		(211)	(171)	(283)
Émissions d'emprunts	4.8	662	1.500	-
Remboursements d'emprunts	4.8	(5.425)	(10.438)	(5.376)
Remboursement des dettes de loyers IFRS 16		(7.845)	(15.764)	(7.776)
Intérêts sur dettes de loyers décaissés nets	5.5	(604)	(1.258)	(670)
Coût de l'endettement financier net	5.5	(2.096)	(890)	(564)
Flux de trésorerie lié aux opérations de financement		(36.654)	(48.863)	(36.510)
Variation de la trésorerie nette		(2.075)	48.273	(14.122)
Trésorerie à l'ouverture	4.8	276.017	227.744	227.744
Trésorerie à la clôture	4.8	273.942	276.017	213.622

4. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto-détenus	Réserves consolidées	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	Total part Groupe	Intérêts minoritaires	Total
Situation au 01/01/2021	121.810	12.181	(3.770)	433.096	1 028	564.346	19.119	583.465
Affectation du résultat n-1	-	-	-	-	-	-	-	-
Retraitement IFRS 9	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes	-	-	-	(19.188)	-	(19.188)	(2.156)	(21.343)
Opérations sur titres auto-détenus	-	-	(396)	-	225	(171)	-	(171)
Résultat net global de l'exercice	-	-	-	70.891	-	70.891	4.803	75.694
Écarts de conversion	-	-	-	-	689	689	0	689
Autres variations	-	-	-	(66.465)	(3.482)	(69.947)	(17.072)	(87.019)
Situation au 31/12/2021	121.810	12.181	(4.166)	418.335	(1.541)	546.621	4.694	551.315
Situation au 01/01/2022	121.810	12.181	(4.166)	418.335	(1.541)	546.621	4.694	551.315
Affectation du résultat n-1	-	-	-	-	-	-	-	-
Retraitement IFRS 9	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes	-	-	-	(19.185)	-	(19.185)	(1.950)	(21.135)
Opérations sur titres auto-détenus	-	-	(145)	-	(66)	(211)	-	(211)
Résultat net global de l'exercice	-	-	-	38.963	-	38.963	2.228	41.192
Écarts de conversion	-	-	-	-	254	254	(1)	254
Autres variations (*)	-	-	-	(3.461)	828	(2.633)	(2.501)	(5.134)
Situation au 30/06/2022	121.810	12.181	(4.311)	434.653	(524)	563.809	2.470	566.280

(*) Les principales variations Groupe (3.461K€) et minoritaires (2.501K€) sont décrites dans la note 2 de l'Annexe relative à l'évolution du périmètre de consolidation : Rachat d'intérêts minoritaires et options de vente.

5. ANNEXE AUX ÉTATS FINANCIERS SEMESTRIELS RESUMÉS

Note 1 Principes et méthodes comptables

1.1 Contexte général

Les comptes semestriels consolidés au 30 juin 2022 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration par une délibération en date du 21 septembre 2022.

Il s'agit d'états financiers intermédiaires consolidés résumés qui, en conséquence, n'incluent pas toutes les notes requises dans les comptes annuels, mais une sélection de notes explicatives. Ils se lisent en complément des états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils figurent dans le rapport annuel.

Ils ont été arrêtés en conformité avec la norme IAS 34 (information financière intermédiaire) et avec les règles et les principes d'évaluation prescrits par le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne.

1.2 Principes et méthodes comptables applicables aux comptes semestriels consolidés résumés

Pour l'établissement des comptes consolidés condensés au 30 juin 2022, le Groupe a appliqué les mêmes principes et méthodes comptables que dans ses comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2021 à l'exception des changements suivants liés aux normes et/ou amendements adoptés par l'Union européenne, applicables de façon obligatoire à partir du 1er janvier 2022 :

- Améliorations annuelles des normes cycle 2018-2020 Diverses dispositions
- Amendements à IFRS 3 « Regroupement d'entreprises - Mise à jour de la référence au cadre conceptuel »
- Amendements à IAS 16 « Immobilisations corporelles – Comptabilisation des produits générés avant l'utilisation prévue »
- Amendements à IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels »

Ces publications n'ont pas eu d'incidence significative sur les comptes consolidés du Groupe.

Le Groupe n'a appliqué aucune des nouvelles normes et interprétations dont l'application n'est pas obligatoire au 1er janvier 2022. Il s'agit principalement des textes suivants applicables au 1er janvier 2023, sous réserve d'adoption par l'Union Européenne :

- Amendements à IAS 1 « Présentation des états financiers - Classement des passifs en tant que passifs courants et non courants » ;
- Amendements à IAS 8 « Définition d'une estimation comptable » ;
- Amendements à IAS 12 « Impôts sur le résultat » ;
- IFRS 17 : « Contrats d'assurance ».

