



SYNERGIE



**GESTION DES
RESSOURCES
HUMAINES**

**2023
RAPPORT FINANCIER
SEMESTRIEL
AU 30 JUIN**



- 3 RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ
DU GROUPE AU 30 JUIN 2023**

- 11 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS
RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2023**

- 33 DÉCLARATION DU RESPONSABLE
DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**

- 34 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX
COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE
SEMESTRIELLE - PÉRIODE DU 1^{er} JANVIER
AU 30 JUIN 2023**

RAPPORT D'ACTIVITÉ

1. Comptes consolidés semestriels résumés	4
2. Structure financière	8
3. Principaux risques et incertitudes pour les six mois restants	9
4. Principales transactions entre parties liées	10
5. Evolution prévisible au cours de l'exercice	10
6. Evènements postérieurs à la clôture du semestre	10
7. Calendrier des publications financières 2023	10

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ DU GROUPE AU 30 JUIN 2023

Le Conseil d'Administration de SYNERGIE, réuni le 20 septembre 2023 sous la présidence de M. Victorien VANEY, a arrêté les comptes consolidés du premier semestre 2023.

Contexte

Le premier semestre 2023 a été marqué par une activité toujours en nette progression dans un contexte International incertain, tant au niveau économique que financier.

1. COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS

1.1 Chiffres clés

En milliers d'euros	30 Juin 2023	30 Juin 2022
Chiffre d'affaires	1.511.045	1.431.010
Ebitda ⁽¹⁾	75.808	80.918
Résultat opérationnel courant ⁽²⁾	63.675	69.306
Amortissements et dépréciation des incorporels	(2.919)	(4.987)
Résultat opérationnel	61.366	64.211
Coût de l'endettement financier net	(365)	(1.414)
Autres produits et charges financiers	371	(299)
Résultat avant impôt	61.372	62.498
Impôts sur le résultat	(20.167)	(21.306)
Résultat net de l'ensemble consolidé	41.204	41.192
dont part du Groupe	38.946	38.963

⁽¹⁾ résultat avant intérêts, impôts et amortissements

⁽²⁾ résultat opérationnel courant avant amortissement et dépréciation des incorporels liés aux acquisitions

Les comptes sont présentés en normes IFRS.

L'ensemble des documents composant les comptes semestriels est présenté en milliers d'euros.

Périmètre

Le périmètre de consolidation évolue au cours du premier semestre 2023 avec l'intégration du groupe Runtime à compter du mois de mai.

1.2 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires se ventile comme suit :

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires		
	30 Juin 2023	30 Juin 2022	Variation 23/22
France	652.124	603.303	8,1%
Italie	384.786	366.883	4,9%
Espagne et Portugal	114.753	123.767	-7,3%
Europe du Sud	499.539	490.650	1,8%
Belgique	134.746	136.705	-1,4%
Autres Europe du Nord et de l'Est	189.134	163.393	15,8%
Europe du Nord et de l'Est	323.880	300.098	7,9%
Canada / Australie	35.501	36.958	-3,9%
International	858.920	827.707	3,8%
Total	1.511.045	1.431.010	5,6%
dont Services numériques	38.469	37.234	3,3%

L'évolution par trimestre est la suivante :

En milliers d'euros	30 Juin 2023	30 Juin 2022	Variation 23/22
Chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre	724.694	690.605	4,9%
Chiffre d'affaires du 2 ^{ème} trimestre	786.351	740.405	6,2%
Total	1.511.045	1.431.010	5,6%

Avec un second trimestre en nette hausse (+6,2%), SYNERGIE affiche un chiffre d'affaires semestriel à périmètre groupe de 1.511,0M€ (+5,6% par rapport à 2022).

Cette performance, réalisée grâce à la stratégie de diversification menée dans l'ensemble des pays où le Groupe est implanté et à son aptitude à faire face aux tensions en termes de sourcing, permet d'atteindre un niveau d'activité semestriel historique.

Le mix PME PMI / Grands Comptes est resté relativement stable entre le 1^{er} semestre 2022 (55/44) et le 1^{er} semestre 2023 (54/46).

Nos filiales spécialisées dans les Services Numériques ont réalisé un chiffre d'affaires de 38,5M€, à nouveau en hausse sur le semestre (+3,3%), confortant SYNERGIE dans ses décisions d'investissement dans ce secteur.

France

En France, notre chiffre d'affaires semestriel s'établit à 652,1M€ (624,9M€ hors services numériques) en augmentation de +8%. Au-delà des diversifications réalisées, la montée en puissance de l'aéronautique a fortement contribué à cette performance, de même que les secteurs de l'automobile, de la construction navale ainsi que de l'agro-alimentaire. Le Tertiaire affiche un niveau de croissance solide, grâce notamment au commerce et au secteur public. Le BTP maintient son niveau, tandis que le transport et la logistique affichent un léger retrait.

International

Durant ce semestre, la dynamique de l'activité a été marquée par la conjoncture économique plus compliquée sur certains pays. Hors effet périmètre des acquisitions d'Interkadra et de Runtime qui ont contribué à hauteur de 39,4 M€ sur ce premier semestre 2023, le chiffre d'affaires de l'International est ainsi en léger retrait à -1%. Cette évolution est liée à la bonne performance de l'Europe du Sud (+1.8%), portée

par l'Italie. Les pays de l'Europe du Nord et de l'Est affichent quant à eux un retrait de -5,2% expliqué principalement par le recul au Royaume Uni (-15%) et l'Autriche (-9,8%).

Europe du Sud

Notre filiale italienne poursuit sa croissance, renforcée par le maillage du territoire national et le développement de son offre. Le chiffre d'affaires de 385M€, soit plus de 25% de l'activité du Groupe à mi-année, permet d'envisager de dépasser le cap des 750M€ fin 2023.

Parallèlement, la péninsule ibérique affiche une baisse globale de 7.3%, l'impact de la Réforme du Travail ayant affecté l'Espagne à compter du second trimestre 2022.

Benelux

Le Benelux affiche un chiffre d'affaires de 156,8 M€ (dont Belgique 134,7M€) en baisse de -2,3%

Europe du Nord et de l'Est

La performance de l'Europe du Nord et de l'Est est marquée par les difficultés conjoncturelles de l'Autriche (en retrait de -9,8%) et du Royaume-Uni (-15%).

International hors Europe

L'activité hors Europe (Australie et le Canada) est en léger recul par rapport à 2022.

1.3 EBITDA et résultat opérationnel courant (avant amortissements et dépréciations des incorporels)

EBITDA

En milliers d'euros	Ebitda		
	30 Juin 2023	30 Juin 2022	Variation 23/22
France	39.619	45.123	-12,2%
Italie	24.059	22.869	5,2%
Espagne et Portugal	1.740	2.043	-14,8%
Europe du Sud	25.799	24.912	3,6%
Belgique	5.308	6.305	-15,8%
Autres Europe du Nord et de l'Est	4.012	3.647	10,0%
Europe du Nord et de l'Est	9.320	9.952	-6,4%
Canada / Australie	1.070	931	14,9%
International	36.189	35.795	1,1%
Total	75.808	80.918	-6,3%
dont Services numériques	4.179	4.531	-7,8%

Dans un contexte conjoncturel économique plus compliqué au cours du premier semestre 2023, SYNERGIE a affiché un EBITDA de 75,8 M€ contre 80,9 M€ en 2022. Cette baisse est liée, sur la France, aux coûts additionnels de nos investissements pour accompagner le groupe dans sa croissance et sa digitalisation. A périmètre constant, la rentabilité de l'International est en léger recul (-1,3 M€) expliquée principalement par la moindre performance en Europe du Nord et de l'Est pour -2,4 M€, contrebalancée par la bonne performance en Europe du Sud pour +0,9 M€. Il est à noter que le niveau d'EBITDA reste à un niveau de 5% sur le premier semestre 2023 (contre 5.7% en 2022).

EBITA (Résultat Opérationnel Courant)

En milliers d'euros	Résultat opérationnel courant (*)		
	30 Juin 2023	30 Juin 2022	Variation 23/22
France	33.559	39.022	-14,0%
Italie	22.268	21.196	5,1%
Espagne et Portugal	1.058	1.346	-21,4%
Europe du Sud	23.326	22.542	3,5%
Belgique	3.965	4.879	-18,7%
Autres Europe du Nord et de l'Est	1.986	2.192	-9,4%
Europe du Nord et de l'Est	5.951	7.072	-15,8%
Canada / Australie	840	671	25,2%
International	30.117	30.284	-0,6%
Total	63.675	69.306	-8,1%
dont Services numériques	3.627	4.008	-9,5%

(*) Avant amortissements et dépréciation des incorporels (Ebita)

Le Résultat Opérationnel Courant sur le premier semestre 2023 est de 63,7 M€ contre 69,3 M€ en 2022. A périmètre constant, l'évolution est de -6,6 M€ et suit l'évolution de l'EBITDA. Le ratio Résultat Opérationnel Courant atteint 4,2% contre 4,8% en 2022.

La contribution du pôle d'Entreprises de Services Numériques DCS, se maintient à un niveau élevé avec un Résultat Opérationnel Courant sur Chiffre d'affaires supérieur à 9%.

Les amortissements (y compris l'impact IFRS 16) se sont maintenus à un niveau similaire à 2022 à 12,1 M€.

1.4 Résultat opérationnel

Les amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions, ainsi que les autres charges et produits opérationnels permettent d'expliquer le passage au résultat opérationnel, lequel s'élève à 61,4M€ contre 64,2M€ en juin 2022.

L'évolution par rapport à l'an dernier des amortissements et dépréciation des incorporels qui sont passés de 5 M€ au premier semestre 2022 à 2,9 M€ au premier semestre 2023 est liée à la dépréciation du goodwill de l'Allemagne de 2,6 M€ qui avait impacté le premier semestre 2022.

Les autres charges et produits non courants ne sont pas significatifs.

1.5 Résultat financier

Le coût de l'endettement financier net (0,4M€) est en amélioration par suite de l'augmentation des taux d'intérêts et à la gestion prudente mais dynamique de la trésorerie du Groupe SYNERGIE.

La parité des devises, dont celle de l'euro par rapport à la livre sterling, a conduit à constater un produit de 0,5M€ à la clôture de la période (contre une charge de 0,3 M€ au 30 juin 2022).

1.6 Résultat net

En milliers d'euros	30 Juin 2023	30 Juin 2022	Variation
Chiffre d'affaires	1,511,045	1,431,010	5,6%
Ebitda	75,808	80,918	-6,3%
Résultat opérationnel courant	63,675	69,306	-8,1%
Amortissements et dépréciation des incorporels	(2.919)	(4.987)	-41,5%
Résultat opérationnel	61,366	64,211	-4,4%
Coût de l'endettement financier net	(365)	(1.414)	-74,2%
Autres produits et charges financiers	371	(299)	-224,1%
Résultat avant impôt	61,372	62,498	-1,8%
Impôts sur le résultat	(20.167)	(21.306)	-5,3%
Résultat net de l'ensemble consolidé	41,204	41,192	0,0%
dont part du Groupe	38,946	38,963	0,0%

Le résultat net consolidé atteint 41,2M€ au 30 juin 2023 au même niveau que l'an dernier, avec un résultat net part du groupe de 38,9M€.

Cette variation découle des éléments développés précédemment et d'impôts sur le résultat s'élevant à 20,2M€ contre 21,3M€ en 2022.

La charge d'impôt intègre en France la CVAE qui s'est élevée à 2,3M€ sur les six premiers mois de l'exercice (contre 4,1M€ au 30 juin 2022).

2. STRUCTURE FINANCIÈRE

En milliers d'euros	30 Juin 2023	31 déc 2022	30 Juin 2022
Capitaux propres	624.182	612.766	566.280
Tresorerie nette des concours bancaires	319.418	334.880	273.942
Tresorerie nette d'endettement hors IFRS 16	298.358	308.703	242.533
Dettes de location	(68.442)	(68.923)	(66.618)
Trésorerie nette de tout endettement	229.916	239.780	175.915
Capacité d'autofinancement	54.569	115.409	62.010
Variation du besoin en fonds de roulement	(1.989)	18.007	(23.338)
Coût de l'endettement financier net/chiffre d'affaires	0,02%	0,10%	0,10%

Les performances réalisées tant en 2022 qu'en 2023 ont permis de renforcer la structure financière du Groupe, les éléments suivants étant mis en évidence :

- Les capitaux propres consolidés s'élèvent à 624,2M€ (dont part du Groupe 621,6M€), la variation par rapport au 31 décembre 2022 s'analysant principalement par la distribution de dividendes (impact de -21,2M€), le résultat net du semestre (+41,2M€) et la revalorisation d'une option de rachat d'intérêts minoritaires (impact de -3,3M€) ;
- La trésorerie nette des concours bancaires est toujours largement positive à 319,4M€, bénéficiant d'un crédit client maîtrisé ;
- La trésorerie nette de tout endettement s'établit à 229,9M€.

Cette situation financière solide offre ainsi au Groupe les moyens nécessaires à la poursuite de son développement et à la réalisation de nouvelles acquisitions, en particulier à l'International.

Au 30 juin 2023, SYNERGIE SE détenait 707 503 de ses propres actions, dont 16 280 dans le cadre du contrat de liquidité et 691 223 au titre du programme de rachat d'actions approuvé par l'Assemblée Générale du 22 juin 2023.

3. PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LES SIX MOIS RESTANTS

3.1 Risque conjoncturel

La crise géopolitique née de la guerre entre la Russie et l'Ukraine a eu un impact sur le coût de l'énergie, les approvisionnements et autres flux avec ces Etats, contribuant à une inflation et un retournement des marchés financiers.

Les risques conjoncturels liés à l'environnement sanitaire subsistent mais de manière nettement moindre.

Par ailleurs, le risque clients continue à être appréhendé avec la plus grande vigilance, des défaillances d'entreprises étant survenues de manière plus conséquente. La gestion active du crédit client ainsi que la diversification importante du portefeuille client du Groupe permettent d'atténuer ce risque.

3.2 Autres risques

L'appréciation des autres risques et incertitudes auxquels SYNERGIE est exposé a été décrite dans le rapport annuel 2022 et demeure inchangée.

Nous rappellerons ci-après les principaux risques identifiés.

3.2.1 Risque de liquidité

Compte tenu de la position de trésorerie du Groupe au 30 juin 2023, confortée par la gestion prudente des investissements, le risque de liquidité peut être exclu à court terme.

3.2.2 Risque de change

L'activité réalisée hors zone euro représente 8,2% du chiffre d'affaires consolidé au 30 juin 2023 (contre 7,4% au 30 juin 2022).

Notre développement en Grande-Bretagne par acquisitions financées en partie par apports en compte courant a conduit le Groupe à être plus sensible aux effets des variations de cours des devises.

3.3.3 Risque de taux

Les emprunts en cours de remboursement au 30 juin 2023 ont été souscrits à taux fixe, à une exception près. Le taux moyen des intérêts relatifs aux emprunts du Groupe est de 1,00% sur le semestre.

La remontée des taux impacte principalement le coût de la dette IFRS16 nouvellement acquise qui est largement compensée par notre gestion prudente mais active de la trésorerie qui nous permet de bénéficier de l'augmentation des intérêts.