L'analyse détaillée de ces normes et amendements est en cours, mais il n'est pas attendu d'impact significatif sur les comptes du Groupe.

Dans sa décision de mars 2021, l'IFRIC a clarifié le traitement comptable des coûts de configuration ou de personnalisation d'un logiciel applicatif utilisé en mode SaaS. Compte tenu de la complexité des analyses à mener et du recensement toujours en cours, cette décision n'a pas été appliquée dans les états financiers consolidés au 30 juin 2022. La part des logiciels en mode SaaS susceptible d'être retraitée n'est pas significative.

Informations sur les intérêts détenus dans d'autres entités en application des IFRS 10, 11 et 12

Toutes les entités incluses dans le périmètre de consolidation sont contrôlées par SYNERGIE SE eu égard au pourcentage des droits de vote détenus par la société mère.

En l'absence de tout accord, contrat ou disposition de droit local limitant l'exercice du contrôle, toutes ces sociétés ont été considérées comme contrôlées au sens d'IFRS 10 et ont été consolidées par intégration globale.

Le Groupe n'est partie à aucun accord conjoint susceptible d'être traité selon les dispositions de la norme IFRS 11. SYNERGIE n'est partie prenante dans aucune entité structurée et ne répond pas aux critères définissant les sociétés d'investissement au regard des dispositions normatives.

Les intérêts ne conférant pas le contrôle (participations ne donnant pas le contrôle) ne représentent un pourcentage significatif dans aucune filiale.

Transactions entre groupe et minoritaires

Lors d'une transaction entre le groupe et les minoritaires d'une filiale, une analyse économique de la transaction est effectuée au regard des critères fixés par les normes IFRS3, IFRS 10, IAS 32. Il est tenu compte de l'historique de la prise de contrôle de la filiale et des relations entre le groupe et les minoritaires de la filiale concernée notamment des options d'achats et de vente éventuellement consenties.

S'il ressort de l'analyse que l'opération est une opération entre associés, l'écart entre le prix d'acquisition des titres et la quote-part complémentaire de capitaux propres consolidés acquise vient réduire les capitaux propres part du groupe.

S'il ressort de l'analyse qu'il s'agit d'une forme de rémunération accordée en contrepartie des services rendus, l'écart est comptabilisé en charges de personnel conformément à IFRS 2.

Cas particulier des options de vente consenties par le Groupe

Le Groupe suit les travaux de l'IASB et de l'IFRS IC qui pourraient conduire à une révision du traitement des options de vente consenties par le Groupe aux intérêts minoritaires (« puts minoritaires »).

En l'absence de directives spécifiques des IFRS, le Groupe applique les recommandations de l'AMF émises en novembre 2009 :

- Une dette est comptabilisée à la clôture pour le montant de la juste valeur du prix d'exercice ;
- Ce montant du put minoritaires est imputé sur la valeur comptable des intérêts minoritaires à hauteur de cette dernière ;
- L'écart entre le prix d'exercice du put minoritaires et la valeur comptable des intérêts minoritaires ci-dessus est imputé sur les capitaux propres part du Groupe.

1.3 Principaux jugements et estimations

L'établissement des états financiers, conformément au cadre conceptuel des normes IFRS, nécessite d'effectuer des estimations et de formuler des hypothèses qui affectent les montants figurant dans ces états financiers.

Cela concerne principalement :

- l'évaluation de la valeur recouvrable des actifs incorporels
- la détermination des provisions pour risques et charges.
- les durées des contrats de location et les taux d'actualisation retraités conformément à l'IFRS16.
- l'application de l'IAS19.
- l'évaluation de la juste valeur de l'option de vente des minoritaires
- l'application de l'IFRS 9
- l'évaluation de valeur recouvrable des immobilisations financières non consolidées

Ces hypothèses et estimations peuvent s'avérer, dans le futur, différentes de la réalité.

Note 2 Évolution du périmètre de consolidation

Variation de périmètre

Il n'y a pas eu de variations de périmètre de consolidation au cours du semestre.

Rachat de minoritaires et option de vente

Le Groupe a toutefois procédé à l'acquisition de 5% de la filiale australienne SYNACO GLOBAL RECRUITMENT Pty pour porter la participation à 100% (avril 2022). Cette transaction n'a pas d'incidence sur le résultat et les capitaux propres car elle avait été anticipée au 31 décembre 2021.

D'autre part, l'option de vente sur 15% de SYNERGIE ITALIA qui porterait la participation à 100% a été revalorisée à 54.431K€, soit une augmentation de 5.962K€, venant en réduction des capitaux propres.

Note 3 Renseignements concernant les sociétés consolidées

Les renseignements concernant les sociétés consolidées sont communiqués dans le tableau ci-dessous, étant précisé que le GIE ISGSY, entièrement contrôlé par les sociétés du Groupe, accueille les services administratifs d'intérêt général.

SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES	SIÈGE SOCIAL	N° SIREN (1)	% DE CONTRÔLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTÉRÊT REVENANT A SYNERGIE		MÉTHODE DE CONSOLIDATION (2)	
			juin-22	déc-21	juin-22	déc-21	juin-22	déc-21
SOCIÉTÉ MÈRE								
SYNERGIE S.E.	Paris 75016	329 925 010						
FILIALES FRANCAISES DE SYNERGIE SE								
AILE MEDICALE	Paris 75016	303 411 458	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE CONSULTANTS	Paris 75016	335 276 390	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
DIALOGUE & COMPETENCES	Paris 75016	309 044 543	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
INTERSEARCH France	Paris 75016	343 592 051	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INSERTION	Paris 75016	534 041 355	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PROPERTY	Paris 75016	493 689 509	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE COMMUNE								
I.S.G.S.Y.	Paris 75016	382 988 076	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES ÉTRANGÈRES DE SYNERGIE SE								
SYNERGIE ITALIA SPA	Turin ITALIE		85,00	85,00	85,00	85,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE BELGIUM	Anvers BELGIQUE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE s.r.o	Prague RÉP. TCHÈQUE		98,85	98,85	98,85	98,85	GLOB	GLOB
SYNERGIE TEMPORARY HELP	Prague RÉP. TCHÈQUE		98,00	98,00	98,00	98,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE TEMPORARY HELP SLOVAKIA	Bratislava SLOVAQUIE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INTERNATIONAL EMPLOYMENT SOLUTIONS (SIES)	Barcelone ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES DE SIES								
DCS EASYWARE	Lyon 69003 FRANCE	797 080 397	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE TT	Barcelone ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE E.T.T.	Porto PORTUGAL		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE Travail Temporaire	Esch/Alzette LUXEMBOURG		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PARTNERS	Esch/Alzette LUXEMBOURG		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE HUNT INTERNATIONAL	Montréal CANADA		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
ACORN (SYNERGIE) UK	Newport ROYAUME-UNI		99,56	99,56	99,56	99,56	GLOB	GLOB
SYNERGIE PERSONAL DEUTSCHLAND	Karlsruhe ALLEMAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE (SUISSE)	Lausanne SUISSE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE HUMAN RESOURCES	Schijndel PAYS BAS		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
VÖLKER BETEILIGUNGS	St. Pölten AUTRICHE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB

(1) N°SIREN : numéro d'identification au répertoire national des entreprises

(2) Méthode de consolidation : intégration globale soit GLOB en abrégé ou mise en équivalence soit MEQ en abrégé

SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES	SIÈGE SOCIAL	N° SIREN (1)	% DE CONTRÔLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTÉRÊT REVENANT A SYNERGIE		MÉTHODE DE CONSOLIDATION (2)	
			juin-22	déc-21	juin-22	déc-21	juin-22	déc-21
FILIALE DE SYNERGIE PRAGUE								
SYNERGIE SLOVAKIA	Bratislava SLOVAQUIE		78,00	78,00	77,10	77,10	GLOB	GLOB
FILIALE DE SYNERGIE ITALIA SPA								
SYNERGIE HR SOLUTIONS	Turin ITALIE		100,00	100,00	85,00	85,00	GLOB	GLOB
FILIALE DE SYNERGIE TT								
SYNERGIE HUMAN RESOURCE SOLUTIONS	Barcelone ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE DE SYNERGIE HRS								
SYNERGIE OUTSOURCING	Barcelone ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE DE SYNERGIE E.T.T.								
SYNERGIE OUTSOURCING	Porto PORTUGAL		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES D'ACORN (SYNERGIE) UK								
ACORN RECRUITMENT	Newport ROYAUME-UNI		100,00	100,00	99,56	99,56	GLOB	GLOB
ACORN RAIL	"		100,00	100,00	99,56	99,56	GLOB	GLOB
ACORN GLOBAL RECRUITMENT	"		100,00	100,00	99,56	99,56	GLOB	GLOB
CONCEPT STAFFING	"		100,00	100,00	99,56	99,56	GLOB	GLOB
FILIALES DE SHR BV								
SYNERGIE LOGISTIEK BV	Schijndel PAYS BAS		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INTERNATIONAL RECRUITMENT BV	Schijndel PAYS BAS		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE D'ACORN GLOBAL RECRUITMENT								
SYNACO GLOBAL RECRUITMENT PTY	Adelaide AUSTRALIE		100,00	95,00	99,56	94,58	GLOB	GLOB
FILIALES DE SYNACO GLOBAL RECRUITMENT PTY								
SYNERGIE RESOURCES PTY	Adelaide AUSTRALIE		100,00	100,00	99,56	94,58	GLOB	GLOB
ENTIRE RECRUITMENT SYNACO PTY	Adelaide AUSTRALIE		100,00	100,00	99,56	94,58	GLOB	GLOB
FILIALE DE SYNERGIE SUISSE								
SYNERGIE INDUSTRIE & SERVICES	Lausanne SUISSE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE DE VÖLKER BETEILIGUNGS								
VÖLKER	St. Pölten AUTRICHE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES DE DCS EASYWARE								
DCS BELGIUM	Bruxelles BELGIQUE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
DCS IT IBERICA	St Cugat del Valles ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES DE DCS IBERICA								
SEIN	Pampelune ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
CONTIGO	"		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
TRES60	"		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB

(1) N°SIREN : numéro d'identification au répertoire national des entreprises

(2) Méthode de consolidation : intégration globale soit GLOB en abrégé ou mise en équivalence soit MEQ en abrégé

4.1 Immobilisations incorporelles

Pour les actifs incorporels non amortis et les écarts d'acquisition, un test de dépréciation est effectué au minimum une fois par an et dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié. La valeur d'utilité est déterminée par actualisation des flux de trésorerie futurs qui seront générés par les actifs testés, les taux d'actualisation utilisés s'échelonnant entre 8,95% et 10,36% selon les pays.

Ces flux de trésorerie résultent des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelles qui donnent lieu à des projections actualisées proposées par la Direction Opérationnelle de la filiale concernée, revues et validées par la Direction du Groupe.

Des tests de perte de valeur ont été effectués au 30 juin 2022 et ont conduit à une dépréciation de 2,6M€ portant sur l'Allemagne.

Les conséquences d'une modification des paramètres présentés ci-dessus sur la dépréciation des écarts d'acquisition ont fait l'objet d'une analyse de sensibilité en testant :

- L'augmentation du taux d'actualisation de 0,5% ;
- La diminution du taux de croissance de 1%.

L'augmentation du taux d'actualisation de 0,5%, conjointement à une diminution du taux de croissance à l'infini de 1% conduirait à une dépréciation supplémentaire de 2.495K€ qui se répartit comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2022
France	
Europe du Sud	
Europe du Nord et L'Est	2.495
Canada / Australie	
Total	2.495

L'effet de dépréciation consécutif à une hausse de taux d'actualisation et une baisse de taux de croissance concerne l'Allemagne.

- La diminution du taux d'*Ebit*

Une dépréciation supplémentaire de 879K€ serait constituée si le taux d'*Ebit* diminuait de 5% ; elle se répartirait comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2022
France	
Europe du Sud	
Europe du Nord et L'Est	879
Canada / Australie	
Total	879

L'effet de dépréciation consécutif à une baisse de taux d'*Ebit* concerne l'Allemagne.

Les modifications suivantes des hypothèses clés relatives aux projections de chiffre d'affaires auraient pour effet de faire correspondre la valeur d'utilité à la valeur comptable nette :

Pays	headroom (En milliers d'euros)	hausse cumulée de CA retenue (1)	hausse cumulée de CA d'équilibre (2)
Allemagne	5	27,6%	27,6%

(1) Hausse cumulée de chiffre d'affaires retenue dans le BP de 2022 à 2026 (utilisée pour la valeur terminale).

(2) Hausse cumulée de chiffre d'affaires nécessaire pour que la valeur recouvrable soit égale à la valeur comptable de l'UGT.

4.1.1 Survaleurs

Les variations des écarts d'acquisition figurant au bilan sont les suivantes :

En milliers d'euros	31/12/2021	Augmentations	Diminutions (*)	30/06/2022
Ecarts d'acquisition	97.971	-	2.665	95.306
Fonds de commerce	4.487	-	35	4.452
Survaleurs Nettes	102.458	-	2.700	99.758

(*) dont écart de conversion 100K€

4.1.2 Autres immobilisations incorporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2021	Entrées de périmètre	Augmentations (*)	Diminutions	30/06/2022
Logiciels et licences	14.320	-	324	21	14.624
Clientèle	71.584	-	265	-	71.848
Marques	16.968	-	76	-	17.045
Droits aux baux	442	-	-	-	442
Total	103.314	-	665	21	103.959

(*) dont écarts de conversion 374K€

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2021	Entrées de périmètre	Augmentations (*)	Diminutions	30/06/2022
Logiciels et licences	11.351	-	813	-	12.165
Clientèle	42.457	-	2.604	-	45.061
Marques	2.665	-	-	2	2.663
Droits aux baux	-	-	-	-	-
Total	56.474	-	3.417	2	59.888

(*) dont écarts de conversion 200K€

Les variations des dépréciations s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2021	Entrées de périmètre	Augmentations (*)	Diminutions	30/06/2022
Logiciels et licences		-	-	-	-
Clientèle	5.187	-	10	-	5.197
Marques	3.116	-	79	-	3.195
Droits aux baux	-	-	-	-	-
Total	8.303	-	88	-	8.392

(*) écarts de conversion 88K€

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2022	31/12/2021
Logiciels et licences	2.459	2.969
Clientèle	21.591	23.940
Marques	11.187	11.186
Droits aux baux	442	442
Total	35.679	38.537

Les clientèles des sociétés acquises font l'objet d'un amortissement linéaire sur la durée d'utilité estimée, les marques étant susceptibles d'être amorties lorsque la durée d'utilité est définie.

Le poste « Marques » est représentatif des marques acquises et exploitées par le Groupe SYNERGIE.

4.2 Immobilisations corporelles et droits d'utilisation

4.2.1 Analyse du poste par catégorie

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2021	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2022
Terrains, constructions, installations techniques	50.456	-	38	132	50.362
Agencements, mobilier, matériel de bureau & informatique	51.856	-	2.523	424	53.955
Total	102.312		2.561	556	104.318
dont crédits-baux	2.300	-	-	-	2.300

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2021	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2022
Terrains, constructions, installations techniques	5.483	-	486	100	5.869
Agencements, mobilier, matériel de bureau & informatique	32.887	-	2.571	257	35.201
Total	38.370		3.057	357	41.071
dont crédits-baux	139	-	12	-	151

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2022	31/12/2021
Terrains, constructions, installations techniques	44.493	44.973
Agencements, mobilier, matériel de bureau & informatique	18.754	18.969
Total	63.247	63.942
dont crédits-baux	2.149	2.161

4.2.2 Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location

Depuis le 1^{er} janvier 2019, le groupe applique la norme IFRS 16 - Contrats de location qui se traduit :

- Au bilan par la comptabilisation de droits d'utilisation (contrats de location simple sous IAS 17) à l'actif et d'obligations locatives au passif ;
- Au compte de résultat par l'élimination des loyers concernés, remplacés par l'amortissement des droits d'utilisation et des charges d'intérêts des engagements locatifs.

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2021	Augmentations	Diminutions	Réévaluations	30/06/2022
Immobilier	83.351	4.361	1.314	-	86.398
Véhicules et autres	16.355	2.872	2.169	-	17.058
Total	99.706	7.233	3.484	-	103.455

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2021	Augmentations	Diminutions	30/06/2022
Immobilier	25.605	5.436	477	30.564
Véhicules et autres	8.676	2.432	2.086	9.021
Total	34.281	7.868	2.564	39.585

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2021	Réévaluations	Variation de la période	30/06/2022
Immobilier	57.746	-	(1.912)	55.834
Véhicules et autres	7.679	-	358	8.037
Valeur nette	65.425	-	(1.555)	63.871

4.3 Actifs financiers non courants

Les variations des actifs financiers non courants s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2021	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2022
Titres mis en équivalence	-	-	-	-	-
Autres titres de participation	6.123	-	461	-	6.585
Autres titres immobilisés	220	-	25	3	241
Prêts	99	-	-	-	99
Autres actifs financiers	2.642	-	1.319	1.440	2.521
Total	9.084	-	1.805	1.443	9.446

Au 30 juin 2022, les autres actifs financiers comprennent principalement des dépôts de garantie sur les loyers commerciaux.

4.4 Créances clients

Les créances clients et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2022	31/12/2021
Clients	657.612	603.212
Créances clients factures à Etablir	15.760	12.053
Provision pour dépréciation	(20.720)	(18.575)
Total	652.652	596.690

L'impact de la norme IFRS 9 sur le résultat avant impôt est de -117K€ :

Au 1 ^{er} janvier 2022 :	2.788K€
Différence de conversion	3K€
Au 30 juin 2022 :	2.906K€
Dépréciation	117K€

4.5 Autres créances

Les autres créances courantes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2022	31/12/2021
Personnel et comptes rattachés	5.503	1.649
Organismes sociaux	24.387	29.534
Impôts sur les bénéfices	27.706	27.033
Autres impôts et taxes	10.595	8.550
Débiteurs divers	9.127	4.110
Charges constatées d'avance	9.252	6.521
Total autres créances valeur brute	86.569	77.398
Provisions pour dépréciation	(1.063)	(954)
Total autres créances valeur nette	85.505	76.444

Le poste « Impôts sur le bénéfice » comprend essentiellement le solde de la créance CICE 2018 (25.746K€) dont le remboursement devrait intervenir au cours du second semestre 2022.

4.6 Trésorerie et équivalents de trésorerie

En milliers d'euros	30/06/2022	31/12/2021
Compte à terme	64.792	15.646
Autres disponibilités	234.392	293.540
Trésorerie inscrite à l'actif (*)	299.185	309.186

(*) La trésorerie nette est présentée dans la note 4.8.3.