3.3.4 Risques informatiques et cyber

Dans un contexte où le numérique représente un enjeu majeur pour assurer le fonctionnement quotidien du Groupe, mais aussi afin d'accompagner sa transformation digitale, SYNERGIE a mis en place une stratégie de renforcement de la sécurité des Systèmes d'Information, pilotée par la Direction de la Sécurité Informatique visant à limiter le risque cyber.

3.3.5 Environnement législatif

A compter du second trimestre 2022, la Réforme du Travail a été mise en œuvre en Espagne, affectant le recours au personnel intérimaire, dont une partie a été recrutée par les clients.

Nous n'avons pas connaissance d'autres évolutions législatives ayant un impact significatif sur les comptes semestriels en 2023.

4. PRINCIPALES TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Aucune transaction entre parties liées n'a influé significativement sur la situation financière ou le compte de résultat consolidé de SYNERGIE.

5. EVOLUTION PRÉVISIBLE AU COURS DE L'EXERCICE

Malgré un environnement macro-économique incertain, le Management du groupe reste confiant dans sa capacité à surperformer le chiffre d'Affaires de 2022.

Les perspectives économiques et les investissements réalisés sur la Digitalisation et la poursuite de la croissance entraînent le Groupe à confirmer la tendance entrevue au premier semestre 2023 sur sa rentabilité.

La structure financière robuste du Groupe donne confiance au Management pour poursuivre sa stratégie de développement portée par la croissance organique forte et sa stratégie sélective d'acquisitions en France et à l'International.

6. EVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE DU SEMESTRE

Aucun évènement important postérieur à la clôture et susceptible de remettre en cause les comptes du premier semestre 2023 n'est survenu.

7. CALENDRIER DES PUBLICATIONS FINANCIÈRES 2023

L'information financière au 30 septembre 2023 sera communiquée le 25 octobre 2023 (après Bourse).

COMPTES CONSOLIDÉS

DU GROUPE SYNERGIE

1. État de situation financière consolidée	12
2. État du résultat global consolidé	13
3. Tableau des flux de trésorerie consolidés	15
4. Tableau de variation des capitaux propres consolidés	16
5. Annexe aux états financiers semestriels résumés	17

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS

RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2023

1. ÉTAT DE SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

Actif	Notes N°	30/06/2023	31/12/2022
En milliers d'euros			
Écarts d'acquisition	4.1	130.661	113.212
Autres immobilisations incorporelles	4.1	36.787	32.817
Immobilisations corporelles	4.2	60.109	61.958
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de locatior	4.2	65.264	65.966
Actifs financiers non courants	4.3	4.205	3.965
Impôts différés non courants	6.2	6.155	7.046
Actif non courant		303.181	284.965
Clients et autres débiteurs	4.4	688.905	637.714
Autres créances	4.5	81.602	64.653
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.6	338.466	373.337
Actif courant		1.108.973	1.075.704
Actifs détenus en vue de la vente *		12.267	9.793
Total de l'actif		1.424.420	1.370.463
Passif			
En milliers d'euros			
Capital	4.7	121.810	121.810
Réserves et report à nouveau		460.813	402.500
Résultat de l'exercice		38.946	83.771
Participations ne donnant pas le contrôle		2.613	4.684
Capitaux propres	4.7	624.182	612.766
Provisions et dettes pour avantages du personnel	4.9	8.986	9.013
Dettes financières non courantes	4.8	13.218	16.330
Dettes de location à long et moyen terme	4.8	51.089	51.762
Impôts différés non courants	6.2	10.669	10.255
Autres passifs non courants	4.10	3.067	53.120
Passif non courant		87.030	140.481
Provisions		2.518	2.622
Dettes financières courantes	4.8	7.841	9.847
Dettes de location à court terme	4.8	17.353	17.161
Concours bancaires	4.8	19.048	38.456
Fournisseurs et autres créanciers	4.11	31.197	27.544
Dettes fiscales et sociales	4.12	550.641	505.961
Autres passifs courants	4.12	84.609	15.624
Passif courant		713.208	617.216
Total du passif		1.424.420	1.370.463

(*) Les actifs détenus en vue de la vente correspondent à la juste valeur des titres d'INSTADEEP pour 9.793K€ et à l'immeuble dont la VNC s'élève à 2.329K€ destiné à être cédé pour un montant de 3.050K€.

2. ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

2.1 Compte de résultat consolidé

En milliers d'euros	Notes N°	30/06/2023	30/06/2022
Chiffre d'affaires	5.2	1.511.045	1.431.010
Autres produits de l'activité		3.009	3.416
Achats consommés		237	254
Charges de personnel	5.3	(1.346.423)	(1.273.814)
Charges externes		(54.553)	(45.969)
Impôts et taxes		(35.467)	(30.714)
Dotations aux amortissements		(12.132)	(11.612)
Dotations aux provisions		(1.642)	(2.848)
Var. des stocks produits en-cours & prod. finis		-	-
Autres charges d'exploitation		(397)	(417)
Résultat opérationnel courant avant dotations aux amortissements et dépréciations des incorporels	5.2	63.675	69.306
Dotations aux amortissements des incorporels, liées aux acquisitions		(2.919)	(2.387)
Dépréciations des incorporels liées aux acquisitions			(2.600)
Résultat opérationnel courant		60.757	64.319
Autres produits et charges opérationnels		609	(108)
Résultat opérationnel		61.366	64.211
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie		1.837	242
Coût de l'endettement financier brut		(2.202)	(1.656)
Coût de l'endettement financier net	5.4	(365)	(1.414)
Autres produits et charges financiers	5.4	371	(299)
Résultat net avant impôt		61.372	62.498
Charge d'impôt	6.1	(20.167)	(21.306)
Résultat net		41.204	41.192
Résultat net (part du groupe)		38.946	38.963
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires		2.258	2.228
Résultat par action (en euro) (*)		1,60	1,60
Résultat dilué par action (en euro) (*)		1,60	1,60

(*) Résultat part du Groupe rapporté à 24 362 000 actions.

2.2 État du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

En milliers d'euros	30/06/2023	30/06/2022
Résultat net	41.204	41.192
Écarts de change sur la conversion des comptes	1.061	254
Résultat sur cession d'actions propres	128	(66)
Sous total gains et pertes recyclables	1.189	188
Écarts actuariels nets d'impôt	(130)	828
Sous-total gains et pertes non recyclables	(130)	828
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	1.059	1.016
Résultat global net	42.263	42.207
Résultat net (part du groupe)	40.004	39.980
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	2.259	2.228

3. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Notes N°	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2022
Résultat net consolidé		41.204	88.214	41.192
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité ⁽¹⁾		(1.385)	(4.398)	1 204
Amortissements et provisions		6.571	14.880	8.763
Coût de l'endettement financier net		(291)	1 020	2 096
Fiscalité latente		645	(1.931)	283
Redevances de loyers retraitées en application d'IFRS 16		7.825	17.624	8.472
Capacité d'autofinancement		54.569	115.409	62.010
Variation du besoin en fonds de roulement	7	(1.989)	18.007	(23.338)
Flux de trésorerie net généré par l'activité		52.580	133.416	38.672
Acquisitions d'immobilisations		(14.159)	(5.838)	(3.101)
Cessions d'immobilisations		4	47	26
Cession d'actif financier non courant		1.157	26	26
Incidence des variations de périmètre et complément de prix ⁽²⁾	2	(17.116)	(15.476)	(1.045)
Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement		(30.115)	(21.241)	(4.093)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	4.7	(18.924)	(19.185)	(19.185)
Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées		(2.250)	(1.950)	(1.950)
Rachat d'actions propres		(7.105)	(3 258)	(211)
Émissions d'emprunts	4.8		637	662
Remboursements d'emprunts	4.8	(5.163)	(10.620)	(5.425)
Remboursement des dettes de loyers IFRS 16		(8.481)	(16.764)	(7.845)
Incidence des variations de périmètre ⁽³⁾		3.048		
Intérêts sur dettes de loyers décaissés nets	5.5	656	(1.153)	(604)
Coût de l'endettement financier net	5.5	291	(1 020)	(2 096)
Flux de trésorerie lié aux opérations de financement		(37.928)	(53.311)	(36.654)
Variation de la trésorerie nette		(15.463)	58.864	(2.075)
Trésorerie à l'ouverture	4.8	334.880	276.017	276.017
Trésorerie à la clôture	4.8	319.418	334.880	273.942