Conformément à la norme IAS 7, les dépôts et comptes à terme (64,8M€) ont été classés en trésorerie et équivalents de trésorerie du fait de leur liquidité (possibilité de les céder à tout moment sans pénalités financières significatives) et de l'absence de risque de perte.

Ils sont évalués à la juste valeur à la clôture de l'exercice.

4.7 Capitaux propres

4.7.1 Capital social

Le capital social au 30 juin 2022 est composé de 24.362.000 actions au nominal de 5 euros, et s'élève à 121.810.000 euros.

Les actions bénéficient d'un droit de vote double lorsqu'elles sont maintenues au nominatif pendant deux ans au moins.

4.7.2 Affectation du résultat 2021

L'Assemblée générale du 23 juin 2022, a approuvé la distribution de dividendes proposée, soit 19.490K€, les actions propres détenues au jour de la mise en paiement ne donnant toutefois pas droit au paiement de celui-ci. Il en a résulté une distribution effective de 19.185K€.

4.8 Passifs financiers

Il n'y a pas eu de nouveaux emprunts contractés au cours du semestre. Une ligne de crédit a été souscrite pour 662K€ ; les remboursements se sont élevés à 5.425K€.

Le Groupe n'avait pas sollicité de prêts garantis par l'Etat.

4.8.1 Emprunts et dettes financières non courants

En milliers d'euros	Total		1 an << 5 ans		> 5 ans	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Emprunts auprès étab. financiers	18.714	23.329	16.163	20.023	2.551	3.306
Autres emprunts et dettes fin divers	1.904	1.954	1.765	1.716	139	239
Dettes financières non courantes	20.617	25.283	17.927	21.739	2.690	3.544
Dettes de location à long et moyen terme	50.352	52.107				
Total	70.969	77.391				

(*) Les emprunts et dettes financières divers comprennent essentiellement la dette financière relative à un immeuble.

4.8.2 Emprunts et dettes financières courants

En milliers d'euros	30/06/2022	31/12/2021
Établissements de crédit	10.430	10.577
Emprunts et dettes financières divers	363	369
Dettes financières courantes	10.792	10.946
Dettes de location à court terme	16.266	15.776
Total	27.058	26.722

4.8.3 Concours bancaires courants et trésorerie nette

En milliers d'euros	30/06/2021	31/12/2021	30/06/2021
Solde créditeurs de banque	25.171	33.130	18.354
Int.courus/solde créd.banque	72	39	36
Total	25.242	33.169	18.390
Trésorerie et équivalents de trésorerie	299.185	309.186	232.013
Trésorerie nette	273.942	276.017	213.622

4.8.4 Engagements financiers hors bilan

Il n'y a pas d'engagements financiers hors bilan significatifs donnés par le Groupe.

4.9 Provisions

4.9.1 Provisions et dettes pour avantages du personnel

Les engagements de retraite des salariés permanents relatifs aux régimes de retraite à prestations définies, sont évalués selon la méthode des unités de crédit projetées en application de la norme IAS 19 ; les hypothèses retenues au 30 juin 2022 sont les suivantes

- Taux d'augmentation des salaires : 2,1%
- Taux de rotation du personnel : déterminé par tranches d'âge
- Taux de charges sociales : selon taux réel constaté par société (entre 37,73% à 43,17%)
- Table de mortalité : INSEE 2015-2017
- Taux d'actualisation (base iBoxx) : 2,0%
- Estimation sur la base d'un départ moyen à 65 ans
- Départ à l'initiative du salarié
- Application de la méthode rétrospective.

En milliers d'euros	30/06/2022	31/12/2021	Variation
Indemnités de départ en retraite France	10.491	11.168	(676)
Indemnités de départ en retraite Allemagne et Autriche	329	377	(49)
Prime de fin de contrat Italie	237	237	(0)
Total provisions pour avantage au personnel	11.057	11.782	(725)
Participation des salariés + 1 an	-	18	(18)
Total	11.057	11.800	(743)

4.9.2 Provisions pour risques et charges courantes

Les provisions pour risques et charges ne sont pas significatives.

4.10 Autres passifs non courants

Les autres passifs non courants au 30 juin 2022 correspondent à une option de vente exerçable en 2024 pour 54.431K€ (Cf. Note 2).

4.11 Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2022	31/12/2021
Fournisseurs	17.025	14.850
Factures à recevoir	10.967	10.968
Total	27.992	25.818

4.12 Autres passifs courants

Les autres dettes et comptes de régularisation s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2022	31/12/2021
TVA	82.258	76.243
Impôt sur les bénéfices	10.424	14.318
Autres impôts et taxes	34.249	38.338
Personnel	252.108	224.861
Organismes sociaux	118.846	114.014
Dettes fiscales et sociales	497.886	467.775
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	187	1.561
Autres dettes, clients créditeurs et avoirs à établir (*)	21.204	11.430
Produits constatés d'avance	530	404
Autres passifs courants	21.921	13.395
Total	519.807	481.170

(*) Effet de saisonnalité

Note 5 Compte de résultat et information sectorielle

5.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué des facturations liées aux prestations de Gestion des Ressources Humaines et aux prestations réalisées par le Groupe de services numériques DCS dont la holding est DCS EASYWARE.

Il inclut au 30 juin 2022 des facturations hors Travail Temporaire (placement de salariés permanents, outsourcing, formation, services numériques...) à hauteur de 63.018K€, soit 4,4% du chiffre d'affaires consolidé.

Ces activités en cours de développement dans le Groupe restent cependant, en l'état, non significatives et ne constituent pas un secteur d'activité distinct.

5.2 Information sectorielle

Eléments de compte de résultat

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires		Résultat opérationnel courant (*)	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
France	603.303	542.253	39.022	31.100
Italie	366.883	299.470	21.196	16.319
Espagne, Portugal	123.767	118.576	1.346	1.950
Europe du Sud	490.650	418.046	22.542	18.269
Belgique	136.705	125.688	4.879	5.804
Autres Europe Nord et Est	163.393	161.331	2.192	987
Europe du Nord et de l'Est	300.098	287.019	7.072	6.791
Canada, Australie	36.958	33.233	671	1.710
International	827.707	738.298	30.284	26.771
Total	1.431.010	1.280.551	69.306	57.870
dont Services Numériques	37.234	33.967	4.008	3.355

(*) Le résultat opérationnel courant est présenté avant amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions.

En milliers d'euros	Amortissements		Dépréciations	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
France	6.101	5.831	76	241
Italie	1.673	1.554	1.495	708
Espagne, Portugal	697	712	330	292
Europe du Sud	2.370	2.266	1.825	1.000
Belgique	1.426	1 426	18	11
Autres Europe Nord et Est	1.455	1.511	349	366
Europe du Nord et de l'Est	2.880	2.937	367	376
Canada, Australie	260	344	(4)	(10)
International	5.511	5.547	2.189	1.366
Total	11.612	11.378	2.265	1.607
dont Services numériques	523	481	1	(24)

La France est elle-même ventilée en trois régions (hors services numériques) :

Région 1 : Grand-Sud

Région 2 : Nord-Ouest

Région 3 : Île-de-France, Grand Est

Soit pour la France :

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires		Résultat opérationnel courant	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Grand Sud	114.577	102.367	6.383	6.271
Nord Ouest	283.444	257.444	24.085	23.431
IDF Grand Est	176.422	158.033	10.563	9.867
Services numériques	27.154	23.443	3.559	2.329
Divers non affectés	1.706	966	(5.568)	(10.798)
Total	603.303	542.253	39.022	31.100

En milliers d'euros	Amortissements		Dépréciations	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Grand Sud	298	294	32	16
Nord Ouest	398	412	80	40
IDF Grand Est	195	201	55	23
Services numériques	391	358	-	-
Divers non affectés	4.820	4.566	(91)	163
Total	6.101	5.831	76	241

5.3 Charges de Personnel

En milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021
Salaires et traitements	1.005.522	907.941
Charges sociales	264.913	234.291
Participation des salariés	3.379	3 779
Total	1.273.814	1.146.011

L'effectif moyen intérimaire s'élève à 67.198 (ETP) contre 62.335 sur le premier semestre 2021.

Au 30 juin 2022, il y avait 4.774 salariés permanents.

5.4 Résultat financier

En milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021
Produits sur valeurs mobilières	-	-
Revenus sur créances & divers	242	323
Produits de trésorerie et équivalents de trésor.	242	323
Intérêts sur contrats de location	(604)	(670)
Agios bancaires et divers	(896)	(689)
Intérêts des emprunts	(155)	(198)
Coût de l'endettement financier brut	(1.656)	(1.556)
Coût de l'endettement financier net	(1.414)	(1.234)
Écarts de conversion	(297)	745
Autres produits et charges	(1)	1
Autres produits et charges financiers	(299)	746
Total	(1.713)	(488)

Les postes d'autres produits et charges financiers sont principalement impactés de l'effet des variations du cours des devises et en particulier de la livre sterling.