⁽¹⁾ en 2023, dont produit lié à deux actifs destinés à être cédés

⁽²⁾ flux liés à l'acquisition de Runtime pour (20.377K€) et à la variation du put minoritaire pour 3.261K€

⁽³⁾ Dettes financières relatives à l'acquisition de Runtime

Prix décaissé à l'acquisition	(20.930)	-	-
Trésorerie acquise	553	-	-
Incidence de la variation de périmètre	(20.377)	-	-

4. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto-détenus	Réserves consolidées	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	Total part Groupe	Intérêts minoritaires	Total
Situation au 01/01/2022	121.810	12.181	(4.166)	418.335	(1 541)	546.621	4.694	551.315
Affectation du résultat n-1	-	-	-	-	-	-	-	-
Retraitement IFRS 9	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes	-	-	-	(19.185)	-	(19.185)	(1.950)	(21.135)
Opérations sur titres auto-détenus	-	-	(3.011)	-	(246)	(3.258)	-	(3 258)
Résultat net global de l'exercice	-	-	-	83.771	-	83.771	4.443	88.214
Écarts de conversion	-	-	-	-	(138)	(138)	(1)	(139)
Autres variations	-	-	-	(2.151)	2.420	.270	(2.501)	(2.232)
Situation au 31/12/2022	121.810	12.181	(7.177)	480.771	495	608.081	4.685	612.766
Situation au 01/01/2023	121.810	12.181	(7.177)	480.771	495	608.081	4.685	612.766
Affectation du résultat n-1	-	-	-	-	-	-	-	-
Retraitement IFRS 9	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes	-	-	-	(18.924)	-	(18.924)	(2.250)	(21.174)
Opérations sur titres auto-détenus	-	-	(7.233)	-	128	(7.105)	-	(7.105)
Résultat net global de l'exercice	-	-	-	38.946	-	38.946	2.258	41.204
Écarts de conversion	-	-	-	-	1.060	1.060	1	1.061
Autres variations (*)	-	-	-	(360)	(130)	(490)	(2.080)	(2.570)
Situation au 30/06/2023	121.810	12.181	(14.410)	500.433	1.554	621.569	2.614	624.183

(*) Les autres variations intègrent l'effet impôt lié à l'application de l'amendement de l'IAS12 relatif au contrat de location à l'ouverture de l'exercice pour un montant de 709K€ et à la revalorisation du put minoritaire de l'Italie à hauteur de (3.261K€).

5. ANNEXE AUX ÉTATS FINANCIERS SEMESTRIELS RÉSUMÉS

Note 1 Principes et méthodes comptables

1.1 Contexte général

Les comptes semestriels consolidés au 30 juin 2023 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration par une délibération en date du 20 septembre 2023.

Il s'agit d'états financiers intermédiaires consolidés résumés qui, en conséquence, n'incluent pas toutes les notes requises dans les comptes annuels, mais une sélection de notes explicatives. Ils se lisent en complément des états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils figurent dans le rapport annuel.

Ils ont été arrêtés en conformité avec la norme IAS 34 (information financière intermédiaire) et avec les règles et les principes d'évaluation prescrits par le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne.

1.2 Principes et méthodes comptables applicables aux comptes semestriels consolidés résumés

Pour l'établissement des comptes consolidés condensés au 30 juin 2023, le Groupe a appliqué les mêmes principes et méthodes comptables que dans ses comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2022 à l'exception des changements suivants liés aux normes et/ou amendements adoptés par l'Union européenne, applicables de façon obligatoire à partir du 1er janvier 2023 :

- Amendements à IAS 1 « Présentation des états financiers - Classement des passifs en tant que passifs courants et non courants » ;
- Amendements à IAS 8 « Définition d'une estimation comptable » ;
- Amendements à IAS 12 « Impôts sur le résultat ».

Ces publications n'ont pas eu d'incidence significative sur les comptes consolidés du Groupe.

Informations sur les intérêts détenus dans d'autres entités en application des IFRS 10, 11 et 12

Toutes les entités incluses dans le périmètre de consolidation sont contrôlées par SYNERGIE SE eu égard au pourcentage des droits de vote détenus par la société mère.

En l'absence de tout accord, contrat ou disposition de droit local limitant l'exercice du contrôle, toutes ces sociétés ont été considérées comme contrôlées au sens d'IFRS 10 et ont été consolidées par intégration globale.

Le Groupe n'est partie à aucun accord conjoint susceptible d'être traité selon les dispositions de la norme IFRS 11. SYNERGIE n'est partie prenante dans aucune entité structurée et ne répond pas aux critères définissant les sociétés d'investissement au regard des dispositions normatives.

Les intérêts ne conférant pas le contrôle (participations ne donnant pas le contrôle) ne représentent un pourcentage significatif dans aucune filiale.

Transactions entre groupe et minoritaires

Lors d'une transaction entre le groupe et les minoritaires d'une filiale, une analyse économique de la transaction est effectuée au regard des critères fixés par les normes IFRS3, IFRS 10, IAS 32. Il est tenu

compte de l'historique de la prise de contrôle de la filiale et des relations entre le groupe et les minoritaires de la filiale concernée notamment des options d'achats et de vente éventuellement consenties.

S'il ressort de l'analyse que l'opération est une opération entre associés, l'écart entre le prix d'acquisition des titres et la quote-part complémentaire de capitaux propres consolidés acquise vient réduire les capitaux propres part du groupe.

S'il ressort de l'analyse qu'il s'agit d'une forme de rémunération accordée en contrepartie des services rendus, l'écart est comptabilisé en charges de personnel conformément à IFRS 2.

Cas particulier des options de vente consenties par le Groupe

Le Groupe suit les travaux de l'IASB et de l'IFRS IC qui pourraient conduire à une révision du traitement des options de vente consenties par le Groupe aux intérêts minoritaires (« puts minoritaires »).

En l'absence de directives spécifiques des IFRS, le Groupe applique les recommandations de l'AMF émises en novembre 2009 :

- Une dette est comptabilisée à la clôture pour le montant de la juste valeur du prix d'exercice ;
- Ce montant du put minoritaires est imputé sur la valeur comptable des intérêts minoritaires à hauteur de cette dernière ;
- L'écart entre le prix d'exercice du put minoritaires et la valeur comptable des intérêts minoritaires ci-dessus est imputé sur les capitaux propres part du Groupe.

1.3 Principaux jugements et estimations

L'établissement des états financiers, conformément au cadre conceptuel des normes IFRS, nécessite d'effectuer des estimations et de formuler des hypothèses qui affectent les montants figurant dans ces états financiers.

Cela concerne principalement :

- L'évaluation de la valeur recouvrable des actifs incorporels ;
- La détermination des provisions pour risques et charges ;
- Les durées des contrats de location et les taux d'actualisation retraités conformément à l'IFRS16 ;
- L'application de l'IAS19 ;
- L'évaluation de la juste valeur de l'option de vente des minoritaires ;
- L'application de l'IFRS 9 ;
- L'évaluation de valeur recouvrable des immobilisations financières non consolidées.

Ces hypothèses et estimations peuvent s'avérer, dans le futur, différentes de la réalité.