Note 6 Impôt

6.1 Charge d'impôt

La charge d'impôt de 21.306K€ inscrite au compte de résultat se ventile comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021
Impôt sur les bénéfices	16.001	16.426
Impôts différés (produits)	12	(1.566)
Total Impôt sur les bénéfices	16.013	14.860
CVAE (France)	4.103	3.664
IRAP (Italie)	1.191	1.011
Total	21.306	19.535

6.2 Variation de la situation fiscale différée

En milliers d'euros	30/06/2022	31/12/2021
Actif fiscal différé créé au titre de :		
Déficits fiscaux reportables	128	95
Décalages temporaires	5.550	6.369
Total Actif différé	5.678	6.464
Total Passif différé	10.584	11.088
Total	(4.906)	(4.624)

Dans un souci de prudence, certains déficits fiscaux reportables au taux de droit commun n'ont pas été retenus. L'économie d'impôt correspondante se serait élevée à 2.923K€, dont 269K€ au titre du 1^{er} semestre 2022.

Les impôts différés passifs d'un montant total de 10.584K€ concernent essentiellement les marques et clientèles nettes des amortissements pratiqués depuis l'acquisition (7.879K€), les amortissements dérogatoires (1.068K€) et un écart d'évaluation sur un immeuble (666K€).

6.3 Preuve d'impôt

L'écart entre le montant de l'impôt sur le bénéfice, calculé au taux de l'impôt en vigueur en France et le montant effectif d'impôt s'explique comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2022	30/06/2021
Résultat avant charge d'impôt	62.498	54.894
Résultat avant impôt et après CVAE et IRAP	57.204	50.219
Taux d'impôt en vigueur en France	25,83%	28,41%
Impôt théorique	14.773	14.266
Incidence résultat IFRS2	-	730
Déficits non activés	269	64
CICE désactualisation	-	(83)
Dépréciation goodwill	780	-
Divers	191	(117)
Total	16.013	14.860

Note 7 Variation du besoin en fonds de roulement

La variation du besoin en fonds de roulement d'exploitation s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	Variation		
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Clients	(55.962)	(88.641)	(64.616)
Autres créances	(9.061)	63.006	10.952
Variation de l'actif circulant	(65.023)	(25.635)	(53.664)
Provisions pour risques et charges	310	-	-
Fournisseurs	2.174	1.461	(1.172)
Dettes fiscales et sociales	30.111	65.515	58.455
Autres dettes	9.090	1.565	11.041
Variation du passif circulant	41.685	68.541	68.324
Variation du besoin en fonds de roulement	(23.338)	42.906	14.660

AUTRES INFORMATIONS

Note 8 Parties liées

Aucune transaction entre parties liées n'a influé significativement sur la situation financière ou le compte de résultat consolidé de SYNERGIE.

Note 9 Engagements et passifs éventuels

9.1 Engagements reçus et actifs éventuels

Les banques ont garanti SYNERGIE et certaines de ses filiales de Travail Temporaire vis-à-vis de leurs clients à hauteur de 74.998K€ en France et de 38.002K€ à l'International au 30 juin 2022.

A compter du 1^{er} juillet 2022, les cautions sont portées à 85.301K€ en France.

9.2 Engagements donnés et passifs éventuels

Les indemnités de départ en retraite et autres avantages accordés au personnel sont provisionnés (Note 4.9.1).

Il n'existe aucun autre engagement susceptible d'affecter de façon significative l'appréciation des comptes consolidés.

Note 10 Evènements postérieurs au 30 juin 2022

Aucun événement significatif susceptible de remettre en cause les comptes au 30 juin 2022 n'est intervenu postérieurement à la clôture des comptes.

DÉCLARATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés résumés, présentés dans le rapport financier semestriel, sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, du résultat de SYNERGIE et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation.

Le rapport semestriel d'activité présente ainsi un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principaux risques et incertitudes pour les six mois restants de l'exercice et des principales transactions entre parties liées.

Paris, le 29 septembre 2022

Victorien VANEY

Président du Conseil d'Administration

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE

PÉRIODE DU 1^{er} JANVIER
AU 30 JUIN 2022

SAINT HONORE BK&A
140, rue du Faubourg Saint-Honoré
75008 PARIS
Membre de la Compagnie de Paris

APLITEC AUDIT & CONSEIL
4-14 rue Ferrus
75014 PARIS
Membre de la Compagnie de Paris

SYNERGIE

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE AU 30 JUIN 2022

SYNERGIE

SE au capital de 121 810 000 €

Siege social : 160 bis Rue de Paris

92100 BOULOGNE-BILLANCOURT

329 925 010 RCS NANTERRE

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE PERIODE DU 1^{er} JANVIER AU 30 JUIN 2022

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Synergie, relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité de votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 - norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Paris, le 29 septembre 2022

Les commissaires aux comptes

SAINT HONORE BK&A

Membre de la Compagnie de Paris

APLITEC AUDIT & CONSEIL

Membre de la Compagnie de Paris

Frédéric BURBAND

Marie-Françoise BARITAUX-IDIR