Note 2 Évolution du périmètre de consolidation

Variation de périmètre

Le périmètre de consolidation a évolué au cours du premier semestre 2023 pour tenir compte de l'intégration du groupe Runtime qui a été racheté le 12 mai 2023. Le groupe SYNERGIE a acquis 97,5% de la société de droit allemand Runtime Group GmbH qui possède elle-même 100% des sociétés Runtime Personal GmbH, Runtime GmbH, et DG Timework GmbH qui détient elle-même Unistaff GmbH à 100%.

Les cinq sociétés composant le Groupe RUNTIME ont été acquises le 12 mai 2023 avec une date d'intégration au périmètre de consolidation le 1^{er} mai.

La méthode du Goodwill complet a été appliquée à cette acquisition conduisant à un écart d'acquisition de 21.183K€ au 30 juin 2023.

L'impact de cette acquisition sur le résultat consolidé est de 336K€ et sur le chiffre d'affaires de 9 746 K€.

Une sortie de trésorerie de 20.930K€ a été constatée au cours du premier semestre 2023.

Les travaux de valorisation des actifs et passifs ainsi que l'évaluation et la détermination du Goodwill tels que requis par la norme IFRS 3 révisée sont en cours et seront finalisés dans les 12 mois suivant la date d'acquisition.

Conformément à ce qui avait été communiqué dans le rapport annuel du 31 décembre 2022, à la suite de l'acquisition du Groupe INTERKADRA, le Groupe SYNERGIE a procédé à la détermination du Goodwill tel que requis par la norme IFRS 3 révisée. Le goodwill présente un solde brut de 14.348K€ (dont 742K€ d'écart de conversion). Ce dernier a été réparti entre une marque d'une valeur brute de 1.306K€ (avec un IDP constaté de 248K€) et la clientèle d'une valeur brute de 5.803K€ (avec un IDP constaté de 1.103K€). Le montant résiduel de 8.590 K€ a été maintenu en goodwill.

Rachat de minoritaires et option de vente

Le Groupe n'a effectué aucune opération de rachat de minoritaires au premier semestre 2023.

L'option de vente sur 15% de SYNERGIE ITALIA qui porterait la participation à 100% a été revalorisée à hauteur de 56.382K€, en augmentation de 3.261K€, venant en réduction des capitaux propres.

3.1 Sociétés consolidées

Les renseignements concernant les sociétés consolidées sont communiqués dans le tableau ci-dessous, étant précisé que le GIE ISGSY, entièrement contrôlé par les sociétés du Groupe, accueille les services administratifs d'intérêt général.

SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES	SIÈGE SOCIAL	N° SIREN ⁽¹⁾	% DE CONTRÔLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTÉRÊT REVENANT A SYNERGIE		MÉTHODE DE CONSOLIDATION ⁽²⁾	
			juin-23	déc-22	juin-23	déc-22	juin-23	déc-22
SOCIÉTÉ MÈRE								
SYNERGIE S.E.	ilogne-Billancourt 92	329 925 010						
FILIALES FRANÇAISES DE SYNERGIE SE								
AILE MEDICALE	ilogne-Billancourt 92	303 411 458	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE CONSULTANTS	ilogne-Billancourt 92	335 276 390	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
DIALOGUE & COMPETENCES	ilogne-Billancourt 92	309 044 543	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
INTERSEARCH France	ilogne-Billancourt 92	343 592 051	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INSERTION	ilogne-Billancourt 92	534 041 355	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PROPERTY	ilogne-Billancourt 92	493 689 509	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE COMMUNE								
I.S.G.S.Y.	ilogne-Billancourt 92	382 988 076	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES ÉTRANGÈRES DE SYNERGIE SE								
SYNERGIE ITALIA SPA	Turin ITALIE		85,00	85,00	85,00	85,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE BELGIUM	Anvers BELGIQUE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE s.r.o	Prague RÉP. TCHÈQUE		98,85	98,85	98,85	98,85	GLOB	GLOB
SYNERGIE TEMPORARY HELP	Prague RÉP. TCHÈQUE		98,00	98,00	98,00	98,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE TEMPORARY HELP SLOVAKIA	Bratislava SLOVAQUIE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INTERNATIONAL EMPLOYMENT SOLUTIONS (SIES)	Barcelone ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES DE SIES								
DCS EASYWARE	Lyon 69003 FRANCE	797 080 397	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE TT	Barcelone ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE E.T.T.	Porto PORTUGAL		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE Travail Temporaire	Esch/Alzette LUXEMBOURG		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PARTNERS	Esch/Alzette LUXEMBOURG		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE HUNT INTERNATIONAL	Montréal CANADA		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
ACORN (SYNERGIE) UK	New port ROYAUME-UNI		99,56	99,56	99,56	99,56	GLOB	GLOB
SYNERGIE PERSONAL DEUTSCHLAND	Karlsruhe ALLEMAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
RUNTIME GROUP	Bremen ALLEMAGNE		97,50		97,50		GLOB	
SYNERGIE (SUISSE)	Lausanne SUISSE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE HUMAN RESOURCES	Schijndel PAYS BAS		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
VÖLKER BETEILIGUNGS	St. Pölten AUTRICHE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
INTERKADRA	Cracovie POLOGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
GROUPA IK	Cracovie POLOGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB

(1) N°SIREN : numéro d'identification au répertoire national des entreprises

(2) Méthode de consolidation : intégration globale soit GLOB en abrégé ou mise en équivalence soit MEQ en abrégé

SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES	SIÈGE SOCIAL	N° SIREN ⁽¹⁾	% DE CONTRÔLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTÉRÊT REVENANT A SYNERGIE		MÉTHODE DE CONSOLIDATION ⁽²⁾	
			juin-23	déc-22	juin-23	déc-22	juin-23	déc-22
FILIALE DE SYNERGIE PRAGUE								
SYNERGIE SLOVAKIA	Bratislava SLOVAQUIE		78,00	78,00	77,10	77,10	GLOB	GLOB
FILIALE DE SYNERGIE ITALIA SPA								
SYNERGIE HR SOLUTIONS	Turin ITALIE		100,00	100,00	85,00	85,00	GLOB	GLOB
FILIALE DE SYNERGIE TT								
SYNERGIE HUMAN RESOURCE SOLUTIONS	Barcelone ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE DE SYNERGIE HRS								
SYNERGIE OUTSOURCING	Barcelone ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE DE SYNERGIE E.T.T.								
SYNERGIE OUTSOURCING	Porto PORTUGAL		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES D'ACORN (SYNERGIE) UK								
ACORN RECRUITMENT	New port ROYAUME-UNI		100,00	100,00	99,56	99,56	GLOB	GLOB
ACORN RAIL	"		100,00	100,00	99,56	99,56	GLOB	GLOB
ACORN GLOBAL RECRUITMENT	"		100,00	100,00	99,56	99,56	GLOB	GLOB
CONCEPT STAFFING	"		100,00	100,00	99,56	99,56	GLOB	GLOB
FILIALES DE SHR BV								
SYNERGIE LOGISTIEK BV	Schijndel PAYS BAS		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INTERNATIONAL RECRUITMENT BV	Schijndel PAYS BAS		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE D'ACORN GLOBAL RECRUITMENT								
SYNACO GLOBAL RECRUITMENT PTY	Adelaïde AUSTRALIE		100,00	100,00	99,56	99,56	GLOB	GLOB
FILIALES DE SYNACO GLOBAL RECRUITMENT PTY								
SYNERGIE RESOURCES PTY	Adelaïde AUSTRALIE		100,00	100,00	99,56	99,56	GLOB	GLOB
ENTIRE RECRUITMENT SYNACO PTY	Adelaïde AUSTRALIE		100,00	100,00	99,56	99,56	GLOB	GLOB
FILIALE DE SYNERGIE SUISSE								
SYNERGIE INDUSTRIE & SERVICES	Lausanne SUISSE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALE DE VÖLKER BETBLIGUNGS								
VÖLKER	St. Pölten AUTRICHE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES DE DCS EASYWARE								
SEIN	Pampelune ESPAGNE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
DCS BELGIUM	Bruxelles BELGIQUE		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
DCS ITALIA	Turin ITALIE		100,00		100,00		GLOB	
FILIALES DE INTERKADRA								
IK FRANCE	Lille 59350 FRANCE	838 782 159	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
FILIALES DE RUNTIME								
RUNTIME	Bremen ALLEMAGNE		100,00		97,50		GLOB	
RUNTIME PERSONAL	Bremen ALLEMAGNE		100,00		97,50		GLOB	
DG TIMEWORK	Bremen ALLEMAGNE		100,00		97,50		GLOB	
FILIALES DE DG TIMEWORK								
UNISTAFF	Bremen ALLEMAGNE		100,00		97,50		GLOB	

(1) N°SIREN : numéro d'identification au répertoire national des entreprises

(2) Méthode de consolidation : intégration globale soit GLOB en abrégé ou mise en équivalence soit MEQ en abrégé

3.2 Sociétés non consolidées

La société de droit chinois SYNERGIE QINGDAO, détenue à 75% par SYNERGIE SE et sans activité durant l'année, n'a pas été consolidée au 30 juin 2023.

Il en est de même :

- De la participation dans CONDOGEST, société de droit italien, créée en 2021, à hauteur de 20% ;
- De la participation prise en avril 2022 dans GoMyCode, société de droit néerlandais, à hauteur de 2,30%.

Note 4 Bilan

4.1 Immobilisations incorporelles

Pour les actifs incorporels non amortis et les écarts d'acquisition, un test de dépréciation est effectué au minimum une fois par an et dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié. La valeur d'utilité est déterminée par actualisation des flux de trésorerie futurs qui seront générés par les actifs testés, les taux d'actualisation utilisés s'échelonnant entre 6,59% et 8,04% selon les pays.

Ces flux de trésorerie résultent des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelles qui donnent lieu à des projections annuelles proposées par la Direction Opérationnelle de la filiale concernée, revues et validées par la Direction du Groupe.

Les conséquences d'une modification des paramètres présentés ci-dessus sur la dépréciation des écarts d'acquisition ont fait l'objet d'une analyse de sensibilité en testant :

- L'augmentation du taux d'actualisation de 0,5% ;
- La diminution du taux de croissance de 1%.

L'augmentation du taux d'actualisation de 0,5%, conjointement à une diminution du taux de croissance à l'infini de 1% ne conduirait pas à une dépréciation supplémentaire.

- La diminution du taux d'*Ebit*.

Aucune dépréciation supplémentaire ne serait constituée si l'*Ebit* diminuait de 5%

4.1.1 Survaleurs

Les variations des écarts d'acquisition figurant au bilan sont les suivantes :

En milliers d'euros	31/12/2022	Augmentations (*) (**)	Diminutions	30/06/2023
Ecart d'acquisition	108.813	22.024	5.758	125.079
Fonds de commerce	4.399	1.209	26	5.583
Survaleurs Nettes	113.212	23.233	5.784	130.661

(*) dont écart de conversion 893K€

(**) L'augmentation des écarts d'acquisition est principalement la conséquence de l'intégration de RUNTIME pour un montant de 21.183 K€. L'augmentation des fonds de commerce est expliquée principalement par l'acquisition du fonds de commerce Diwa prévue dans l'opération d'acquisition de RUNTIME.

4.1.2 Autres immobilisations incorporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2022	Entrées de périmètre	Augmentations (*) (**)	Diminutions	30/06/2023
Logiciels et licences	14.844	352	357	-	15.553
Clientèle	70.193	-	5.745	-	75.938
Marques	16.893	-	1.357	-	18.250
Droits aux baux	328	-	-	-	328
Autres immob.incorporelles	-	-	-	-	-
Total	102.258	352	7.460		110.069

(*) dont écarts de conversion 278K€

(**) L'augmentation des postes marques et clientèle correspond principalement à l'affectation du prix d'acquisition d'INTERKADRA qui a été réalisée au cours du premier semestre 2023. La marque a été valorisée à 1.306K€ et la clientèle à 5.803K€.

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2022	Entrées de périmètre	Augmentations (*)	Diminutions (*)	30/06/2023
Logiciels et licences	12.652	225	635	-	13.512
Clientèle	45.965	-	2.680	81	48.564
Marques	2.656	-	263	-	2.919
Droits aux baux	-	-	-	-	-
Autres immob.incorporelles	-	-	-	-	-
Total	61.273	225	3.578	81	64.995

(*) dont écarts de conversion 40K€

Les variations des dépréciations s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2022	Entrées de périmètre	Augmentations (*)	Diminutions	30/06/2023
Logiciels et licences	-	-	-	-	-
Clientèle	5.117	-	81	-	5.198
Marques	3.051	-	39	-	3.090
Droits aux baux	-	-	-	-	-
Total	8.168	-	120	-	8.288

(*) écarts de conversion 120K€

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2023	31/12/2022
Logiciels et licences	2.040	2.192
Clientèle	22.176	19.111
Marques	12.242	11.186
Droits aux baux	328	328
Total	36.787	32.817

Les clientèles des sociétés acquises font l'objet d'un amortissement linéaire sur la durée d'utilité estimée, les marques étant susceptibles d'être amorties lorsque la durée d'utilité est définie.

Le poste « Marques » est représentatif des marques acquises et exploitées par le Groupe SYNERGIE.

4.2 Immobilisations corporelles et droits d'utilisation

4.2.1 Analyse du poste par catégorie

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2022	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2023
Terrains, constructions, installations techniques	51.160	-	403	2.372	49.191
Agencements, mobilier, matériel de bureau & informatique	53.693	1.152	2.933	273	57.505
Total	104.853	1.152	3.336	2.645	106.696
dont crédits-baux	2.300	-	-	-	2.300

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2022	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2023
Terrains, constructions, installations techniques	6.990	-	538	74	7.454
Agencements, mobilier, matériel de bureau & informatique	35.905	851	2.593	216	39.133
Total	42.895	851	3.132	290	46.587
dont crédits-baux	162	-	12	-	174

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2023	31/12/2022
Terrains, constructions, installations techniques	41.738	44.170
Agencements, mobilier, matériel de bureau & informatique	18.371	17.788
Total	60.109	61.958
dont crédits-baux	2.126	2.138

4.2.2 Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location

Depuis le 1^{er} janvier 2019, le groupe applique la norme IFRS 16 - Contrats de location qui se traduit :

- Au bilan par la comptabilisation de droits d'utilisation (contrats de location simple sous IAS 17) à l'actif et d'obligations locatives au passif ;
- Au compte de résultat par l'élimination des loyers concernés, remplacés par l'amortissement des droits d'utilisation et des charges d'intérêts des engagements locatifs.

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2022	Augmentations	Diminutions	Entrée de périmètre	30/06/2023
Immobilier	92.974	2.802	3.800	2.593	94.569
Véhicules et autres	18.199	3.476	4.409	497	17.763
Total	111.173	6.277	8.209	3.090	112.332

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2022	Augmentations	Diminutions	30/06/2023
Immobilier	34.682	5.859	2.334	38.207
Véhicules et autres	10.526	2.691	4.355	8.862
Total	45.208	8.550	6.689	47.069

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2022	Entrée de périmètre	Variation de la période	30/06/2023
Immobilier	58.293	2.593	(4.524)	56.362
Véhicules et autres	7.673	497	731	8.902
Valeur nette	65.966	3 090	(3.792)	65.264

4.3 Actifs financiers non courants

Les variations des actifs financiers non courants s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2022	Entrées de périmètre	Augmentations	Diminutions	30/06/2023
Titres mis en équivalence	-	-	-	-	-
Autres titres de participation	686	-	-	-	686
Autres titres immobilisés	339	1	-	-	339
Prêts	100	-	-	-	100
Autres actifs financiers	2.841	109	1.286	1.157	3.080
Total	3.965	110	1.286	1.157	4.205

Au 30 juin 2023, les autres actifs financiers comprennent principalement des dépôts de garantie sur les loyers commerciaux.

4.4 Créances clients

Les créances clients et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2023	31/12/2022
Clients	692.557	646.250
Créances clients factures à Etablir	17.739	11.160
Provision pour dépréciation	(21.392)	(19 696)
Total	688.905	637.714

L'impact de la norme IFRS 9 est le suivant :

- Au 1^{er} janvier 2023 : 3.313K€
- Différence de conversion 5K€
- Reprise de provision : 542K€ comptabilisé en résultat
- Au 30 juin 2023 : 2.776K€

4.5 Autres créances

Les autres créances courantes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2023	31/12/2022
Personnel et comptes rattachés	4.747	2.440
Organismes sociaux	46.615	38.501
Impôts sur les bénéfices	3.061	1.534
Autres impôts et taxes	10.496	13.570
Débiteurs divers	8.182	4.418
Charges constatées d'avance	9.681	5.327
Total autres créances valeur brute	82.781	65.789
Provisions pour dépréciation	(1.179)	(1.136)
Total autres créances valeur nette	81.602	64.653

L'augmentation du poste « organismes sociaux » correspond à la croissance d'activité.

4.6 Trésorerie et équivalents de trésorerie

En milliers d'euros	30/06/2023	31/12/2022
Compte à terme	126.882	110.658
Autres disponibilités	211.584	262.679
Trésorerie inscrite à l'actif (*)	338.466	373.337

(*) La trésorerie nette est présentée dans la note 4.8.3.

Conformément à la norme IAS 7, les dépôts et comptes à terme (126,9M€) ont été classés en trésorerie et équivalents de trésorerie du fait de leur liquidité (possibilité de les céder à tout moment sans pénalités financières significatives) et de l'absence de risque de perte.

Ils sont évalués à la juste valeur à la clôture de l'exercice.

4.7 Capitaux propres

4.7.1 Capital social

Le capital social au 30 juin 2023 est composé de 24.362.000 actions au nominal de 5 euros, et s'élève à 121.810.000 euros.

Les actions bénéficient d'un droit de vote double lorsqu'elles sont maintenues au nominatif pendant deux ans au moins.

4.7.2 Affectation du résultat 2022

L'Assemblée générale du 22 juin 2023, a approuvé la distribution de dividendes proposée, soit 19.490K€, les actions propres détenues au jour de la mise en paiement ne donnant toutefois pas droit au paiement de celui-ci. Il en a résulté une distribution effective de 18.924K€.

4.8 Passifs financiers

Il n'y a pas eu de nouveaux emprunts contractés au cours du semestre.

4.8.1 Emprunts et dettes financières non courants

En milliers d'euros	Total		1 an << 5 ans		> 5 ans	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Emprunts auprès étab. financiers	11.539	14.538	10.464	12.723	1.075	1.815
Autres emprunts et dettes fin divers (*)	1.680	1.793	1.680	1.793		
Dettes financières non courantes	13.218	16.330	12.143	14.515	1.075	1.815
Dettes de location à long et moyen terme	51.089	51.762				
Total	64.308	68.092				

(*) Les emprunts et dettes financières divers comprennent essentiellement la dette financière relative à un immeuble.

4.8.2 Emprunts et dettes financières courants

En milliers d'euros	30/06/2023	31/12/2022
Établissements de crédit	7.463	9.470
Emprunts et dettes financières divers	379	377
Dettes financières courantes	7.841	9.847
Dettes de location à court terme	17.353	17.161
Total	25.194	27.009

4.8.3 Concours bancaires courants et trésorerie nette

En milliers d'euros	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2022
Soldes créditeurs de banque	18.990	38.415	25.171
Int.courus/solde créd.banque	59	41	72
Total	19.048	38.456	25.242
Trésorerie et équivalents de trésorerie	338.466	373.337	299.185
Trésorerie nette	319.418	334.880	273.942

4.8.4 Engagements financiers hors bilan

Il n'y a pas d'engagements financiers hors bilan significatifs donnés par le Groupe.

4.9 Provisions

4.9.1 Provisions et dettes pour avantages du personnel

Les engagements de retraite des salariés permanents relatifs aux régimes de retraite à prestations définies, sont évalués selon la méthode des unités de crédit projetées en application de la norme IAS 19 ; les hypothèses retenues au 30 juin 2023 sont les suivantes

- Taux d'augmentation des salaires : 2,2%
- Taux de rotation du personnel : déterminé par tranches d'âge
- Taux de charges sociales : selon taux réel constaté par société (entre 35,38% à 43,91%)
- Table de mortalité : INSEE 2016-2018
- Taux d'actualisation (base iBoxx) : 3,6%
- Estimation sur la base d'un départ moyen à 65 ans
- Départ à l'initiative du salarié
- Application de la méthode rétrospective.

En milliers d'euros	30/06/2023	31/12/2022	Variation
Indemnités de départ en retraite France	8.346	8.293	53
Indemnités de départ en retraite Allemagne et Autriche	320	334	(14)
Indemnités Pologne	97	179	(81)
Prime de fin de contrat Italie	227	208	19
Total provisions pour avantage au personnel	8.991	9.013	(23)
Participation des salariés + 1 an	-	-	-
Total	8.991	9.013	(23)

4.9.2 Provisions pour risques et charges courantes

Les provisions pour risques et charges ne sont pas significatives.

4.10 Autres passifs non courants

Les autres passifs non courants au 30 juin 2023 correspondent au complément de prix sur la filiale Interkadra.

4.11 Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2023	31/12/2022
Fournisseurs	17.648	16.720
Factures à recevoir	13.549	10.824
Total	31.197	27.544

4.12 Etat des autres passifs courants

Les autres dettes et comptes de régularisation s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2023	31/12/2022
TVA	88.810	82.198
Impôt sur les bénéfices	9.348	15.716
Autres impôts et taxes	36.362	37.395
Personnel	277.739	242.922
Organismes sociaux	138.383	127.729
Dettes fiscales et sociales	550.641	505.961
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés (**)	61.228	3.112
Autres dettes, clients créditeurs et avoirs à établir (*)	22.840	12.087
Produits constatés d'avance	542	425
Autres passifs courants	84.609	15.624
Total	635.250	521.585

(*) Effet de saisonnalité

(**) Les dettes sur immobilisations varient principalement à la suite du reclassement, depuis le passif non courant, de l'engagement de rachat de minoritaire (put italien) pour un montant de 53M€. Ce put a été revalorisé de 3M€ à la clôture semestrielle pour s'établir à une juste valeur de 56M€ exerçable entre 2024 et 2025.

5.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué des facturations liées aux prestations de Gestion des Ressources Humaines et aux prestations réalisées par le Groupe de services numériques DCS dont la holding est DCS EASYWARE.

Il inclut au 30 juin 2023 des facturations hors Travail Temporaire (placement de salariés permanents, outsourcing, formation, services numériques...) à hauteur de 69.036K€, soit 4,6% du chiffre d'affaires consolidé.

Ces activités en cours de développement dans le Groupe restent cependant, en l'état, non significatives et ne constituent pas un secteur d'activité distinct.

5.2 Information sectorielle

Eléments de compte de résultat

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires		Résultat opérationnel courant (*)	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
France	652.124	603.303	33.559	39.022
Italie	384.786	366.883	22.268	21.196
Espagne, Portugal	114.753	123.767	1.058	1.346
Europe du Sud	499.539	490.650	23.326	22.542
Belgique	134.746	136.705	3.965	4.879
Autres Europe Nord et Est	189.134	163.393	1.986	2.192
Europe du Nord et de l'Est	323.880	300.098	5.951	7.072
Canada, Australie	35.501	36.958	840	671
International	858.920	827.707	30.117	30.284
Total	1.511.045	1.431.010	63.675	69.306
dont Services Numériques	38.469	37.234	3.627	4.008

(*) Le résultat opérationnel courant est présenté avant amortissements et dépréciations des incorporels liés aux acquisitions.

En milliers d'euros	Amortissements		Dépréciations	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
France	6.060	6.101	582	76
Italie	1.792	1.673	497	1.495
Espagne, Portugal	682	697	351	330
Europe du Sud	2.473	2.370	848	1.825
Belgique	1.343	1.426	95	18
Autres Europe Nord et Est	2.026	1.455	94	349
Europe du Nord et de l'Est	3.368	2.880	189	367
Canada, Australie	230	260	25	(4)
International	6.072	5.511	1.062	2.189
Total	12.132	11.612	1.644	2.265
dont Services numériques	552	523	3	1

5.3 Charges de Personnel

En milliers d'euros	30/06/2023	30/06/2022
Salaires et traitements	1.061.482	1.005.522
Charges sociales	281.818	264.913
Participation des salariés	3.123	3.379
Total	1.346.423	1.273.814

L'effectif moyen intérimaire s'élève à 66.206 (ETP) contre 67.198 sur le premier semestre 2022.

Au 30 juin 2023, il y avait 5.024 salariés permanents.

5.4 Résultat financier

En milliers d'euros	30/06/2023	30/06/2022
Produits de placement financier (dont VMP)	1 130	-
Revenus sur créances & divers	707	242
Produits de trésorerie et équivalents de tréso.	1.837	242
Intérêts sur contrats de location	(656)	(604)
Agios bancaires et divers	(1.437)	(896)
Intérêts des emprunts	(108)	(155)
Coût de l'endettement financier brut	(2.202)	(1.656)
Coût de l'endettement financier net	(365)	(1.414)
Écarts de conversion	365	(297)
Autres produits et charges	6	(1)
Autres produits et charges financiers	371	(299)
Total	6	(1.713)

Les postes d'autres produits et charges financiers sont principalement impactés de l'effet des variations du cours des devises et en particulier du Złoty.

Note 6 Impôt

6.1 Charge d'impôt

La charge d'impôt de 20.167K€ inscrite au compte de résultat se ventile comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2023	30/06/2022
Impôt sur les bénéfices	15.733	16.001
Impôts différés	889	12
	16.622	16.013
CVAE (France)	2.265	4.103
IRAP (Italie)	1.280	1.191
Total	20.167	21.306

6.2 Situation fiscale différée

En milliers d'euros	30/06/2023	30/06/2022
Actif fiscal différé créé au titre de :		
Déficits fiscaux reportables	84	128
Décalages temporaires	6.071	5.550
Total Actif différé	6.155	5.678
Total Passif différé	10.669	10.584
Total	(4.514)	(4.906)

Dans un souci de prudence, certains déficits fiscaux reportables au taux de droit commun n'ont pas été retenus. L'économie d'impôt correspondante se serait élevée à 4.018K€, dont 1460K€ au titre du 1^{er} semestre 2023.

Les impôts différés passifs d'un montant total de 10.669K€ concernent essentiellement les marques et clientèles nettes des amortissements pratiqués depuis l'acquisition (8.105K€), les amortissements dérogatoires (1.148K€) et un écart d'évaluation sur un immeuble (639K€).

6.3 Preuve d'impôt

L'écart entre le montant de l'impôt sur le bénéfice, calculé au taux de l'impôt en vigueur en France et le montant effectif d'impôt s'explique comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2023	30/06/2022
Résultat avant charge d'impôt	61.372	62.498
Résultat avant impôt et après CVAE et IRAP	57.827	57.204
Taux d'impôt en vigueur en France	25,83%	25,83%
Impôt théorique	14.934	14.773
Différences de taux d'imposition à l'étranger	(339)	-
Retraitement juste valeur créance destinée à la vente	(25)	-
Dépréciation des survaleurs	-	780
Déficits fiscaux non activés	1.460	269
Écritures de consolidation sans fiscalité et divers	592	191
Total	16.622	16.013

Note 7 Variation du besoin en fonds de roulement

La variation du besoin en fonds de roulement d'exploitation s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	Variation		
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2022
Clients	(42.543)	(30.866)	(55.962)
Autres créances	(15.667)	12.600	(9.061)
Variation de l'actif circulant	(58.210)	(18.265)	(65.023)
Provisions pour risques et charges	(1.271)	733	310
Fournisseurs	1.731	986	2.174
Dettes fiscales et sociales	39.897	31.651	30.111
Autres dettes	15.864	2.902	9.090
Variation du passif circulant	56.221	36.272	41.685
Variation du besoin en fonds de roulement	(1.989)	18.007	(23.338)

AUTRES INFORMATIONS

Note 8 Parties liées

Aucune transaction entre parties liées n'a influé significativement sur la situation financière ou le compte de résultat consolidé de SYNERGIE.

Note 9 Engagements et passifs éventuels

9.1 Engagements reçus et actifs éventuels

Les banques ont garanti SYNERGIE et certaines de ses filiales de Travail Temporaire vis-à-vis de leurs clients à hauteur de 85.301K€ en France et de 48.388K€ à l'International au 30 juin 2023.

A compter du 1^{er} juillet 2023, les cautions sont portées à 95.333K€ en France.

9.2 Engagements donnés et passifs éventuels

Les indemnités de départ en retraite et autres avantages accordés au personnel sont provisionnés (Note 4.9.1).

Il n'existe aucun autre engagement susceptible d'affecter de façon significative l'appréciation des comptes consolidés.

Note 10 Evènements postérieurs au 30 juin 2023

Aucun événement significatif susceptible de remettre en cause les comptes au 30 juin 2023 n'est intervenu postérieurement à la clôture des comptes.

DÉCLARATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

Boulogne Billancourt, le 28 septembre 2023

J'atteste que, à ma connaissance, les comptes consolidés résumés, présentés dans le rapport financier semestriel, sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, du résultat de SYNERGIE SE et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation.

Le rapport semestriel d'activité présente ainsi un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principaux risques et incertitudes pour les six mois restants de l'exercice et des principales transactions entre parties liées.

Victorien VANEY

Président du Conseil d'Administration

RAPPORT DES
COMMISSAIRES AUX
COMPTES SUR
L'INFORMATION
FINANCIÈRE
SEMESTRIELLE

PÉRIODE DU 1^{er} JANVIER
AU 30 JUIN 2023

SAINT HONORE BK&A
140, rue du Faubourg Saint-Honoré
75008 PARIS
Membre de la Compagnie de Paris

APLITEC AUDIT & CONSEIL
4-14 rue Ferrus
75014 PARIS
Membre de la Compagnie de Paris

SYNERGIE

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE
AU 30 JUIN 2023

SYNERGIE

SE au capital de 121 810 000 €
Siège social : 160 bis Rue de Paris
92100 BOULOGNE-BILLANCOURT
329 925 010 RCS NANTERRE

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE PERIODE DU 1^{er} JANVIER AU 30 JUIN 2023

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Synergie SE, relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité de votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 - norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Paris, le 28 septembre 2023

Les commissaires aux comptes

SAINT HONORE BK&A

Membre de la Compagnie de Paris

APLITEC AUDIT & CONSEIL

Membre de la Compagnie de Paris

Frédéric BURBAND

Sébastien LE NEEL